

# ÚSTŘEDNÍ VOJENSKÁ NEMOCNICE - Vojenská fakultní nemocnice Praha



VÝROČNÍ ZPRÁVA za rok **2025**



**ÚVN**



# ÚVN

ÚSTŘEDNÍ VOJENSKÁ NEMOCNICE  
Vojenská fakultní nemocnice  
Praha

## VÝROČNÍ ZPRÁVA

za rok

# 2025

ÚVN - Odbor komunikace a propagace

Dáno do tisku: květen 2026

## Obsah:

<b>Úvodní slovo ředitele nemocnice</b>	<b>2</b>	<b>Vzdělávání</b>	<b>88</b>
<b>Charakteristika organizace</b>	<b>4</b>	Pregraduální vzdělávání lékařů	89
Přehled hlavních činností	5	Postgraduální vzdělávání lékařů	89
Strategické cíle	6	Pregraduální vzdělávání NLZP	92
Vedení ÚVN	7	Postgraduální vzdělávání NLZP	93
Organizační struktura	8	Centrum bojové medicíny	95
Počty ambulantních vyšetření	10	<b>Hospodaření</b>	<b>96</b>
Počty hospitalizovaných pacientů	10	Náklady a výnosy	97
Počty lůžek	11	<b>Plánování a realizace investic</b>	<b>100</b>
Interní audit	11	Investiční výstavba	101
Kvalita a bezpečí zdravotní péče	11	Výběrová řízení a nákupy	102
Nástroje řízení kvality	12	Zdravotnická technika	102
Nežádoucí události	12	<b>Provoz a další služby nemocnici</b>	<b>103</b>
Šetření spokojenosti pacientů	13	Logistika	104
Nemocniční ombudsmanka ÚVN	13	Informatika	105
GDPR	15	Kybernetická bezpečnost	105
Duchovní služba	15	Bezpečnost a krizové řízení	106
Pacientská rada	16	Doprava	106
Multidisciplinární týmy NLZP	16	<b>Péče o lidské zdroje a činnosti ve prospěch AČR</b>	<b>107</b>
Nekuřácká nemocnice	17	Personalistika a odměňování	108
<b>Klinická činnost</b>	<b>18</b>	Činnosti ve prospěch AČR	110
Ústavy	21	Účast v misích	111
Kliniky	30	Zelená cesta	112
Lůžková oddělení	63	<b>Další péče a činnosti</b>	<b>113</b>
Ambulantní oddělení	66	Informace podle zákona č. 106	114
Oddělení komplementu	70	Dobrovolnictví	114
Farmacie	76	Odbory ÚVN	114
Ošetrovatelská péče	79	Prevence a podpora zdraví	115
<b>Výzkum a vývoj</b>	<b>84</b>	<b>Události 2025 v obrazech</b>	<b>116</b>
Etická komise	85	<b>Poděkování</b>	<b>122</b>
Vědecká rada ÚVN	85		
Cena ředitele ÚVN	86		
Publikační činnost	86		

# Úvodní slovo ředitele nemocnice

**Vážené kolegyně a kolegové,  
vážené čtenářky a čtenáři,**

rok 2025 byl pro Ústřední vojenskou nemocnici – Vojenskou fakultní nemocnici Praha (ÚVN) obdobím dalšího rozvoje, odborného růstu i potvrzení naší role jako jedné z klíčových zdravotnických institucí v České republice. V prostředí pokračujících změn ve zdravotnictví jsme dokázali udržet vysoký standard poskytované péče, rozvíjet moderní medicínské postupy a současně posilovat důvěru pacientů i odborné veřejnosti.

V uplynulém roce jsme pokračovali v modernizaci zdravotnických pracovišť, investovali do nových technologií a podporovali rozvoj vědy, výzkumu i vzdělávání. Současně jsme dále rozvíjeli spolupráci s Armádou České republiky, univerzitami a dalšími domácími i zahraničními partnery. V dubnu vznikl nový Ústav hematologie, transfuziologie a laboratorní medicíny, který navázal úzkou spolupráci s Fakultou biomedicínského inženýrství ČVUT. Připomněli jsme si 20 let od provedení první operace za asistence robotického chirurgického systému. Slavnostním přestřižením pásky se v červnu 2025 v ÚVN otevřela nová výjezdová základna Zdravotnické záchranné služby hlavního města Prahy. V září 2025 se pak otevřela nová Klinika psychiatrie a neuropsychiatrie 2. LF UK a ÚVN.

