



Ústřední vojenská nemocnice Praha

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2008



ÚVN





Obsah

1. Úvodní slovo ředitele ÚVN Praha	5
2. Charakteristika organizace	7
3. Organizační struktura organizace.....	10
4. Zpráva o činnosti organizace	
A) Léčebně-preventivní péče	13
B) Odborná medicínská oddělení	15
C) Ošetrovatelská péče	28
D) Řízení kvality zdravotní péče	30
E) Duchovní služba	32
F) Farmacie	32
G) Ekonomika	33
H) Personalistika	37
I) Logistika	39
J) Výzkumné projekty v ÚVN Praha	41





*Motto nemocnice:
...bonum aegroti suprema lex
...dobro pacienta je nejvyšší zákon*

1. Úvodní slovo ředitele ÚVN Praha

Vážená paní, vážený pane,

dostává se Vám do rukou výroční zpráva Ústřední vojenské nemocnice Praha za rok 2008 obsahující informace o hospodaření a odborných činnostech nemocnice.

Loňský rok byl pro ÚVN Praha významný z několika pohledů. Nemocnice oslavila 70. výročí svého založení a symbolicky k tomuto výročí byl v únoru zahájen provoz nově zrekonstruovaného pavilónu. Svůj domov, po delším čase provizoria, zde našla oddělení dermatovenerologie, psychiatrie, interny a oddělení následné ošetrovatelské péče. Novými počiny v historii ÚVN Praha i posunem v rámci české medicíny bylo otevření lůžek akutní rehabilitační a fyzikální medicíny a především zahájení provozu multifunkčního operačního sálu, vybaveného 3T magnetickou rezonancí. Akutní rehabilitace podstatným způsobem usnadňuje návrat do života pacientům po závažných úrazech, operacích nebo neurologických příhodách. Multifunkční operační sál je zcela ojedinělou sestavou, která umožňuje operátorovi v průběhu operace zobrazovat mozkovou tkáň a tak přesně vymezit další operační postup.

Loňský rok byl pro naše zdravotnictví podstatný v otázkách ekonomiky. ÚVN Praha vykazuje vyrovnané hospodaření. Došlo k navýšení tržeb za zdravotní péči i v jiných oblastech činnosti nemocnice.

Ústřední vojenská nemocnice Praha zůstává prestižním vojenským nemocničním zařízením a výukovou a výcvikovou základnou pro vojenský zdravotnický personál. Přestože většina našich pacientů jsou civilní osoby v rámci regionu i mimo něj, naši lékaři se úspěšně vyrovnávají s léčbou zraněných ze zahraničních misí.

Rád bych touto cestou poděkoval Ministerstvu obrany ČR za pomoc, bez které by nemohla být realizována řada projektů ať již v oblasti technologií a kvality poskytované zdravotní péče nebo v oblasti podpůrných procesů, bez nichž by naše nemocnice nemohla dosáhnout stávající úrovně.

V neposlední řadě také děkuji všem zaměstnancům nemocnice za jejich obětavou práci, díky které stále patříme mezi špičková zdravotnická zařízení.



plukovník MUDr. Štefan Brunclík, MBA
ředitel Ústřední vojenské nemocnice



2. Charakteristika organizace

Základní identifikační údaje

Název organizace: Ústřední vojenská nemocnice Praha
Sídlo organizace: U Vojenské nemocnice 1200, 169 02 Praha 6
IČ: 61383082
Zřizovatel: Ministerstvo obrany ČR

Přehled hlavních činností

Poskytování léčebné a preventivní zdravotní péče včetně specializované a zvláště specializované diagnostické a léčebné péče příslušníkům Armády ČR a dalším osobám na úrovni poskytované ve fakultních nemocnicích v ČR. Poskytování vysoce specializované péče o poraněné osoby ve spádovém území stanoveném MZ ČR (traumacentrum). Účast na výchově a vzdělávání studentů fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany, jejíž je výukovou základnou, a studentů civilních lékařských fakult a dalších vysokých škol, poskytujících vzdělání zdravotnickým pracovníkům. Provádění výzkumu, vývoje a dalších tvůrčích činností pro rozvoj a využití jejich výsledků v oblastech působnosti vojenské zdravotnické služby, výkon projekční, expertní, poradenské a specializované zkušební činnosti, včetně ověřovacích, kontrolních a vojskových zkoušek.





Vedení Ústřední vojenské nemocnice Praha



Ředitel
plk. MUDr. Štefan Brunclík, MBA



Náměstek ředitele
MUDr. Petr Chmátal, Ph.D.



Náměstkyně ředitele pro ekonomické řízení
Ing. Jaroslava Němcová
(od 1.1. 2009 Ing. Jiří Havel)



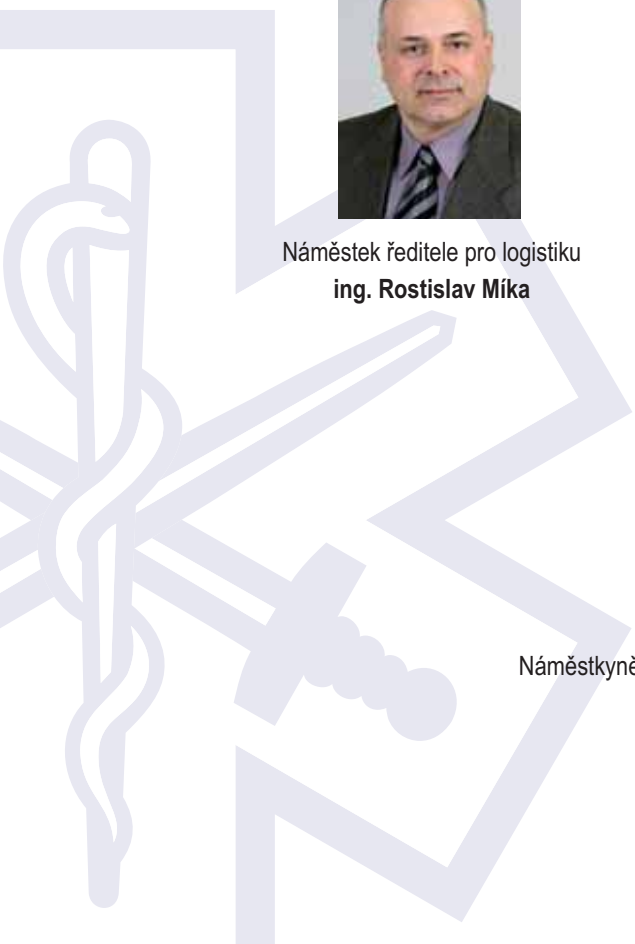
Náměstek ředitele pro logistiku
ing. Rostislav Míka



Náměstek ředitele pro farmacii
plk. PhMr. Stanislav Suchánek



Náměstkyně ředitele pro nelékařské zdravotnické profese
Mgr. Lenka Gutová, MBA





Poradní orgány a komise ÚVN Praha

Grémium ředitele ÚVN Praha

Léková komise ÚVN Praha

Redakční rada LK pro pozitivní listy

Komise účelné hemoterapie

Nutriční tým

Tým kvality péče

Podiatrický tým

Skupina kvality ošetrovatelské péče

Skupina sledování výskytu dekubitů

Tým auditorů kvality ošetrovatelské péče

Tým edukačních specialistů

Tým výzkumu a vývoje v ošetrovatelství

Tým pro výuku a vzdělávání nelékařských profesí

Komise BOZP – vyšetřování a projednávání úrazů a nemocí z povolání

Komise pro projednávání úmrtí vojenských osob v úseku

Skartační komise

Komise pro řešení škod

Tým pro sledování nemocničních infekcí

Vědecká rada

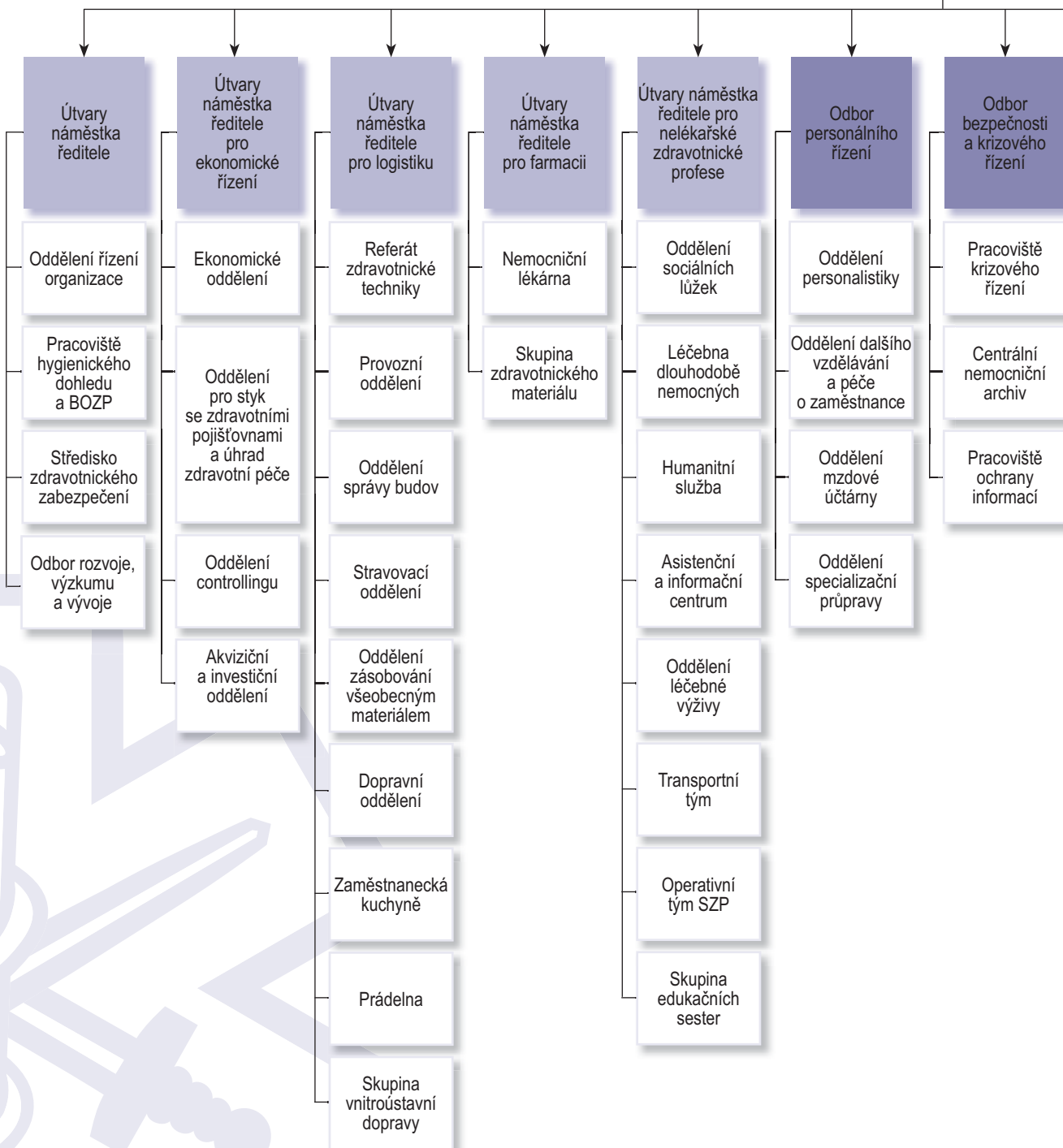
Přezkumná komise

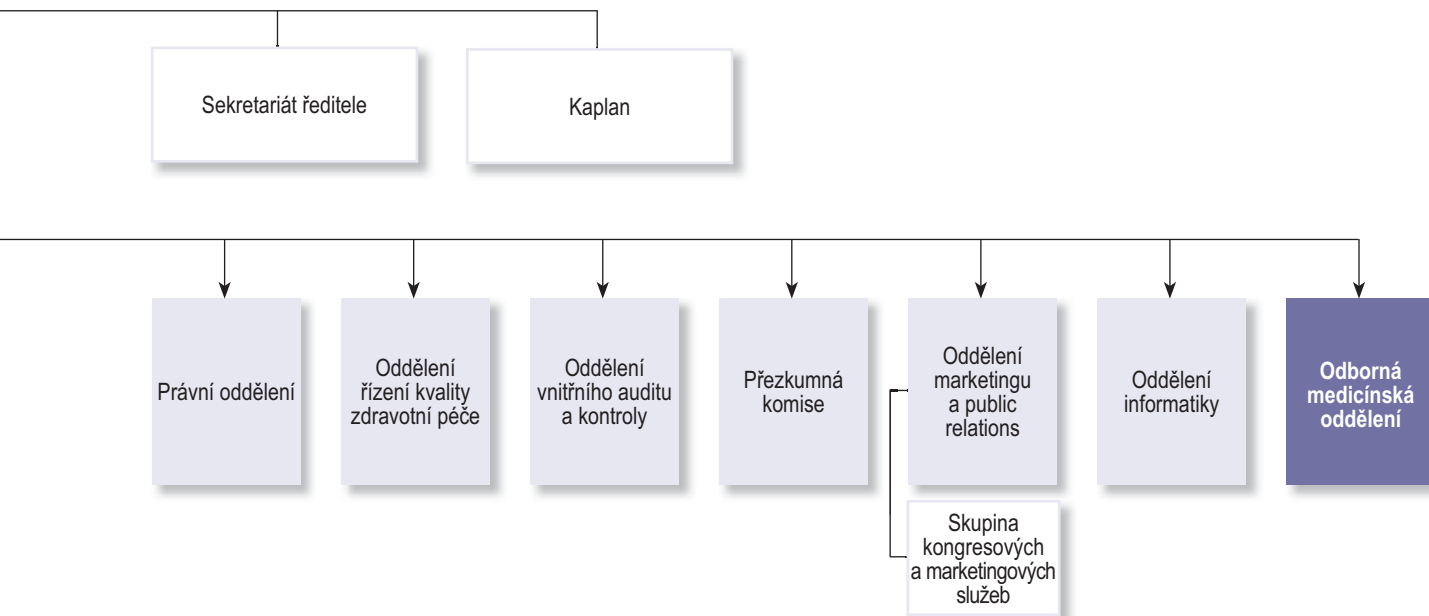
Etická komise

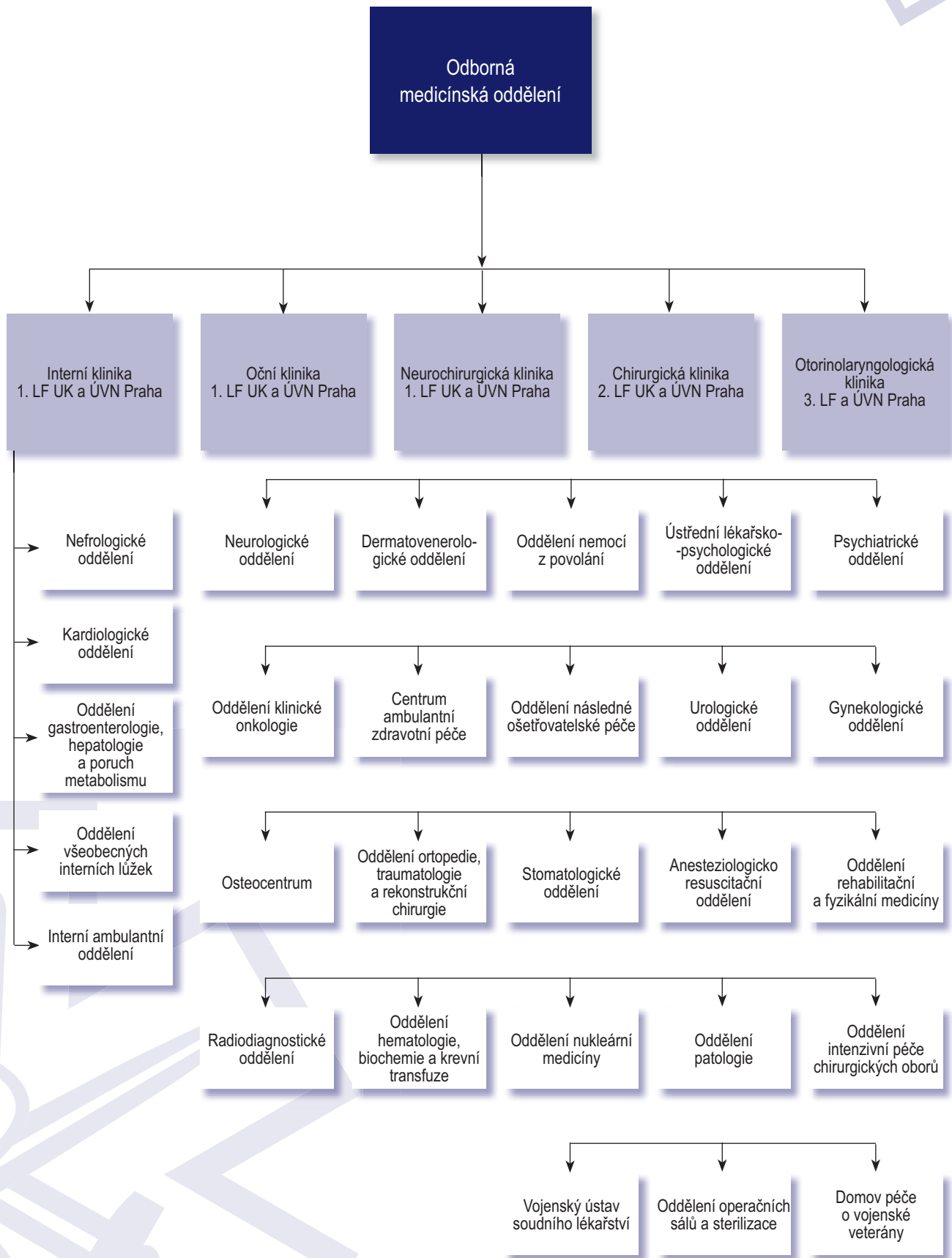


3. Organizační struktura ÚVN Praha

Ředitel ÚVN







4. Zpráva o činnosti organizace

A) Léčebně-preventivní péče

Ústřední vojenská nemocnice Praha je zařízením Armády České republiky, které poskytuje kompletní spektrum zdravotnické péče. Je zaměřena především na urgentní stavy chirurgického a interního profilu, na péči o polytraumata (mnohočetná poranění), včetně poranění centrální nervové soustavy. Trvale rozvíjí moderní, zejména mimoinvazivní postupy v jednotlivých medicínských oborech.

Nemocnice má v současné době 32 odborných oddělení, chirurgie, neurochirurgie, interní obory, ORL a oční oddělení mají statut kliniky a spolupracují na vzdělávání studentů medicíny v rámci lékařských fakult. Nemocnice je vybavena moderní technikou a reflektuje soudobé trendy v medicíně.

Kvalita a bezpečnost poskytované péče je v Ústřední vojenské nemocnici Praha v souladu s mezinárodními principy a nemocnice je akreditována podle standardů JCI.

Přestože základní cílovou skupinou pacientů jsou příslušníci české armády, ÚVN Praha poskytuje zdravotnickou péči obyvatelům regionu Prahy 6 a středních Čech, v řadě subspecializací i nadregionálně.

Nemocnice disponuje omezenou kapacitou lůžek následné péče a angažuje se v péči o válečné veterány. Pro potřeby armády pracuje Přezkumná komise, Oddělení nemocí z povolání a Ústřední lékařsko - psychologické oddělení.

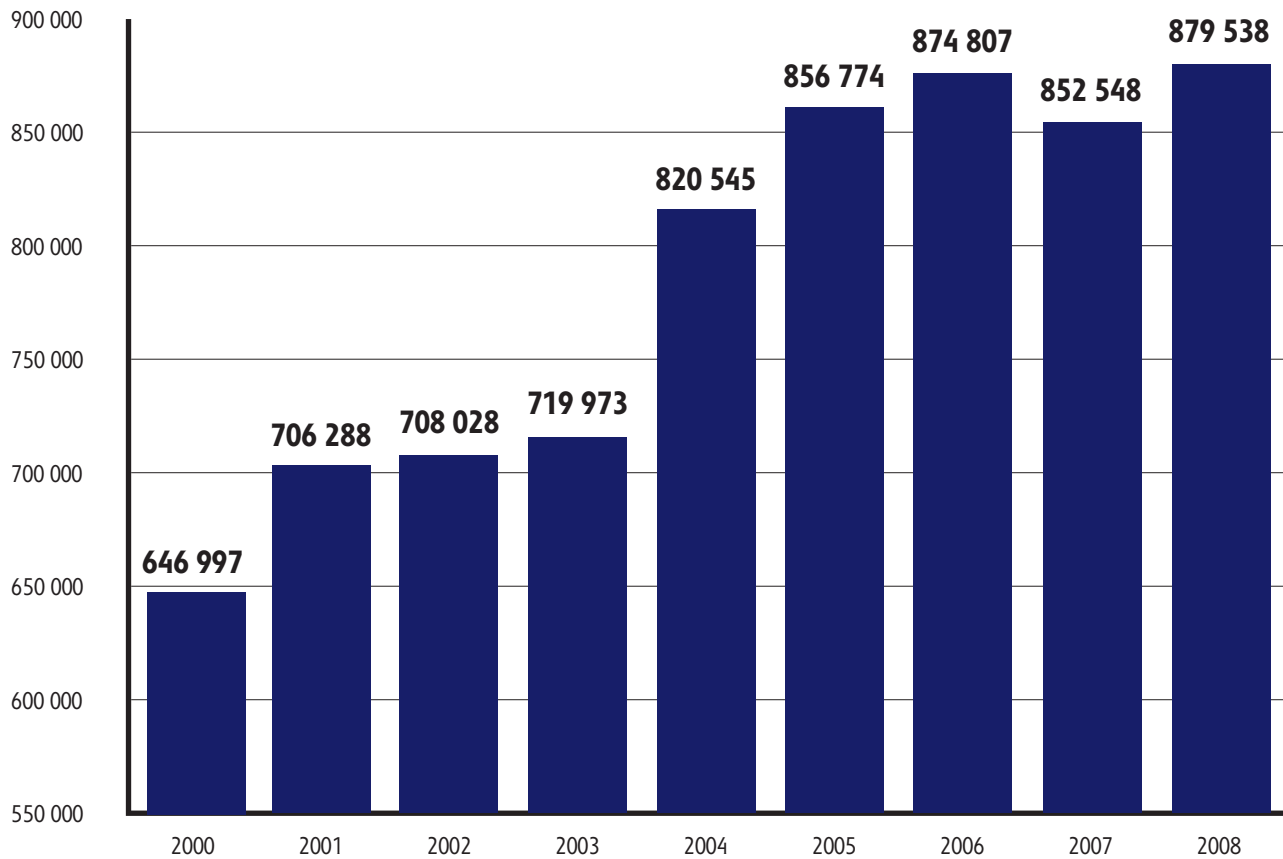
Přehled počtů lůžek ÚVN Praha:

Standardní lůžka	566
Lůžka JIP	76
Lůžka následné péče: - Oddělení sociální péče - Oddělení následné ošetrovatelské péče - Léčebna dlouhodobě nemocných	89
Domov péče o válečné veterány	8
Celkový počet	739

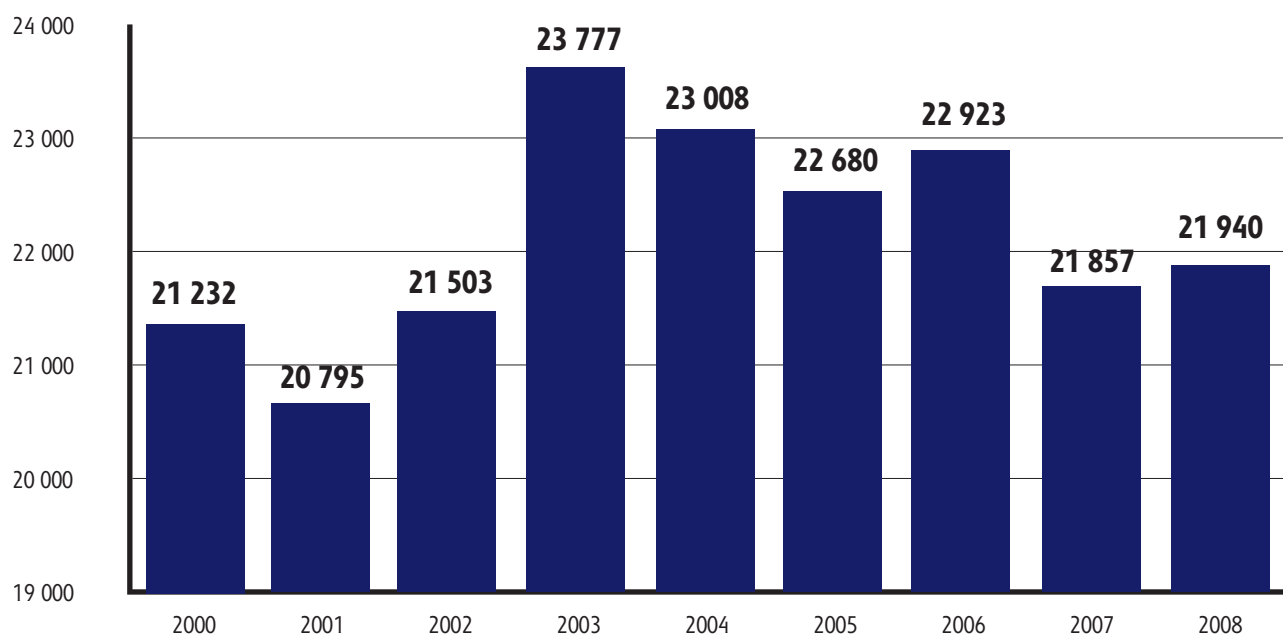




Počty ambulantních pacientů



Počty hospitalizovaných pacientů



B) Odborná medicínská oddělení

Interní klinika 1. LF UK a ÚVN Praha

Přednosta: plk. prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D.

Interní klinika 1. LF UK a ÚVN Praha má tyto oddělení:

Kardiologické oddělení

Vedoucí lékař oddělení: pplk. MUDr. Miroslav Černošous

Nefrologické oddělení

Vedoucí lékař oddělení: MUDr. Věra Hamplová, CSc.

Oddělení gastroenterologie, hepatologie a poruch metabolismu (OGHM)

Vedoucí lékař oddělení: prof. MUDr. Zdeněk Mareček, DrSc.