Významným počinem roku 2025 bylo úspěšné podání fágového lyzátu s antistafylokokovou aktivitou obsahujícího bakteriofága jako experimentální terapie u vybraného pacienta, kdy byla ÚVN jediným pracovištěm v České republice, kde byla tato léčba podána. V roce 2025 byl také zahájen projekt implantací umělého svěrače pro močovou inkontinenci nebo proběhla úspěšná reakreditace laboratoře na patologii, která se zapojila do mezinárodního systému externího hodnocení kvality. Naši zdravotničtí pracovníci se pravidelně zúčastňovali cvičení a bojových pohotovostí. Centrum bojové medicíny (CEBOMED) dále posilovalo vazby na vzdělávací a výzkumné aktivity nemocnice a organizovalo výukové aktivity čítající desítky dnů. V roce 2025 byl také zahájen provoz Hemodialyzačního střediska, hned v lednu byla provedena první hemodialýza. Dařila se i modernizace vybavení pro páteřní chirurgii na neurochirurgickém a neuroonkologickém pracovišti. ÚVN disponuje unikátní sestavou přístrojů složenou z mobilní intraoperační počítačové tomografie a spinálního robotického



systému. Bylo zakoupeno další vybavení na minimálně invazivní endoskopické výkony na páteři, což vede k rozšíření škály spinálních výkonů a zkrácení doby hospitalizace pacientů. Chirurgické pracoviště poskytovalo široké spektrum roboticky asistovaných výkonů. Nejpokročilejší platforma robotických přístrojů je standardem pro technicky nejnáročnější operace jícnu, plic, žaludku, jater i slinivky. V rámci oboru chirurgie bylo v roce 2025 provedeno nejvíce robotických operací v České republice. Významně jsme postoupili v elektronizaci rekručních procesů, čímž jsme mimo jiné zvýšili počty vstupních prohlídek zájemců o práci v Armádě České republiky o dvě stě procent, tedy na 5 000 posuzovaných uchazečů.

Vedle klinické části je třeba vyzdvihnout i klíčovou péči o válečné veterány. V roce 2025 se slavilo významné výročí ukončení druhé světové války, což si připomněli pracovníci i klienti Domova Vlčí mák. Nemocnice pokračovala v úspěšné spolupráci s patientskými organizacemi a podporovala aktivity Dobrovolnického centra. Osobně a rád jsem se účastnil mnoha kulturních a společenských akcí pro pacienty i zaměstnance nemocnice, jako bylo například rozsvěcení vánočního stromu v ÚVN, Mikulášská besídka, koncerty či výstavy.

Zásadní aktivitou v loňském roce bylo zahájení obnovy pavilonu A5 po ničivém požáru z roku 2022. Vytvořili jsme předpoklady k započetí procesu postupné modernizace center energetického hospodářství a klinického informačního systému. I přes kontinuální růst provozních výdajů způsobený setrvalým růstem cen energií, platů, léčiv a zdravotnického materiálu se podařilo v roce 2025 dosáhnout kladného výsledku hospodaření.

Naším hlavním cílem je kvalitní, bezpečná a dostupná zdravotní péče založená na profesionalitě, respektu a lidském přístupu. Velmi si vážím práce všech zaměstnanců nemocnice – lékařů, sester, zdravotnických i nezdravotnických pracovníků, kteří svým každodenním nasazením i v loňském roce potvrdili, že ÚVN je institucí postavenou na odbornosti, odpovědnosti a týmové spolupráci. Rok 2025 ukázal, že kvalitní zdravotnictví stojí především na lidech. Odvedlo se mnoho společné práce, aby nemocnice i přes logistické a infrastrukturní problémy fungovala na nejvyšší úrovni v režimu 24/7. Děkuji proto všem zaměstnancům za jejich obětavost a schopnost zvládat náročné situace s vysokou mírou profesionality. Poděkování patří také všem partnerům, resortu obrany za dlouhodobou podporu a našim pacientům za důvěru, s jakou přicházejí a věřím že nadále budou přicházet do ÚVN.

plk. gšt. MUDr. **Václav Masopust**, Ph.D., MBA, LL.M., DBA

**ředitel ÚVN**





## Charakteristika organizace

## Přehled hlavních činností

V nemocnici působí 12 klinik a více než čtyři desítky odborných oddělení. Status kliniky mají chirurgie, neurochirurgie a neuroonkologie, interní obory, ORL, oftalmologie, onkologie, infekční nemoci, ortopedie, anesteziologie a resuscitace, gynekologie, urologie a psychiatrie.