Oddělení všeobecných interních lůžek

Vedoucí lékař oddělení: MUDr. Ilja Kotík

Interní ambulantní oddělení

Vedoucí lékař oddělení: MUDr. Petr Krejčí

Počet lůžek	121
Počet hospitalizovaných pacientů	5 301
Počet ambulantních vyšetření	66 777

Počet provedených specializovaných vyšetření	17 336
* transthorakální echokardiografie	3 641
* transesofageální echokardiografie	261
* zátěžová echokardiografie	30
* holterovské monitorování EKG	1 065
* duplexní sono cév	1 933
* dopplerovské vyšetření periferních cév	955
* ergometrie	1 081
* spirometrie	3 037
* bodytest	300
* bronchodilatační test	111
* bronchokonstrikční test	5
* plicní běhátko	5
* tonoport – 24hod. T	1 250
* Schellongův test	33
* UZ vyšetření štítné žlázy	2 760
* punkce štítné žlázy	115
* UZ břicha	662
* konzilia endokrinologem	92



Ve dnech 24. a 25. 4. 2008 byly v rámci mezinárodního kongresu 1st Central European Congress of Surgery realizovány video live přenosy ze sálů Endoskopické jednotky. Součástí přenosů byl i unikátní výkon (endoskopická submukozální disekce) v tenkém střevě a žaludku, který provedl přední světový endoskopista prof. Naohisa Yahagi (Japonsko). Další přenášené výkony byly: zavedení metalického stentu do žlučových cest (prof. Schoefl, Rakousko) a transgastrická drenáž pankreatické cesty pod EUS kontrolou (dr. Nosek, ČR).

Na endoskopické jednotce byl instalován nový komplet endoskopicko-skiaskopicko-skiagrafické vyšetřovny, včetně RTG přístroje Siemens Axiom Luminos TF a dále duodenoskopů, choledochofibroskopu a lithotriptoru od firmy Olympus.

V červenci 2008 byl na kardiologickém oddělení ÚVN Praha poprvé v České republice implantován pacientovi kardiostimulátor nové generace Cylos 990. Tyto kardiostimulátory nabízí nejširší škálu možností terapie pro efektivnější sledování stavu pacienta a jednoduché programování přístroje lékařem.

Lékaři IK se aktivně účastnili mnoha významných zahraničních a tuzemských konferencí např. XXXI Pan American Congress of Gastroenterology, Chile, Santiago de Chile 10. - 14. 11. 2008; 16th United European Gastroenterology Week, Vídeň, Rakousko, 17. - 22. 10. 2008; 7th International Symposium of Gastroenterology, Tallinn, Estonsko, 9. - 10. 5. 2008; 32.kongres České nefrologické společnosti s mezinárodní účastí, Olomouc 19. - 21.6.2008.

V roce 2008 probíhala pregraduální výuka studentů z 5. a 6. ročníku 1. LF UK v oboru vnitřního lékařství. Dále se uskutečňovala výuka posluchačů 1. LF UK v oboru nefrologie a výuka posluchačů 2. ročníku FTVS (fyzio-terapie) v oboru vnitřní lékařství. Postgraduální výuka v r. 2008 probíhala na OGHM v rámci vzdělávacích akcí pořádaných Subkatedrou gastroenterologie IPVZ, licenčních stáží na endoskopické jednotce a předatestačního vzdělávání na akreditovaném pracovišti.

Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN Praha

Přednosta: plk. prof. MUDr. Miroslav Ryska, CSc.

Počet lůžek	80
Počet hospitalizovaných pacientů	2 720
Počet ambulantních vyšetření	19 740
Počet operací	2 319

V roce 2008 jsme pokračovali v pregraduální výchově studentů 2. LF UK a studentů FTVS, dále v postgraduální výchově chirurgů a gastroenterologů v rámci IPVZ.

Přednosta kliniky pracoval od prosince 2007 do začátku dubna 2008 jako hlavní lékař polní nemocnice v Afghánistánu.

V roce 2008 se lékaři kliniky aktivně účastnili na zahraničních kongresech:

IHPBA – Indie, 7th European congress of the Hepato-Pancreato-Biliary Association (Verona, Itálie), 63. Kongres polských chirurgů (Poznaň, Polsko), 61. Kostlivého den (Bratislava, SR), 34. Kongres ESAO (Kremz, Rakousko), 2. Kongres Euro – Notes 2008 (Brusel), 5. ESS – Neapol (Itálie).



Neurochirurgická klinika 1. LF UK a ÚVN Praha
Přednosta: plk. prof. MUDr. Vladimír Beneš, DrSc.

Počet lůžek	52
Počet hospitalizovaných pacientů	2 260
Počet operačních výkonů	2 788
Počet ambulantních a konziliárních vyšetření za rok 2008	10 111

Spektrum činnosti neurochirurgické kliniky 1. LF UK a ÚVN Praha zahrnuje léčebně preventivní péči, pedagogickou činnost (pregraduální a postgraduální výuku) a vědecko-výzkumnou činnost (publikace, řešení grantů a výzkumných záměrů).

V březnu 2008 klinika organizovala pravidelný kongres „Kuncův memoriál“. Hlavní témata: Adenomy hypofýzy, neuralgie trigeminu a funkční neurochirurgie. Memoriál byl pořádán ke 100. výročí narození generálmajora profesora Zdeňka Kunce, zakladatele kliniky.

Dne 1. února 2008 byl otevřen multifunkční neurochirurgický operační sál, který bezprostředně sousedí s 3 T magnetickou rezonancí. Toto uspořádání, dosud ve světě ojedinělé, umožňuje během operace (intraoperačně) provádět kontrolní MR vyšetření s vysokým rozlišením. Zlepšuje se tím radikalita a bezpečnost neuroonkologických výkonů. Spolu s dalšími technologiemi na tomto sále (navigační systém, neuroendoskop) má neurochirurgická klinika špičkově vybavené pracoviště, na kterém bylo v roce 2008 operováno asi 150 pacientů s gliomy a nádory selární oblasti.



Oční klinika 1. LF UK a ÚVN Praha

Přednosta: plk. doc. MUDr. Jiří Pašta, CSc.

Počet lůžek	25
Počet operačních výkonů	3 602
Počet ambulantních vyšetření	32 645
Počet refrakčních laserových zákroků	654

V roce 2008 provedlo refrakční a laserové centrum kliniky 654 laserových operací, 121 nitroočních operací, 59 operací Cross Linking.

V roce 2008 se klinika stala jedním z aplikačních center pro léčbu Věkem podmíněné makulární degenerace pomocí anti - VEGF preparátů. Tato centra byla zřízena Českou oftalmologickou společností a léčba je zde hrazena z prostředků zdravotního pojištění.

V květnu 2008 lékaři Refrakčního a laserového centra provedli první unikátní zákrok v ČR v oblasti korekce dioptrických očních vad. Výjimečnost tohoto zákroku nazývaného lékaři One Use Plus SBK 90 (subbowman-ská keratomileuza) spočívá v precizním mechanickém vytvoření velmi tenké rohovkové lamely síly pod 100 mikronů jednorázovými instrumenty používanými při této operaci. Obrovskou výhodou je prevence některých komplikací možných při provádění laserových operací metodou LASIK. Tímto výkonem je zvýšena především bezpečnost oka pacienta.

U příležitosti konání kongresu Evropské vitreoretinální společnosti, byla oční klinikou organizována Live surgery se zaměřením na operace sítnice a byl realizován telemost na oční kliniku v Leuven v Belgii s přenosem operací i z tohoto pracoviště.

Oční klinika je významným vědeckým a výukovým oftalmologickým centrem v České republice.

ORL klinika 3. LF UK a ÚVN Praha

Přednosta: plk. MUDr. Michal Navara, Ph.D.

Počet lůžek	49
Počet hospitalizovaných pacientů	1 856
Počet operačních výkonů	1 097
Počet ambulantních ošetření	21 217

ORL klinika uspořádala v roce 2008 mezinárodní akce, např. Kurz preparace spánkové kosti a středoušní chirurgie za účasti odborníků ze Slovenska a z USA a tradiční Střešovické jaro 2008. Hlavním tématem tohoto ročníku byla CT navigace při operacích vedlejších dutin nosních, které bylo možno sledovat pomocí videokonference.

Lékaři ORL kliniky v prosinci 2008 představili veřejnosti dvě zcela nové metody ve včasné diagnostice nádorů ORL oblasti. Jedná se o metody NBI (Narrow Band Imaging) a autofluorescence (AFI), které umožňují po digitálním zpracování zvýraznění potenciální nádorové tkáně. Obě metody patří mezi nejmodernější způsoby vyšetření, v některých jiných lékařských oblastech, například v plicním lékařství, se sice již používají – v naší republice je takto vybaveno deset až dvacet pracovišť – ale v oblasti ORL je ÚVN Praha zatím jediná, která je používá.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení**Primář: plk. MUDr. Božetěch Jurenka**

Počet lůžek RES	6
Počet lůžek – dospávací pokoj	10
Počet hospitalizovaných pacientů na RES	136
Počet anesteziologických výkonů	10 434
Počet pacientů na dospávacím pokoji	4 825
Počet pacientů v anesteziologické poradně	631

Lékaři ARO se aktivně účastnili mnoha významných zahraničních a tuzemských konferencí např. Konference vojenských lékařů ISAF Kabul Afghanistan a Anesteziologické dny Na Homolce.

V roce 2008 byli 4 lékaři ARO příslušníky polní nemocnice v zahraniční misi KAIA v Afghanistánu. Primář oddělení byl hlavním anesteziologem v této polní nemocnici.

Oddělení zajišťovalo výuku neuroanestezie v rámci postgraduální přípravy lékařů k atestaci a postgraduální výuku lékařů oboru ve spolupráci s LF UO Hradec Králové. Dále probíhala výuka v oboru AR vojenských anesteziologů a středního zdravotnického personálu – příslušníků polních nemocnic.

Oddělení intenzivní péče chirurgických oborů**Primář: MUDr. Zbyněk Fuksa**

Ambulancí emergency a úrazovou ambulancí bylo vyšetřeno 26 863 pacientů, což je asi o 3% více než v minulém roce. V roce 2008 bylo Traumacentrum ÚVN Praha začleněno do sítě těchto specializovaných pracovišť na území ČR. Traumacentrum ÚVN Praha plní také některé závazky i pro úkoly NATO.

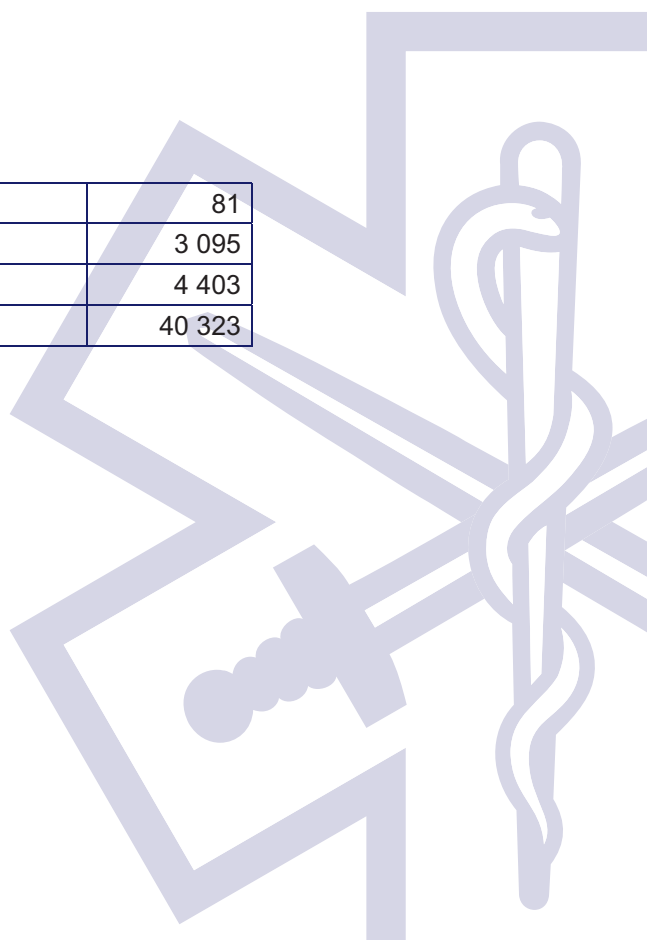
Počet lůžek	18
Počet hospitalizovaných pacientů	505
Počet polytraumat	81

Ortopedie, traumatologie a rekonstrukční chirurgie**Primář: plk. MUDr. Jiří Fousek, Ph.D.**

Počet lůžek	81
Počet hospitalizovaných pacientů	3 095
Počet operačních výkonů	4 403
Počet ambulantních vyšetření	40 323

Počty jednotlivých výkonů:

Endoprotetika	466
Artroskopie	711
Traumatologie	551
Všeobecně ortopedické výkony	652
Stomatochirurgie	1 202
Plastická chirurgie	890





Urologické oddělení

Primář: plk. MUDr. Oto Köhler, CSc.

Počet lůžek	28
Počet hospitalizovaných pacientů	1 411
Počet operačních výkonů	1 128
Počet ambulantních pacientů	14 651

Struktura operačních výkonů:

Minimálně invazivní operace	1 030
Robotický systém da Vinci	171
SWL	133

Oddělení stále rozšiřuje počet operací pomocí robotického systému da Vinci. Metoda SWL u urologických nemocných pokračuje v subracionálním režimu, tj. aplikace v plné terapeutické dávce u 133 nemocných. Oddělení se podařilo na vysoké úrovni připravit a zvládnout ERUS 2008, největší urologický kongres v ČR. Příprava, průběh, odborná náplň a úroveň naší urologie byla vysoce oceněna prakticky všemi špičkovými urology z USA, EU, Asie a Jižní Ameriky. Zahraničními účastníky byl Pražský ERUS hodnocen jako jeden z nejlepších v historii vůbec. V rámci ERUS byla přednesena prezentace primáře urologického oddělení „State of the Art“ moderní léčba obstrukce pyelouretrálního přechodu. Po celý rok 2008 probíhala pravidelná postgraduální školení pro urology z ČR v základních kurzech i speciálních zejména v endourologii a laseru, laparoskopii a robotice.



Gynekologické oddělení**Primářka: MUDr. Hana Kašpárková**

Počet lůžek	26
Počet hospitalizovaných pacientů	1 185
Počet operačních výkonů	1 103
Počet ambulantně ošetřených pacientů	7 296

Na oddělení se zvyšují počty operačních výkonů pomocí robotického systému da Vinci, což představuje pro pacientky významný benefit.

V roce 2008 oddělení úspěšně pokračovalo v práci na grantovém projektu „Operační řešení sestupu pánevních orgánů; srovnání klasických a moderních technik a změn kvality života pacientek po těchto výkonech“.

**Neurologické oddělení****Primář: plk. MUDr. Jaroslav Elis (od 1. 10. 2008 plk. MUDr. Jiří Kasík, Ph.D.)**

Počet lůžek	46
Počet hospitalizovaných pacientů	1 315
Počet ambulantních pacientů	19 448
Počet hospitalizovaných pacientů na iktové jednotce	135

Dominantní oblastí činnosti iktové jednotky byla péče o pacienty s cévním onemocněním mozku, ostatní spektrum neurologických onemocnění bylo zajištěno na intermediální a standardní části neurologického oddělení. Byl zaveden systém hlášení o stavu lůžek na iktové jednotce pro Zdravotnickou záchrannou službu hlavního města Prahy.

Oddělení spolupracovalo se zdravotnickými zařízeními civilního sektoru, ve spolupráci s ostatními odděleními organizovalo výuku posluchačů FTVS Praha a postgraduálních lékařů.



Dermatovenerologické oddělení

Primář: MUDr. Jaroslav Hoffmann

Počet lůžek	25
Počet hospitalizovaných pacientů	375
Počet dermatochirurgických výkonů	1 476
Počet ambulantních pacientů	20 706

V roce 2008 se oddělení aktivně účastnilo následující přednáškové a pedagogické činnosti: praktická výuka mediků FNKV, odborné stáže lékařů v předatestační přípravě, kurz Péče o rizikové pacienty.

Primář oddělení je členem atestační komise pro obor dermatovenerologie.

Na oddělení pracují tyto poradny:

Poradna pro hojení chronických ran

Poradna dispenzarizuje nemocné s chronickými defekty různé etiologie. Je zaměřena na hojení chronických ran při použití nových metod a druhů krytí. Cílem je edukace a pravidelné sledování nemocných, kteří získají správné návyky v ošetřování.

Klinické demonstrace a onkologický dispenzář

V rámci klinické demonstrace se provádí indikace k odstranění novotvarů a posuzování nejednoznačných dermatóz. V roce 2008 bylo v rámci dispenzární péče vyšetřeno 308 nemocných s basaliomem či spinaliomem, 121 nemocných s maligním melanomem a 4 nemocní s kožním lymfomem.

Poradna pro korektivní dermatologii a kosmetiku

Poradna zabezpečuje poradenskou činnost v oblasti kosmetické péče, zejména však provádí výkony korektivní dermatologie při použití krytokauteru či elektrokauteru (např. odstraňování fibromů, pavoučkových névů, sklerotizace metličkových venektázií, epilace) a dále celkové ošetření pleti (čištění, biostimulace pleti biolampou, mikrodermabraze, masáže a chemický peeling).

Kabinet fyzikální terapie

Kabinet pro fyzikální terapii zajišťuje zejména fototerapii UVA, UVB, radioterapii Dermopanem, léčbu ultrazvukem, softlaserem a biolampou.

Sál korektivní dermatologie

Na sále se provádějí chirurgické excize benigních i maligních novotvarů, diagnostické (probatorní) excize k verifikaci klinických diagnóz, ablace nehtů a plastické úpravy nehtových lůžek.

Psychiatrické oddělení

Primář: plk. MUDr. Vlastimil Tichý

Počet lůžek	40
Počet hospitalizovaných pacientů	421
Počet ambulantních pacientů	12 431

Primář oddělení je hlavním psychiatrem AČR a členem výzkumné organizace NATO v oblasti lidských zdrojů a panelu pro vojenskou psychiatrii COMEDS. MUDr. Jiří Janatka a MUDr. Petr Navrátil jsou členy atestační komise pro obor psychiatrie IPVZ Praha.

Na oddělení probíhala praktická výuka mediků 2. LF UK Praha.

Oddělení následné ošetrovatelské péče

Vedoucí lékař oddělení: MUDr. Martin Papáč

Počet lůžek	42
Počet hospitalizovaných pacientů	123

Stomatologické oddělení

Primář: MUDr. Lubor Daněk

Počet ošetřených pacientů	11 782
---------------------------	--------

Centrum ambulantní zdravotní péče

Primář: plk. MUDr. Martin Hříbek

Počet vyšetření v ambulanci praktických lékařů	14 277
Počet vyšetření v ambulanci interních lékařů	9 817

Centrum zabezpečuje mimo jiné i pravidelné roční lékařské prohlídky příslušníků ministerstva obrany a generálního štábu AČR.

Oddělení poskytuje vybraná specializovaná vyšetření - tonoport, ergometrické vyšetření a vyšetření moče ve fázovém kontrastu.

Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny

Primář: plk. MUDr. Michal Říha

Počet výkonů - lékaři	21 150
Počet výkonů - fyzioterapeuti	189 934
Počet výkonů - logoped	466
Počet hospitalizovaných pacientů	305

Vědecko-výzkumná činnost a vzdělávání

Spoluřešitelé grantu – Celoživotní vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí v oblasti prevence léčby imobilizačního syndromu /2008/.

Projekt obranného výzkumu č. 070152040S - Epidemiologie onemocnění pohybového aparátu, metodika prevence, diagnostiky a léčby.

Účast na mezinárodním výzkumu klasifikace diagnózy u periferních kloubů podle McKenzie spisu.

V roce 2008 probíhala na oddělení výuka studentů FTVS UK a 1. a 3. LF UK obor fyzioterapeut.

Radiodiagnostické oddělení

Primář: plk. MUDr. František Charvát, Ph.D.

Počet vyšetření	153 341
-----------------	---------

Struktura vyšetření:	RTG	91 504
	DXA	7 695
	UZ vyšetření	16 376
	CT vyšetření	14 282
	MR vyšetření	17 473



V roce 2008 se lékaři RDG oddělení aktivně zúčastnili některých odborných akcí, např.:

Pracovní den České gastroenterologické společnosti – Praha (28.2.2008) v oblasti spolupráce rentgenologa a chirurga při ošetření závažného krvácení komplikující průběh nekrotizující pankreatitidy.

Neurovaskulární kongres – Ostrava (4.- 6. 3. 2008) - 3T MR angiografie, Role intravaskulárního ultrazvuku (IVUS) při stentování karotid, zkušenosti s endovaskulární léčbou aneurysmat, Endovaskulární terapie cévních malformací, Endovaskulární léčba arteriovenózních zkratů, Přesnost diagnostických modalit při vyšetřování stenóz krkavice, načasování kyfotické endarterektomie.

PragueIntervention II (10.10.2008), Endovaskulární léčba mozkových cévních zkratů.

Ústřední lékařsko-psychologické oddělení

Primář: plk. PhDr. Jiří Klose, Ph.D.

Expertizní sekce (uchazeči o službu vojáka z povolání, řidiči, pyrotechnici, výjezdy do zahraničí) – počet vyšetření	8 889
Klinická sekce – počet pacientů	2 071

Pracoviště je nositelem grantu zaměřeného na prožívání stresu v zahraničních vojenských misích.

Primář oddělení je členem výzkumné organizace NATO v oblasti lidských zdrojů a panelu pro vojenskou psychiatrii COMEDS.

Oddělení klinické onkologie

Primář: pplk. MUDr. Petr Cinek, Ph.D.

Počet lůžek stacionáře	4
Počet návštěv ambulantních pacientů	10 655
Počet nově přijatých pacientů k dispenzarizaci a léčbě	136
Podaná chemoterapie	1 701
Kontinuální chemoterapie	200

Oddělení nukleární medicíny

Primář: MUDr. Jitka Svobodová

Počet vyšetření na gamakamerách	4 825
Počet vyšetření v RIA laboratoři	69 478
Angiologická ambulance	312

Oddělení nemocí z povolání

Primář: plk. MUDr. Josef Pavel, Ph.D.

Počet vyšetření	7 282
Z toho: pracovníků v riziku	3 068
vojáků před výjezdem do zahraničních misí	3 089
vojáků po návratu ze zahraničních misí	1 125

Oddělení plně zabezpečuje veškerá vyšetření před výjezdem a po návratu příslušníků AČR ze zahraničních misí. Dále je prováděna konzultační a poradenská služba pro pracovníky při strukturách NATO a jejich rodinné příslušníky.

Oddělení hematologie, biochemie a krevní transfuze

Primář: pplk. MUDr. Miloš Bohoněk, Ph.D.

Počet laboratorních vyšetření	1 430 989
Počet vyšetření v biochemické laboratoři	1 275 893
Počet vyšetření v hematologické laboratoři	155 096
Počet odběrů krve, plazmy a erytrocytů	14 645
Počet vyšetření - krevní sklad	33 294
Počet pacientů v hematologické poradně	2 842

Oddělení pokračovalo v zásobování transfuzními přípravky polní nemocnice AČR v Afgánistánu, její 3. a 4. rotace v Kábulu v rámci mise NATO ISAF, kam bylo dodáno cca 244 TU erytrocytů (ERD) a 34 TU plazmy.

Ve spolupráci s MZ ČR byla vytvořena humanitární zásilka 120 TU erytrocytů a 160 TU plazmy do Gruzie, která byla odeslána vojenským speciálem dne 13.8.2008.

Ve spolupráci s MZ ČR byla dopracována Metodika zajištění odběru a distribuce transfuzních přípravků a krevních derivátů pro potřeby civilního a vojenského zdravotnictví při hromadných urgentních příjmech postižených osob při mimořádných událostech. Na základě této metodiky je oddělení v systému vedeno jako Ústřední informační a logistické centrum, zodpovědné za systém řízení případné krizové situace se zásobováním transfuzních přípravků na území státu.

Oddělení patologie

Primář: plk. MUDr. Petr Hrabal

Počet pitev	279
Počet bioptických vyšetření	7 419
Počet imunohistochemických vyšetření	3 285

Oddělení zajišťovalo nekroptickou a především bioptickou diagnostiku pro potřeby ÚVN Praha.

Oddělení se podílí na řešení grantu „Role hemoxygenázy v patogenezi jaterního poškození u chronické HCV infekce“.

Vojenský ústav soudního lékařství

Primář: plk. MUDr. Miloš Sokol, Ph.D.

Počet pitev	321
Počet pitev zemřelých při leteckých nehodách	18
Počet histologických vyšetření	3 888
Počet serologických vyšetření	55
Počet toxikologických vyšetření	606
Počet vyšetření na alkohol	414
Počet forenzních testů na drogy	7 817



VÚSL se podílel na vypracování směrnice NZS č 1/2009 k drogovým testům v Armádě ČR. Primář oddělení se podílel na výzkumném úkolu MV ČR – Vytvoření struktury týmu pro identifikaci obětí hromadného neštěstí (DVI).

Přezkumná komise

Předseda přezkumné komise ÚVN Praha: plk. MUDr. Jiří Pilař

Počet přezkumných řízení	286
Počet lékařských vysvědčení	1 784
Počet vyšetření pro jiné resorty	217

Přezkumná komise zajišťuje posuzování zdravotního stavu vojáků v činné službě, včetně posuzování zvýšených zdravotních nároků na některé specifikace v AČR. Dále organizuje a posudkově uznává vyšetřování žadatelů o vstup do AČR, včetně uchazečů o studium na vojenských školách.

V roce 2008 pokračovala práce na zkvalitnění úrovně vojenské posudkové služby. Pravidelné kontroly jednotlivých klinických pracovišť ÚVN Praha byly zaměřeny na přítomnost posudkových závěrů v lékařských zprávách u vojáků v činné službě.

Oddělení operačních sálů a centrální sterilizace

Operační sály

Počet operací	9 841
Počet robotických operací	189

Úsek operačních sálů odpovídá za zajištění prostředí a provozu pro poskytování operační péče jednotlivých chirurgických oborů: urologie, gynekologie, chirurgie, neurochirurgie, ortopedie, traumatologie a obličejové, čelistní a plastické chirurgie v případě potřeby i jiných oborů.

Oddělení disponuje 12 operačními sály, které jsou odděleny provozně od ostatních oddělení a mají vlastní přístupové cesty pro personál a pacienty.

Operační sály jsou vybaveny moderními technologiemi, například C – trak sonda (detekce uzlinového postižení karcinomu mammy gynekology), čtyřramenný robotický systém da Vinci. Ortopedický operační sál je vybaven artroskopickou věží Smith – Nephew a instrumentariem ke speciálním traumatologickým operacím. Nově otevřený sál č.12 je koncipován jako multifunkční operační sál pro neurochirurgické výkony s možností perioperační MRI.

Oddělení operačních sálů a sterilizace se podílí na vzdělávání lékařských a nelékařských zdravotnických pracovníků.

Úsek operačních sálů je akreditované pracoviště MZ ČR pro výuku pomaturitního specializačního studia – instrumentování na operačním sále. Výuka probíhá ve spolupráci s Národním centrem ošetřovatelství a nelékařských zdravotnických oborů.

Centrální sterilizace

Úsek centrální sterilizace poskytuje služby většině odborných nemocničních oddělení v nepřetržitém provozu. Provozně se dělí na vlastní sterilizaci, úpravnu lůžek a sklady SZM.