Nabízí program přednostní zdravotní péče pro vojáky v činné službě, válečné veterány, příslušníky aktivních záloh, dále pro vybrané bezpečnostní složky a příslušníky integrovaného záchranného systému. Provozuje domov pro seniory především z řad válečných veteránů.

ÚVN provádí vojensko-odborný výcvik a přípravu zaměstnanců na činnost po vyhlášení krizového stavu, na plnění úkolů mobilizační pohotovosti a k zabezpečení toho, aby nemocnice mohla být uvedena do vyšších stupňů bojové pohotovosti Armády České republiky.

ÚVN zabezpečuje specializovaný výcvik a vzdělávání vojenských zdravotnických pracovníků. K dosažení tohoto účelu poskytuje zdravotní služby příslušníkům Armády České republiky v činné službě a dalším osobám.

**Hlavním posláním ÚVN je poskytování kvalitní, bezpečné, odborné zdravotnické péče založené na nejmodernějších léčebných metodách a postupech ve prospěch zachování zdraví a kvality života pacientů.**

Poskytuje lékařskou a klinickofarmaceutickou péči.

Účastní se klinické a praktické výuky studentů v akreditovaných zdravotnických studijních a vzdělávacích programech. Zabezpečuje další vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků.

Některá pracoviště ÚVN poskytují vysoce specializovanou péči dle statutu centra vysoce specializované péče udělovaného Ministerstvem zdravotnictví ČR.

ÚVN je výzkumnou organizací ve smyslu čl. 179 Smlouvy o fungování Evropské unie. Zabezpečuje úkoly ve prospěch vojenského zdravotnictví rezortu Ministerstva obrany ČR v oblasti expertizních činností, výzkumu, vývoje a související tvůrčí činnosti. Výsledky šíří prostřednictvím výuky, publikování nebo převodu technologií.

## Strategické cíle

Všestranný technologický rozvoj pro účely poskytovaných zdravotních služeb i podpory zdravotnických procesů a systémů v rámci MO ČR, AČR a Vojenské zdravotnické služby.

Zabezpečení specializovaného výcviku a vzdělávání vojenského zdravotnického personálu.

Plnohodnotné zajištění požadavků MO ČR na posuzování zdravotní způsobilosti zájemců o službu vojáka nebo vojákyně z povolání, včetně digitalizace souvisejících procesů.

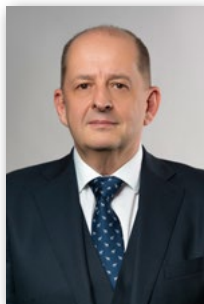


Komplexní rozvoj oborů a poskytovaných zdravotních služeb zaměřených na potřeby MO ČR a AČR.

Komplexní zajištění zdravotních služeb pro příslušníky rezortu MO ČR a válečné veterány.

Rozvoj vzdělávacích, výzkumných a výcvikových kapacit zaměřených na poskytování neodkladné zdravotní péče a zdravotní péče v bojových a krizových situacích.

# Vedení ÚVN (stav k 05/2026)



**Náměstek ředitele pro  
léčebnou a preventivní  
péči**

MUDr. Tomáš Tyll, Ph.D.



**Ředitel**

plk. gšt. MUDr. Václav Masopust,  
Ph.D., MBA, LL.M., DBA



**Náměstek ředitele pro vědu  
a výzkum**

prof. MUDr. David Netuka, Ph.D.