Hlavní činnost představuje sterilizace zdravotnických prostředků včetně předsterilizační přípravy pro potřeby nemocničních oddělení. Přibližně 60% objemu sterilizovaného materiálu reprezentuje sterilizace pro centrální operační sály, zbylých 40% sterilizace pro ostatní nemocniční oddělení.

Pro provádění předsterilizační přípravy je oddělení vybaveno 3 prokládacími a 1 neprokládacím mycím a dezinfekčním automatem, pulzní ultrazvukovou myčkou robotického instrumentaria a automatickým dezinfektorem flexibilních endoskopů AdaptaScope. Sterilizace je prováděna ve 3 parních, 2 plazmových a 1 etylenoxidovém sterilizačním přístroji.

Nejvyužívanějším sterilizačním postupem je parní sterilizace, v roce 2008 byl vysterilizován materiál o objemu celkem 34 668 sterilizačních jednotek (STJ – 30 x 30 x 60 cm =54l) (v roce 2007 celkem 33 299, v roce 2006 celkem 35 160, v roce 2005 celkem 32 734 STJ a v roce 2004 celkem 32 884 STJ). Nízkoteplotní sterilizací (v plazmových a ethylenoxidovém přístroji) bylo vysterilizováno celkem 54 715 kusů.

Pracoviště úpravny lůžek zajišťuje kromě rutinní činnosti i jedno z protiepidemických opatření k minimalizaci rizika vzniku infekcí v místě chirurgického výkonu - dekontaminaci a převlékání lůžek pacientů, kteří jsou operováni na centrálních operačních sálech. V roce 2008 bylo umyto a převlečeno cca 5800 lůžek operantů. Další významnou položku tvoří dekontaminace lůžek a lůžkovin z pracovišť intenzivní péče (cca 530 lůžek).

V prostorách úpravny lůžek je provozováno depo aktivního antidekubitního systému (AAS), které slouží pro potřeby oddělení tak, aby každý pacient s rizikem vzniku dekubitu byl během hospitalizace uložen na matraci odpovídající stanovenému riziku. Depo je vybaveno celkem 33 matracemi, z toho 22 pro stupeň II, 6 pro stupeň III a 5 pro stupeň IV.

Pracovníci oddělení se aktivně podílejí na odborné přednáškové a koncepční činnosti České společnosti pro sterilizaci. Oddělení představuje díky technickému vybavení a odborné erudici pracovníků jeden z republikových garantů odbornosti pro pracovníky centrálních sterilizací.

Oddělení hygienického dohledu a BOZP

Činnost oddělení lze rozdělit do oblastí: BOZP, nemocniční hygiena – činnost kontrolní, protiepidemická opatření při výskytu infekčních onemocnění, surveillance nozokomiálních infekcí, indikátory kvality a edukace.

V průběhu prosince 2008 se uskutečnila pravidelná roční prověrka BOZP.

V oblasti nemocniční hygieny bylo v roce 2008 provedeno celkem 86 průběžných kontrol zaměřených na dodržování zásad hygienického a protiepidemického režimu většinou spojených s kontrolou kvality prostředí bakteriologickými stěry.

Bylo provedeno celkem 1482 bakteriologických stěrů na většině nemocničních oddělení, z toho 54,9% s negativním kultivačním nálezem, 0,7% s nálezem patogenní a 4,0% s nálezem podmíněně patogenní mikroflóry a 40,1% s nálezem mikroflóry ostatní.

V souvislosti s výskytem infekčních onemocnění (salmonelózy, CJ, tbc, virové hepatitidy) a multirezistentních kmenů (MRSA) bylo provedeno 156 epidemiologických šetření s návaznými kontrolami stanovených protiepidemických opatření.

Na oddělení je veden registr pacientů s pozitivním nálezem MRSA. V roce 2008 byl v nemocnici zaznamenán záchyt MRSA u 80 pacientů s celkem 96 epizodami hospitalizace nebo ambulantní detekcí.

Nemocniční epidemiolog koordinuje činnosti týmu pro kontrolu infekcí, v roce 2008 proběhla celkem 3 pracovní jednání týmu. Činnost byla zaměřena na zlepšení sběru dat pro celonemocniční indikátory kvality a dat o infekcích krevního řečiště pro republikový registr nemocničních infekcí a na problematiku řešení izolačních opatření u pacientů s epidemiologicky závažnými bakteriologickými nálezy.

Oddělení zajišťuje sběr dat, jejich analýzu a zpracování pro celonemocniční indikátory kvality v rámci standardů JCI týkajících se programu prevence infekcí – hlášená infekční onemocnění, BSI, SSI, UTI, VAP. Na chirurgické klinice probíhají klinicko – mikrobiologicko – epidemiologické semináře zaměřené na nemocniční infekce s prezentací dat o infekcích v místě chirurgického výkonu. Byl zahájen sběr dat pro audit na ATB profylaxi u kolorektálních výkonů.

Nemocniční epidemiolog se podílí na realizační činnosti spojené s republikovým registrem nemocničních infekcí (při OZP Ministerstva zdravotnictví ČR). V roce 2008 proběhl kurz pro účastníky participujících zdravotnických zařízení.

Oddělení zabezpečuje edukační aktivity v rámci nemocnice.



C) Ošetrovatelská péče

Na úseku nelékařských zdravotnických profesí pracovalo k 31.12.2008 celkem 1162 zaměstnanců.

Všeobecná sestra	759
Nutriční terapeut	7
Fyzioterapeut	35
Humanitní služba	3
Záchranář	4
Asistent hygienické služby	4
Zdravotní laborant	36
Farmaceutický asistent	10
Radiologický laborant	35
Zubní laborant/technik/instrumentářka	6
Jiný odborný pracovník	25
Celkem	924

Ošetrovatel/ka	18
Sanitář/ka	220
Celkem	238

Vzdělání nelékařských zdravotnických profesí

Pomaturitní specializační vzdělání	299
ARIP	78
Vyšší odborné	139
Bakalářské	55
Magisterské	35

Tak jako v předchozích letech vycházela činnost zdravotních pracovníků nelékařů z koncepce úseku nelékařských zdravotnických profesí ÚVN Praha a důsledně z „Plánu zvyšování kvality péče a bezpečí pacientů nelékařských zdravotnických profesí ÚVN Praha v roce 2008“.

V rámci programu kvality péče pokračovaly v činnosti v souladu se svými statuty multidisciplinární týmy:

Skupina kvality ošetrovatelské péče

Skupina sledování výskytu dekubitů a péče o rizikové pacienty

Tým edukačních specialistů

Tým auditorů kvality ošetrovatelské péče

Tým pro výuku a vzdělání nelékařských profesí

Tým výzkumu a vývoje v ošetrovatelství

Tým pro sledování nemocničních infekcí

V rámci postupné změny koncepce celoživotního vzdělávání nelékařských profesí ÚVN Praha byl zahájen projekt e-learningového vzdělávání. K dispozici bylo zařazeno 32 e-learningových kurzů pro zdravotnické pracovníky nelékaře včetně ověřování získaných znalostí, dále proběhlo 11 celonemocničních vzdělávacích akcí, 2 odborné semináře pro staniční sestry, 2x kurz Bazální stimulace (základní i nástavbový) a 5 odborných seminářů pro nižší zdravotnické pracovníky.



V roce 2008 byly uspořádány následující konference:

- **Sestra v roce 2008/VII.** – „Poskytujeme bezpečnou péči“, celostátní konference ve spolupráci s VFN Praha a ČAS
- „Důležitá role sester v léčbě závislosti na tabáku“
- „Kvalita a bezpečí v ošetrovatelství výhled do 3.tisíciletí“ - odborné sympozium ve spolupráci s 3. LF UK
- **Konference perioperačních sester**
- **Konference zdravotních laborantů**
- **Konference farmaceutických asistentů**
- „Oko do duše okno IV.“ – konference pro všeobecné sestry
- **Konference radiologických asistentů**

I v průběhu roku 2008 pokračovala výuka a přednášková činnost v odborných sympozii pro externí uchazeče – nabídka viz www.uvn.cz – vzdělávání.

Byly realizovány vzdělávací programy akreditované MZČR:

- Akreditovaný kvalifikační kurz k získání způsobilosti k výkonu povolání Všeobecný sanitář
- Specializační vzdělávání v oboru perioperační péče – praktická část



D) Řízení kvality zdravotní péče

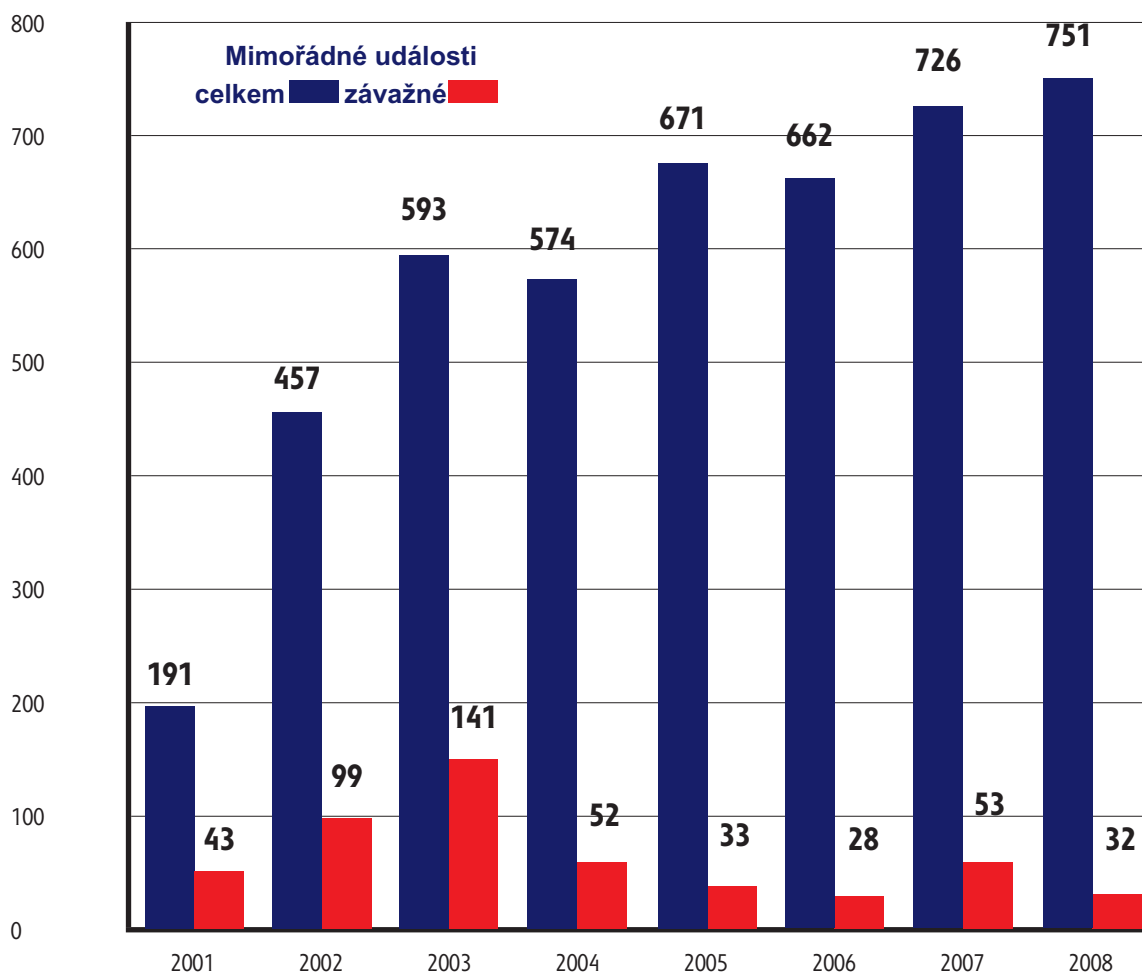
Koncem roku 2007 ÚVN Praha úspěšně prošla druhým akreditačním šetřením Joint Commission International (JCI) a znovu po třech letech obhájila mezinárodní akreditaci a upevnila si tak vedoucí postavení v oblasti řízení kvality a bezpečí zdravotní péče v ČR. V březnu 2008 byla uspořádána konference k předání certifikátu JCI za účasti výkonného ředitele JCI C. Ramponiho.

V roce 2008 vstoupilo v platnost III. vydání akreditačních standardů JCI. Mezinárodní akreditační standardy přinášejí mnoho změn, byly obohaceny o nové kapitoly - Mezinárodní bezpečnostní cíle, Anesteziologická a chirurgická péče, Skladování, předepisování a podávání léčiv, změna nastala také v hodnocení pracovníků. Pro jednotnou interpretaci nových standardů oddělení řízení kvality zdravotní péče („OŘKZP“) zorganizovalo setkání s členy vrcholového managementu, byla ustanovena Rada garantů, osob odpovídajících za plnění jednotlivých kapitol mezinárodních akreditačních standardů JCI a také pověřenců, osob odpovídajících za implementaci a naplňování standardů na jednotlivých pracovištích nemocnice.

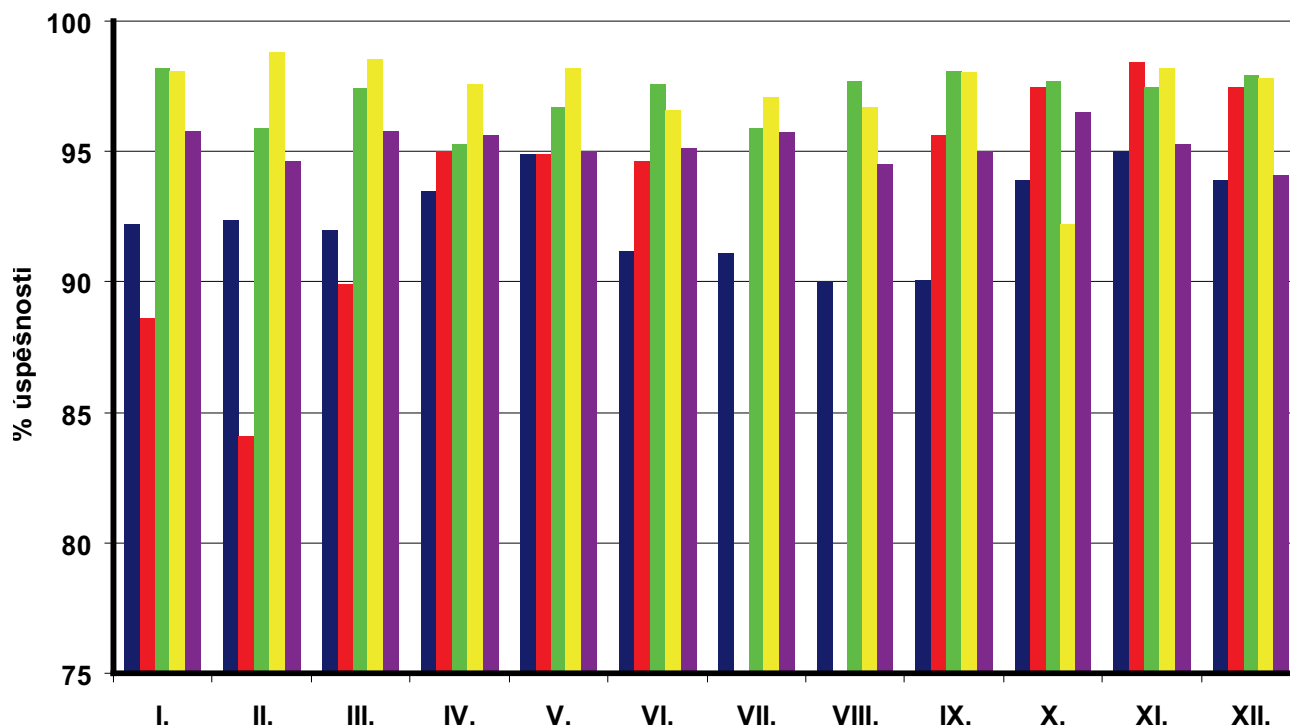
Kontrolní činnost pracovníků oddělení byla zaměřena na skladování a podávání léčiv, dodržování hyg. – epid. režimu, odpadové hospodářství, bezpečné prostředí, neodkladnou resuscitaci, dodržování práv pacientů a kontrole otevřené dokumentace. Od října 2008 do konce roku probíhal v ÚVN Praha audit zaměřený na provádění předoperačního bezpečnostního procesu.

V průběhu roku se v nemocnici uskutečnila řada vzdělávacích akcí viz plán celoustavních seminářů, školení o ochraně osobních údajů, výhledy řízení kvality. Zaměstnanci OŘKZP se podíleli na zapracování nových zaměstnanců ÚVN Praha.

Sledování indikátorů kvality péče navazovalo na předchozí léta – grafy uvádějí výsledek sledování kvality uzavřené zdravotnické dokumentace a výskyt mimořádných událostí.



Kontrola zdravotnické dokumentace ■ r. 2004 ■ r. 2005 ■ r. 2006 ■ r. 2007 ■ r. 2008



Výzkum spokojenosti pacientů v ÚVN Praha

Ambulantní pacienti

V ÚVN Praha je kvalita poskytované zdravotní péče pravidelně sledována. Na webových stránkách ÚVN Praha, cestou on-line dotazníku, mají ambulantní pacienti možnost vyjádřit své zkušenosti se službami poskytovaných v ambulanci. Výsledky dotazníkové akce slouží jako informace o kvalitě poskytované péče a jsou využívány pro její zlepšení.

Z výsledků vyhodnocených odpovědí vyplývá:

Ambulance byly hodnoceny (na stupnici 1-5, kde 1 znamená velmi spokojen a 5 nespokojen) takto: 45,5% známkou 1, 18% známkou 2, 10% známkou 3, 9% známkou 4, 17% bylo zcela nespokojeno a hodnotilo známkou 5.

46,5% respondentů zcela důvěřuje personálu ambulance, 12% hodnotí známkou 2, 19% známkou 3, čtyřku uděluje 8% respondentů a 14% personálu ambulance nedůvěřuje.

52,5% respondentů bylo velmi spokojeno s přístupem lékaře v ordinaci, 18% hodnotilo známkou 2, nespokojeno bylo 14%.

Pacienti na lůžkových oddělení

V roce 2008 proběhlo vyhodnocení výzkumu spokojenosti pacientů, který probíhal na všech lůžkových pracovištích ÚVN Praha. Šetření provedla výzkumná společnost STEM/MARK. Metoda založená na měření spokojenosti pacientů v osmi rozdílných dimenzích zdravotní péče (např. přijetí do nemocnice, respekt, ohled a úcta, informace a komunikace, tělesné pohodlí, citová opora apod.) se používá ve vyspělých zemích po celém světě od 80. let minulého století.



V ÚVN Praha byl výzkum proveden na vzorku 982 pacientů. Souhrnná spokojenost klientů ÚVN Praha dosáhla úrovně 81,5%. Ve srovnání s rokem 2007 poklesla souhrnná spokojenost o 2,7%. Při měření spokojenosti je dosažení 80% považováno za velmi dobrý standard. Návratnost dotazníků se zvýšila o 12% ze 49% v roce 2007 na současných 61%. Žádné z 20 měřených oddělení se nedostalo statisticky významně pod hodnotu dobrého standardu péče - 80%. Dotazník, který byl předkládán pacientům ÚVN Praha, byl schválen Ministerstvem zdravotnictví jako oficiální nástroj pro měření kvality zdravotní péče v nemocnicích řízených přímo Ministerstvem zdravotnictví ČR.

E) Duchovní služba

Duchovní služba v třetím roce své existence v ÚVN Praha prokázala své místo v celkově nabízené a poskytované péči. Zájem o ni ze strany pacientů, jejich rodin i ze strany zaměstnanců nemocnice proti předchozím letům i nadále stoupal.

Kaplan ÚVN Praha se zároveň podílel na vzdělávání zaměstnanců, na přípravě projektu ARIP a seminářů pro studenty 3. LF UK. Na základě zkušeností z ÚVN Praha se poskytování duchovní péče nemocnicemi v ČR stále rozšiřuje. Téměř všechny nemocnice v Praze ji již mají.

Pro poskytování duchovní péče v ÚVN Praha je významná fungující spolupráce s okolními farnostmi, zvláště římsko-katolickou v Břevnově a česko-bratrskou evangelickou ve Střešovicích. Břevnovská farnost zajišťuje během celého roku pravidelné konání mší.

Na jaře 2008 proběhla v ÚVN Praha druhá část stáže 10 nemocničních kaplanů, kteří se zdokonalovali ve své odbornosti v rámci pilotního projektu ETF UK.

F) Farmacie

Hlavním zaměřením oddělení farmacie bylo nadále poskytování cílené dispenzační péče pacientům a poskytování kvalifikovaných služeb nemocničním oddělením ÚVN Praha.

V roce 2008 pracoviště přípravy cytostatických léčiv provedlo 1261 ředění v rámci centrální přípravy.

Lékárna se spolupodílela na přípravě vzorků pro klinické studie (adjustace, zaslepování) - ART 108053 (arixtra) a 1160.71 RELY – ABLE pro oddělení kardiologie, TPL 108390, TPL 103922 (pegintron alfa - 2B, ribavirin) pro interní ambulantní oddělení. Nadále probíhala klinická studie Horizont II pro onkologické oddělení. Definitivně byla v průběhu roku 2008 ukončena multicentrická studie Cerepo ověřující účinnost a bezpečnost genové terapie.

Pro veřejnost se lékárna zaměřovala na dispenzaci a cílenou edukaci pacientů vyžadujících lékové poradenství. Lékárna jako integrovaná součást nemocnice, plnila i úkoly informační a kontrolní a poskytovala služby i pro jiná zařízení.

V září nemocniční lékárna uspořádala celostátní konferenci pro farmaceutické asistenty na téma „Farmacie ve III. tisíciletí“.

V souladu s Českým lékopisem připravovala lékárna individuálně léčivé přípravky téměř všech lékových forem (14 850 ks kapslí, 2 200 kg roztoků na vnitřní použití, 450 kg mastí, 10 152 kg roztoků na vnější použití) včetně přípravy sterilních léčivých přípravků (celkem 4 654 balení). Pro potřeby komplementů ÚVN připravovala diagnostické roztoky (641 litrů).

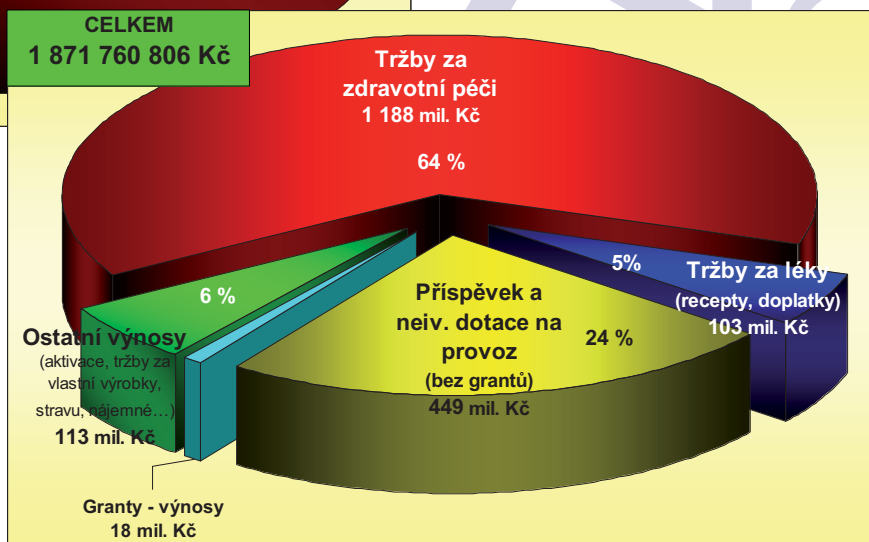
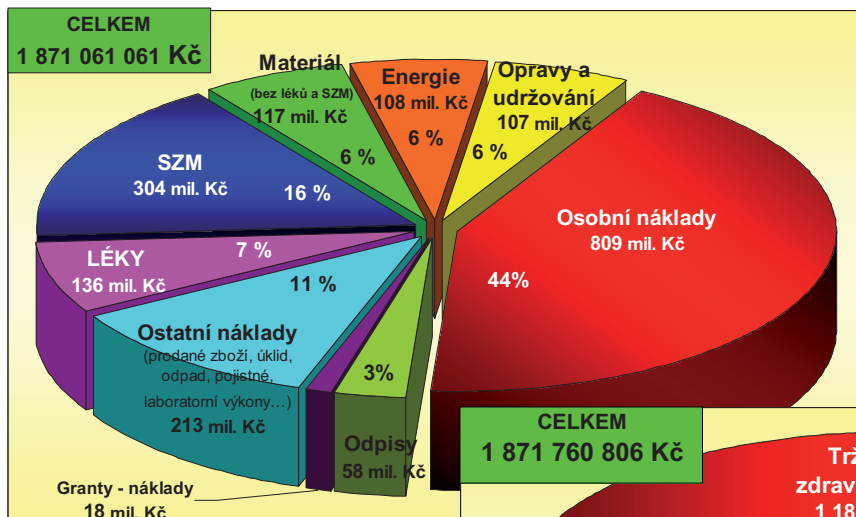
G) Ekonomika

Struktura nákladů v roce 2008

Druh nákladů	Podíl v %
Osobní náklady (hr. mzdy, pojištění, FKSP, příspěvek na bydlení)	44%
SZM	16%
Ostatní náklady (úklid, likvidace odpadu, prodané zboží, odpis pohledávek, ...)	11%
LÉKY	7%
Materiál (bez léků a SZM)	6%
Energie (voda, teplo, elektřina, plyn)	6%
Opravy a udržování	6%
Odpisy	3%
Granty - náklady	1%

Struktura výnosů v roce 2008

Druh výnosů	Podíl v %
Tržby za zdravotní péči	64%
Tržby za léky (recepty, doplatky)	5%
Příspěvek a neinvestiční dotace na provoz (bez grantů)	24%
Granty - výnosy	1%
Ostatní výnosy (aktivace, tržby za vlastní výroby, stravu, nájemné, ...)	6%





V Ý S L E D O V K A		
(v tis. Kč) sestavená k 31. 12. 2008		
Účet	Název položky	
N Á K L A D Y		
501	Spotřeba materiálu	563 553
502	Spotřeba energie	108 239
504	Prodané zboží	83 951
511	Opravy a udržování	106 826
512	Cestovné	3 530
513	Náklady na reprezentaci	100
518	Ostatní služby	112 252
521	Mzdové náklady	582 391
524	Zákonné sociální pojištění	202 836
527	Zákonné sociální náklady	19 536
528	Ostatní sociální náklady	11 025
531	Daň silniční	3
532	Daň z nemovitosti	11
538	Ostatní daně a poplatky	118
542	Ostatní pokuty a penále	22
543	Odpis pohledávek	3 590
544	Úroky	1
545	Kursově ztráty	17
548	Manka a škody	1 968
549	Jiné ostatní náklady	12 796
551	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	58 075
591	Daň z příjmů	221
NÁKLADY CELKEM		1 871 061
V Ý N O S Y		
601	Tržby za vlastní výrobky	21 032
602	Tržby z prodeje služeb	1 276 632
604	Tržby za prodané zboží	39 788
621	Aktivace materiálu a zboží	33 996
621	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	971
644	Úroky	1 082
645	Kurzové zisky	140
649	Jiné ostatní výnosy	36 001
691	Příspěvek a dotace na provoz	462 118
VÝNOSY CELKEM		1 871 761
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK		700