**Náměstek ředitele pro  
logistiku**

Ing. Mgr. Pavel Pulkráb

ve funkci od 05/2026



**Náměstek ředitele pro nelékařské  
zdravotnické profese  
– pověřen vedením**

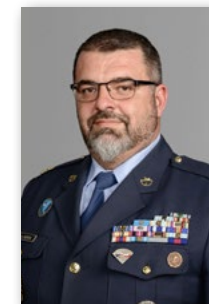
Mgr. Ondřej Krahula, MBA



**Náměstkyně ředitele pro  
personální řízení**

plk. gšt. Ing. Iva Bednářová

ve funkci od 04/2026



**Náměstek ředitele pro  
informatiku  
– pověřen vedením**

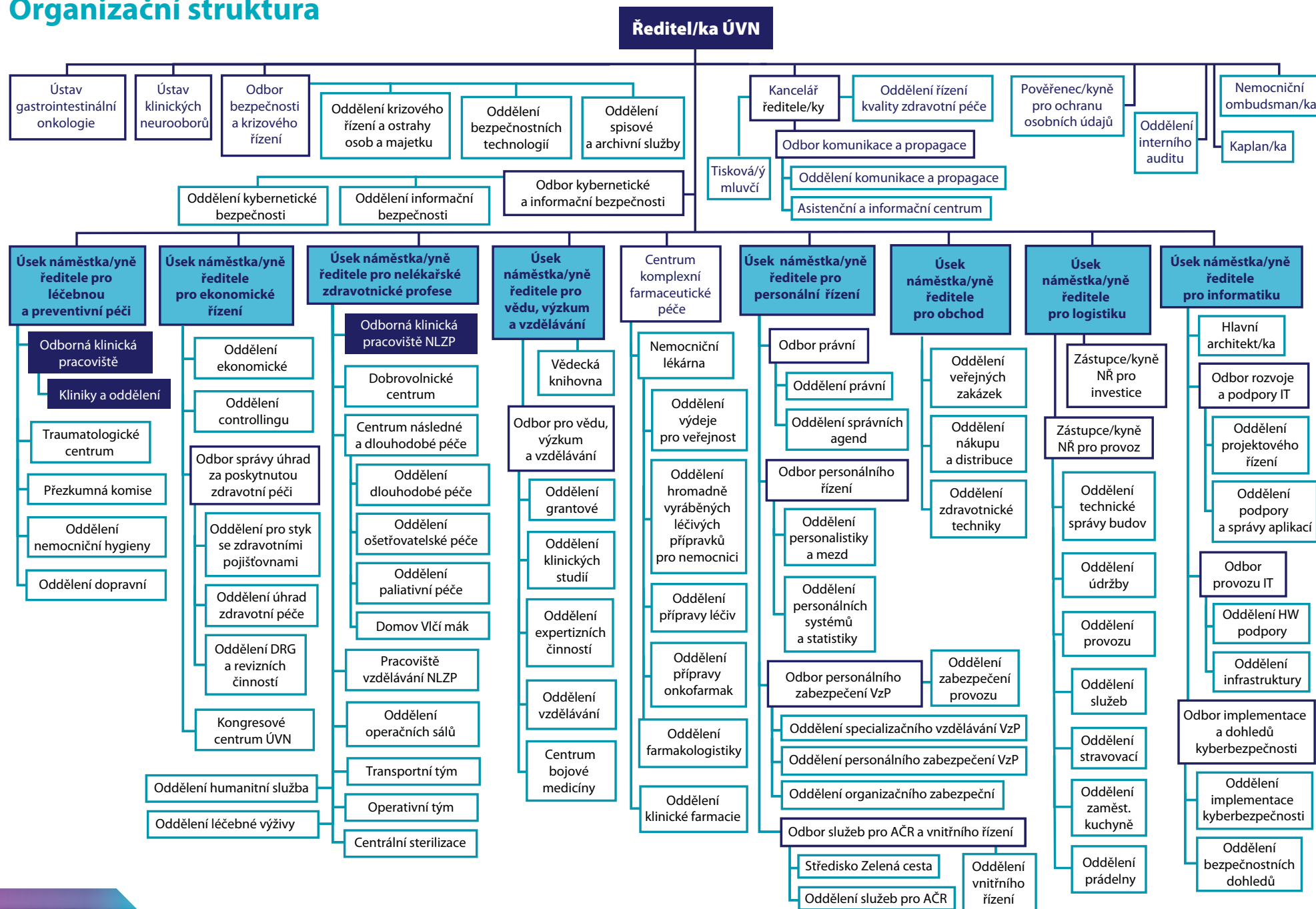
plk. Ing. Pavel Kurtin,  
MSc., LL.M., MBA