ROZVAHA		
(v tis. Kč) sestavená k 31. 12. 2008		
Název položky	Stav k 1.1.2008	Stav k 31.12.2008
AKTIVA		
A. STÁLÁ AKTIVA	4 966 802	4 870 934
1 Dlouhodobý nehmotný majetek	54 950	57 392
2 Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-27 911	-34 921
3 Dlouhodobý hmotný majetek	7 261 089	7 410 211
4 Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-2 321 326	-2 561 748
B. OBĚŽNÁ AKTIVA	499 209	497 734
1. Zásoby	32 000	57 402
2. Pohledávky	145 039	212 400
3. Finanční majetek	318 857	214 110
5. Přejícné úcty aktivní	3 313	13 822
AKTIVA CELKEM	5 466 011	5 368 668
PASIVA		
C. VLASTNÍ ZDROJE	5 184 211	5 098 112
1. Majetkové fondy	5 081 861	4 985 980
2. Finanční a peněžní fondy	100 732	111 432
5. Hospodářský výsledek	1 618	700
D. CIZÍ ZDROJE	281 800	270 556
3. Krátkodobé závazky	280 965	258 549
5. Přejícné úcty pasivní	835	12 007
PASIVA CELKEM	5 466 011	5 368 668





Sponzoři a dárci

Přehled významných sponzorů Ústřední vojenské nemocnice Praha v roce 2008

Jméno	Výše daru (v Kč)
Apex On – line a.s.	1 302 543,00
Nadace Komerční banky, a.s. - Jistota	1 000 000,00
Coal Energy, a.s.	600 000,00
Power a.s.	300 000,00
CZECH CASINOS a. s.	300 000,00
Ing. Tomáš Šabatka	200 000,00
JaGa, s. r. o.	200 000,00
METROSTAV, a. s.	150 000,00
Pricewaterhouse Coopers Česká republika, s.r.o.	110 000,00
JUDr. Aleš Chovanec, soudní exekutor	100 000,00
Sdružení automobilových dopravců ČESMAD Bohemia	100 000,00
Unis Computers, spol. s r.o.	100 000,00
Ing. Andor Šándor	100 000,00
OMNICON, s. r. o.	100 000,00
Ferona a.s.	80 000,00
PH GIA spol. s r.o.	80 000,00
AstraZeneca Czech Republic s.r.o.	80 000,00
Dana Malá	75 000,00
Chironax Estral spol. s r.o.	50 000,00
Václav Zelený	50 000,00
Klinlab, spol. s r.o.	30 000,00
Comesa spol. s r.o.	30 000,00
Linet spol. s r.o.	30 000,00

Ústřední vojenská nemocnice Praha děkuje všem sponzorům a darujícím za projevenou přízeň.

Všechny dary byly použity ve prospěch pacientů naší nemocnice.



H) Personalistika

Odbor personálního řízení

V průběhu roku 2008 byla věnována prioritní pozornost individuální péči o zaměstnance, oblasti vzdělávání a problematice komplexnějšího a efektivnějšího zavedení jednotného systému řízení, zabezpečování a rozvoje lidských zdrojů v oblasti odměňování, založeného na vzájemném propojení personální a platové politiky. Průběžně byla sledována profesní, kvalifikační a početní struktura zaměstnanců. I přes ztíženou situaci na trhu práce se v hodnoceném období podařilo udržet počty jednotlivých kategorií zejména nelékařského zdravotnického personálu tak, aby zásadním způsobem nebyla ohrožena následná ošetrovatelská péče a byla zabezpečována minimální personální obsazenost na jednotlivých klinických pracovištích. K tomu nedílně přispělo zavedení platového institutu tzv. stabilizační odměny.

Rozdělení zaměstnanců po pracovních kategoriích

	2007	2008
Lékař + Zubní lékař	342	359
Farmaceut	12	12
Všeobecná sestra a porodní asistentka	723	759
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	99	106
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	57	60
Zdrav. pracovníci nelékaři pod odb. dohledem nebo přím. ved.	211	238
THP	219	228
Dělníci a provozní pracovníci	104	99
CELKEM	1 767	1 861

Rozdělení zaměstnanců podle pohlaví

	Muži	Ženy
Lékař + Zubní lékař	214	144
Farmaceut	1	11
Všeobecná sestra a porodní asistentka	27	732
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	16	89
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	8	52
Zdrav. pracovníci nelékaři pod odb. dohledem nebo přím. ved.	114	124
THP	55	174
Dělníci a provozní pracovníci	37	63
CELKEM	472	1 389

Rozdělení – služební poměr VZP a zaměstnanci v pracovním poměru

	Muži	Ženy
Vojáci z povolání	87	86
Zaměstnanci	1 680	1 775
CELKEM	1 767	1 861



Rozdělení zaměstnanců podle vzdělání

Bez vzdělání	4
Základní vzdělání	87
Nižší střední vzdělání	7
Střední odborné vzdělání s výučním listem	173
Střední nebo střední odborné vzd. bez mat. i výučního listu	17
Úplné střední všeobecné vzdělání	21
Úplné střední odborné vzd. s vyučením i maturitou	26
Úplné střední odborné vzd. s maturitou (bez vyučení)	833
Vyšší odborné vzdělání	150
Bakalářské vzdělání	72
Vysokoškolské vzdělání	419
Vysokoškolské doktorské vzdělání	52
CELKEM	1 861

Průměrný plat zaměstnanců

Lékař + Zubní lékař	47 301 Kč
Farmaceut	33 471 Kč
Všeobecná sestra a porodní asistentka	24 775 Kč
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	25 923 Kč
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	25 572 Kč
Zdrav. pracovníci nelékaři pod odb. dohledem nebo přím. ved.	17 150 Kč
THP	23 333 Kč
Dělníci a provozní pracovníci	14 950 Kč

Vzdělávání zaměstnanců

V hodnoceném období byl organizován akreditovaný kvalifikační kurz k získání způsobilosti k výkonu povolání „všeobecný sanitář“. V rámci odborného rozvoje zaměstnanců a v zájmu zkvalitnění kontaktu se zahraničními klienty byly v závěru roku zahájeny kurzy anglického jazyka pro začátečníky a mírně pokročilé a v následujícím období budou zahájeny udržovací jazykové kurzy pro vojáky z povolání.

V roce 2008 vydalo Ministerstvo zdravotnictví ČR Rozhodnutí o udělení akreditace k uskutečňování vzdělávacích programů v rámci specializačního vzdělávání pro NLZP – ARIP a Perioperační péče.

Publikační činnost zaměstnanců

Publikace v ČR:	Časopisy	186
	Monografie	10
	Kapitoly v monografii	9
Publikace v zahraničí:	Časopisy impaktované	14
	Časopisy ostatní	25
Přednášky:	Tuzemské	142
	Zahraniční	18

I) Logistika

Nejvýznamnější investiční akce v roce 2008:

- pavilon CH 2 – CT 75 mil. Kč
- pavilon F – likvorologie 5,5 mil. Kč
- pavilon B – rekonstrukce topení 17 mil. Kč
- ASŘTP 4,5 mil. Kč

Dotace

- pavilon B – sociální lůžka 3 mil. Kč

Energie:

Dodávky elektřiny:

	Dodávka PRE			Vlastní výroba			CELKEM		
	kWh	Kč s DPH	Kč/kWh	kWh	Kč s DPH	Kč/ kWh	kWh	Kč s DPH	Kč/ kWh
CELKEM	5 327 065	17 161 350	3,22	10 160 000	16 670 252	1,64	15 487 065	33 831 603	2,18

Dodávky tepla:

Dodávka KOTELNA			Dodávka KOGENERACE			Stálá platba	EKO daně	CELKEM		
GJ	Kč s DPH	Kč/GJ	GJ	Kč s DPH	Kč/GJ			GJ	Kč s DPH	Kč/GJ
81 919	30 291 891,06	369,78	57 934	23 841 337,30	411,53	8 523 800,04	534 151,23	139 853	63 191 179,63	451,84

Dodávky vody:

m3	Kč/m3	Kč bez DPH	Kč/m3	Kč s DPH
204 391	52,10	10 648 950	56,74	11 597 363

Likvidace odpadů:

ostré předměty	37,1t.
Zdravotnický odpad	351,5t.
skleněné obaly-infuze	18,1t.
směsný komunální odpad	716,1t.
biol. odpad z kuchyní-lapol. tuky	50,1t.
kaly z ČOV	10,2t.
CELKEM	1 223,7t.

Zdravotnické prostředky:

Celkové náklady na servis	33 400 000 Kč
---------------------------	---------------



Ústavní prádelna

Množství vypraného prádla	
v kg	333 152,00
v Kč	11 997 384,00

Stravování zaměstnanců

počet jídel	258 397
Kč	19 021 529

Stravování pacientů

Stravování pacientů - počet jídel	
snídaně	172 499
oběd	183 802
večeře	177 724
Náklady na stravování pacientů v Kč	
potraviny	15 608 126
režie	22 565 360
celkem	38 173 486

Ústavní doprava

A) převoz pacientů	
najeto km	362 170,00
body	5 323 027,00
pacientů	13 430
B) Silniční doprava	
km	128 660,00



J) Výzkumné projekty v ÚVN Praha

Projekty obranného výzkumu MO:

Biologické a nebiologické eliminační metody v léčbě akutního selhání jater v experimentu - číslo projektu – 9140

Odpovědný řešitel: plk. prof. MUDr. Miroslav Ryska, CSc.

Řešitelský kolektiv: MUDr. Tomáš Pantoflíček, MUDr. Eva Lásziková, MUDr. Eva Koblihová, MUDr. Ondřej Ryska, MUDr. Josef Pražák

Cíl projektu: Vyvinout a ověřit metodiku tzv. bioarteficiálních jater (BAL) v léčbě ASJ v experimentu na modelu používající velká laboratorní zvířata.

Cíl projektu byl splněn.

Biodetektor potencionálně zneužitelných toxických látek - číslo projektu – 9090

Odpovědný řešitel: Ing. Lubomíra Rumlová

Řešitelský kolektiv: Ing. Jaroslava Doležalová, Iva Marešová

Cíl projektu: Porovnání reakce perlooček na působení vybraných potenciálně zneužitelných toxických látek odlišného toxického účinku pomocí snímání pohybu perlooček.

Cíl projektu byl splněn.

Modernizace individuální zdravotnické výbavy - číslo projektu – 6100

Odpovědný řešitel: Ing. Jaroslava Doležalová

Řešitelský kolektiv: Ing. Lubomíra Rumlová, RNDr. Jaroslav Forejt, CSc., Ing. Kamila Táborská, Iveta Chýleová

Cíle projektu: Výzkumně ověřit a navrhnout perspektivní prostředky pro modernizaci individuální zdravotnické výbavy vojáka.

Cíle projektu byly splněny.

Objektivní určení centrální zrakové ostrosti pomocí zrakových evokovaných potenciálů - číslo projektu – 2030

Odpovědný řešitel: kpt. MUDr. Libor Hejsek

Řešitelský kolektiv: Mária Burdová, Beatrix Kuchtiaková

Cíle projektu: Stanovit, ověřit a zdokonalit metodu k objektivnímu měření centrální zrakové ostrosti pomocí elektrofyziologických metod.

Cíle projektu byly splněny plněny.

Epidemiologie onemocnění pohybového aparátu, metodika prevence, diagnostiky a léčby - číslo projektu – 2040

Odpovědný řešitel: pplk. MUDr. Michal Říha

Řešitelský kolektiv: Ing. Petr Kubový, Mgr. Michaela Kubešová, MUDr. Miroslav Kukan, MUDr. Dagmar Navrátilová, Mgr. Romana Kozderková, Mgr. Jitka Sedlecká, Bc. Daniela Hromádková, Růžena Hlavičková, Barbora Kalousová, DiS., Petr Smejkal, DiS., Klára Horáčková, DiS., Barbora Jirsová, DiS., Martina Bejčková, DiS., Soňa Klášterková, DiS., Jindřiška Svěráková, DiS., Hana Wilhemová, DiS., Bc. Milena Dědková, Miluše Moravcová, DiS., Alena Říhová, CertMDT, Beatrix Kuchtiaková

Cíle projektu: Analýza současného stavu, definice rizikových faktorů a vytipování rizikových skupin vojenských profesionálů. Vypracování metodiky prevence, diagnostiky a léčby onemocnění pohybového aparátu.

Cíle projektu byly splněny.

**Diagnostika kognitivních funkcí – vývoj nového psychodiagnostického nástroje - číslo projektu – 2050****Odpovědný řešitel:** plk. PhDr. Jiří Klose**Řešitelský kolektiv:** mjr. Mgr. Pavel Král, Mgr. Dana Černochová, Ing. Miroslav Šmíd, Soňa Jelínková, Mgr. Denisa Dokulilová, Mgr. Alice Pulkrábková**Cíl projektu:** Vytvořit psychodiagnostický nástroj, který umožní vyhledávat jedince predisponované pro práci s informačními technologiemi a nalezení takových operátorů, kteří budou schopni s takovými technologiemi pracovat vysoce efektivním způsobem.

Cíl projekt byl splněn.

Zhodnocení přínosu robotického operačního systému da Vinci na úrovni ROLE 3 - číslo projektu – 9180**Odpovědný řešitel:** plk. prof. MUDr. Miroslav Ryska, CSc.**Řešitelský kolektiv:** MUDr. Daniel Langer, MUDr. Eva Lásziková, MUDr. Jiří Pudil, plk. MUDr. Božetěch Jurenka, Ing. Pavel Voral, Blanka Motyčková, Radka Kejmarová**Cíle projektu:** Zhodnotit přínos operačního robotického systému da Vinci na úrovni simulovaných podmínek ROLE 3 v břišní operativně. Jeho využití při ošetření nitrobřišních parenchymatózních orgánů, trávící trubice a velkých cév z pohledu chirurga i anesteziologa.

Cíle projektu byly splněny.

Nebiologická podpůrná léčba u těžkého jaterního traumatu v experimentu - číslo projektu – 8120**Odpovědný řešitel:** plk. prof. MUDr. Miroslav Ryska, CSc.**Řešitelský kolektiv:** MUDr. Tomáš Pantoflíček, MUDr. Eva Lásziková, MUDr. Eva Koblihová, MUDr. Ondřej Ryska, MUDr. Josef Pražák**Cíl projektu:** Prokázat na experimentálním resekcčním modelu akutního jaterního selhání u miniprasete přínos nebiologické (FPSA) eliminace z hlediska život ohrožujícího zvýšení intrakraniálního tlaku.

Cíl projektu je plněn.

Využití CT navigace v chirurgii vedlejších nosních dutin a obličejového skeletu, včetně úrazů - číslo projektu 8030**Odpovědný řešitel:** pplk. MUDr. Daniel Kovář**Řešitelský kolektiv:** plk. MUDr. Michal Navara Ph.D., MUDr. Petra Fundová, MUDr. Zdeněk Voldřich, DrSc., Eva Studničková, Veronika Dohnálková.**Cíle projektu:** Vyhodnotit anatomické a funkční výsledky chirurgického řešení úrazů skeletu a vedlejších nosních dutin za pomoci CT navigace, stanovit postupy a metodické návody pro použití CT navigace.

Stanovené cíle pro rok 2008 byly splněny.

Projekty vyhlášené IGA MZdr:**Peroperační aplikace depotního steroidu při dekompresní chirurgické léčbě degenerativního onemocnění páteře – číslo projektu 8848****Řešitel:** pplk. MUDr. Martin Häckel, CSc.**Odborný spolupracovník:** kpt. MUDr. Václav Masopust**Cíl projektu:** Snížit ve vybrané skupině nemocných procento neúspěšných chirurgických výsledků, zejména následných dlouhodobých, nadále obtížně ovlivnitelných bolestivých stavů (FBSS/EF).

Cíl projektu byl splněn.

Operační řešení sestupu pánevních orgánů, srovnání klasických a moderních technik a změn kvality života pacientek po těchto výkonech – číslo projektu 9309**Spoluřešitel:** MUDr. Tomáš Rittštein

Odborní spolupracovníci: MUDr. Hana Kašpárková, MUDr. Tomáš Belšan, CSc., MUDr. Pavel Pašek

Cíle projektu: Ověření praktické účinnosti implantátů prostřednictvím objektivní evaluace na dostatečně velkém souboru pacientek. Eventuální modifikace zkoumaných operačních postupů s možností volby optimální operační metody pro konkrétní nálezy.

Cíle projektu jsou plněny.

Role hemoxxygenázy v patogenezi jaterního poškození u chronické HCV infekce – číslo projektu 9412

Spoluředitel: plk. MUDr. Petr Hrabal

Odborní spolupracovníci: doc. MUDr. Petr Urbánek, CSc., MUDr. Václav Želízko, prof. MUDr. Zdeněk Mareček, DrSc.

Cíle projektu: Významným způsobem přispět k objasnění mechanismů jaterní fibrogenese u chronické HCV infekce a umožnit určit vztah mezi zkoumanými základními parametry exprese izoenzymů HO a základními virologickými či klinickými charakteristikami onemocnění.

Cíle projektu jsou plněny.

Vliv faktorů životního prostředí a genetické determinanty nádorů pankreatu (genetický profil) – číslo projektu 9422

Spoluředitel: plk. prof. MUDr. Miroslav Ryska, CSc.

Odborní spolupracovníci: MUDr. Robin Strnad, MUDr. František Bělina, CSc.

Cíle projektu: Poznání genetických a environmentálních faktorů, které přispívají ke vzniku nádorů pankreatu. Korelace epidemiologických dat, genetické analýzy a klinického stagingu s cílem možné prognózy postupu onemocnění.

Cíle projektu jsou plněny.

Korelace MR angiografie, dopplerovské ultrasonografie a digitální substrakční angiografie s histologickými nálezy stenózy krkavice – číslo projektu 9435

Ředitel: plk. prof. MUDr. Vladimír Beneš, DrSc.

Odborní spolupracovníci: MUDr. David Netuka Ph.D., MUDr. Tomáš Belšan, CSc., MUDr. David Ručka, MUDr. Svatopluk Ostrý

Cíle projektu: Určení vzájemné korelace nálezu stenózy zjištěné diagnostickými metodami (angiografie, dopplerovská monografie, MR angiografie) a změřené na histologickém preparátu a vymezení významu kombinace diagnostických testů.

Cíle projektu jsou plněny.

Srovnání přínosu lumbálního infuzního testu a lumbální drenáže v indikační rozvaze u nemocných s hydrocefalem. Změny neuropsychologických funkcí při terapii hydrocefalu – číslo projektu 9436

Ředitel: MUDr. Milan Mohapl

Odborní spolupracovníci: MUDr. Petr Vaněk, MUDr. Ilona Skalková

Cíle projektu: Zpřesnění diagnostiky u hraničních nálezů u nemocných s podezřením na hydrocefalus. Ověření testové baterie neuropsychologického vyšetření.

Cíle projektu jsou plněny.

Geny metabolismu (XME), opravy DNA a regulace buněčného cyklu v predikci vzniku nádoru hrtanu – číslo projektu 9423

Spoluředitel: pplk. MUDr. Daniel Kovář

Odborní spolupracovníci: plk. MUDr. Michal Navara Ph.D., MUDr. Petra Fundová

Stanovené cíle pro rok 2008 byly splněny.



Projekty vyhlášené Akademií věd ČR

Může radiofrekvenční ablace indukovat protinádorovou imunitu? – Experimentální studie u dvou živočišných nádorových modelů – projekt číslo 4506

Spoluředitel: MUDr. Miloš Kučera

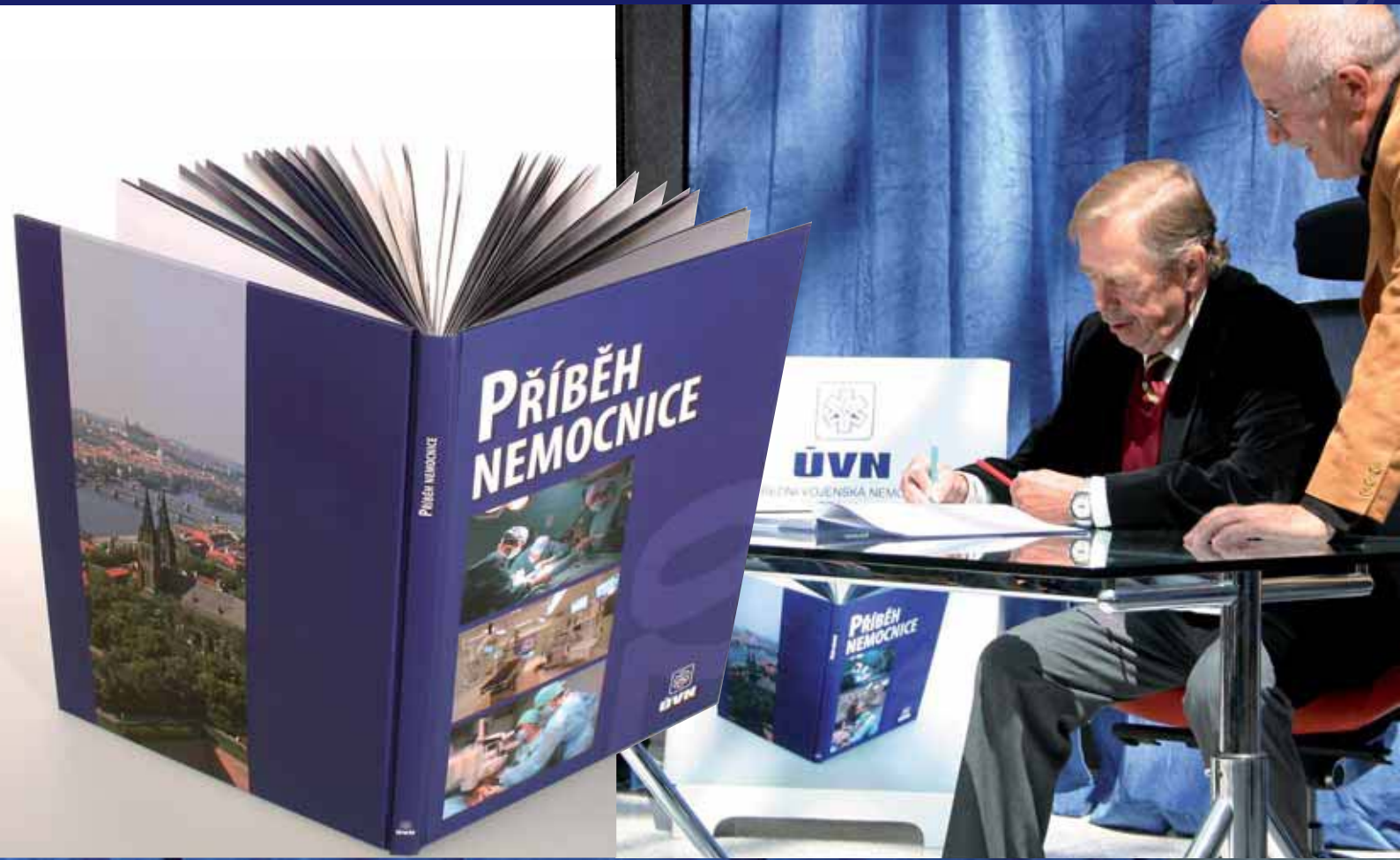
Odborný spolupracovník: MUDr. Jiří Pudil

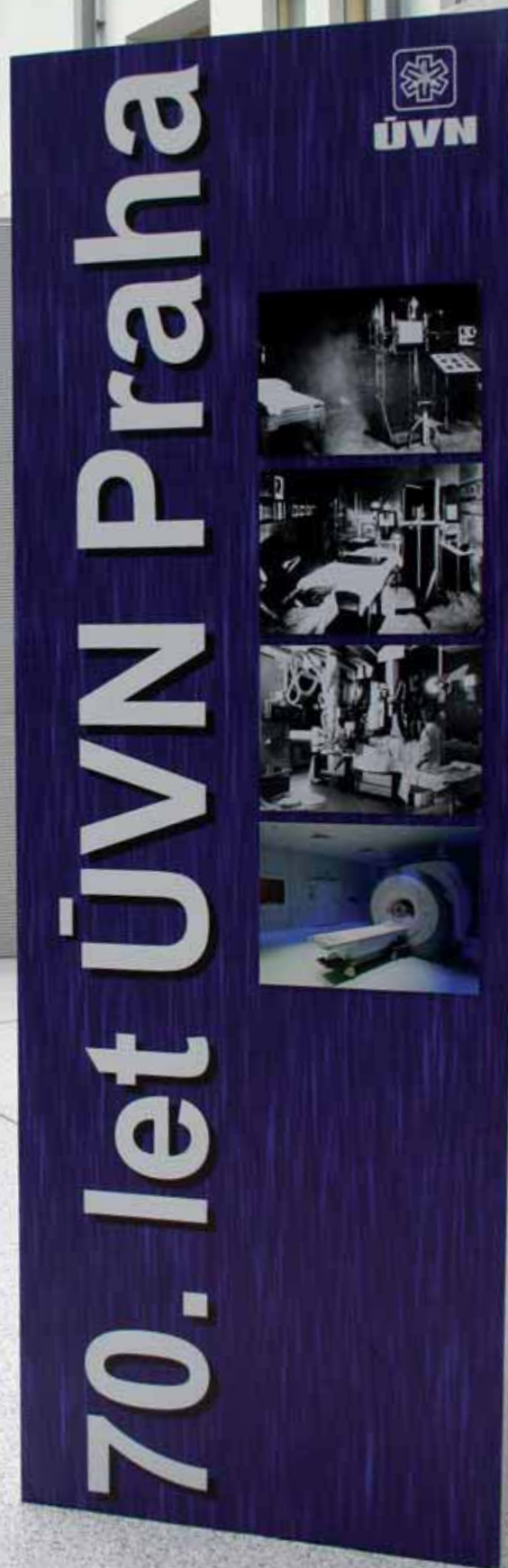
Stanovené cíle byly splněny.

Celkem v roce 2008 obdržela ÚVN Praha na výše uvedené projekty účelovou podporu ve výši 18 045 000.- Kč.











Ústřední vojenská nemocnice Praha Výroční zpráva za rok 2008

Vydalo Ministerstvo obrany ČR – Prezentační a informační centrum MO

Adresa: Rooseveltova 23, 161 05 Praha 6

<http://www.army.cz>

Dáno do tisku: červen 2009

Tisk: PIC MO