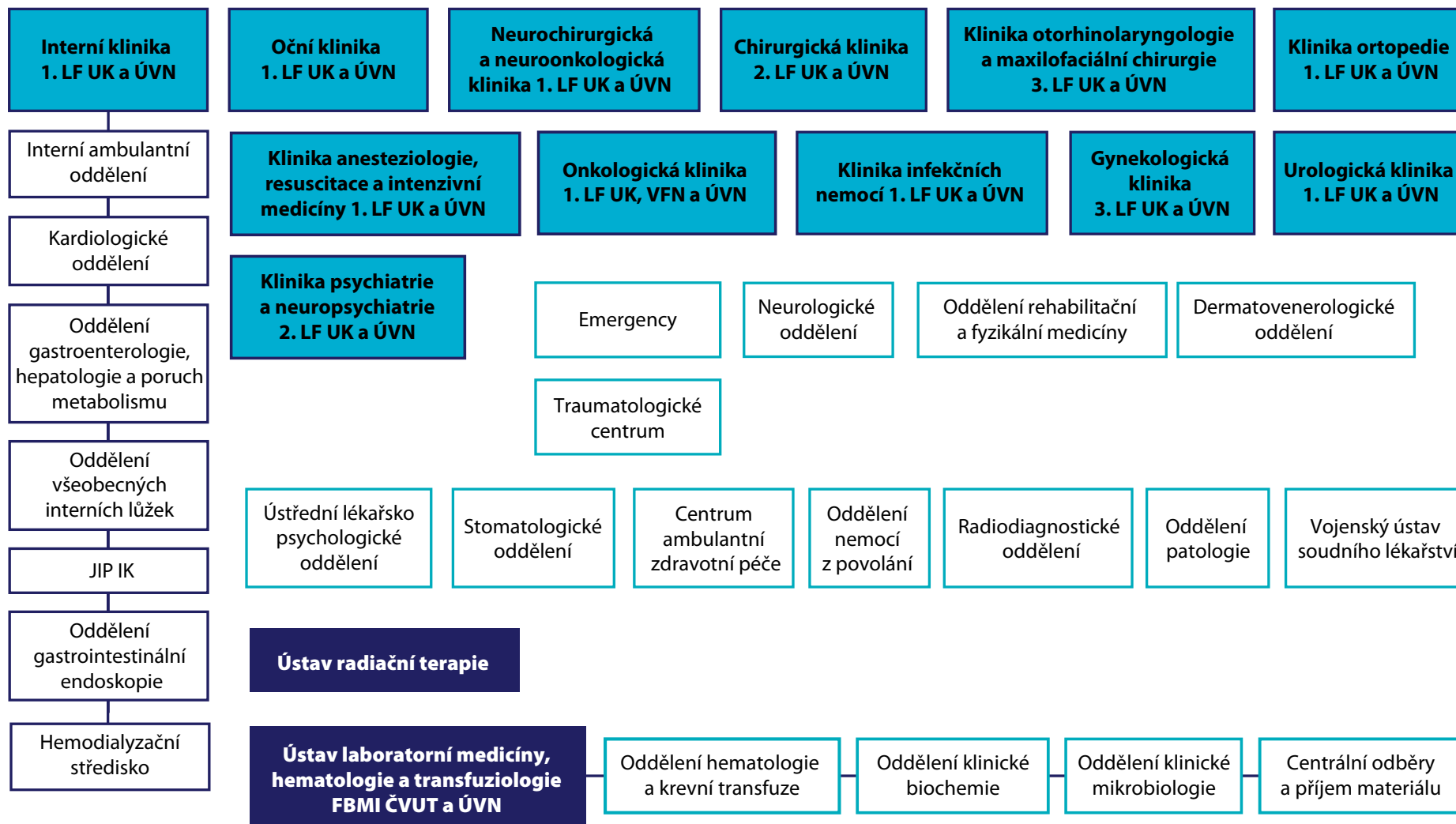
**Náměstek ředitele pro  
obchod**

Ing. Jiří Havel

# Organizační struktura

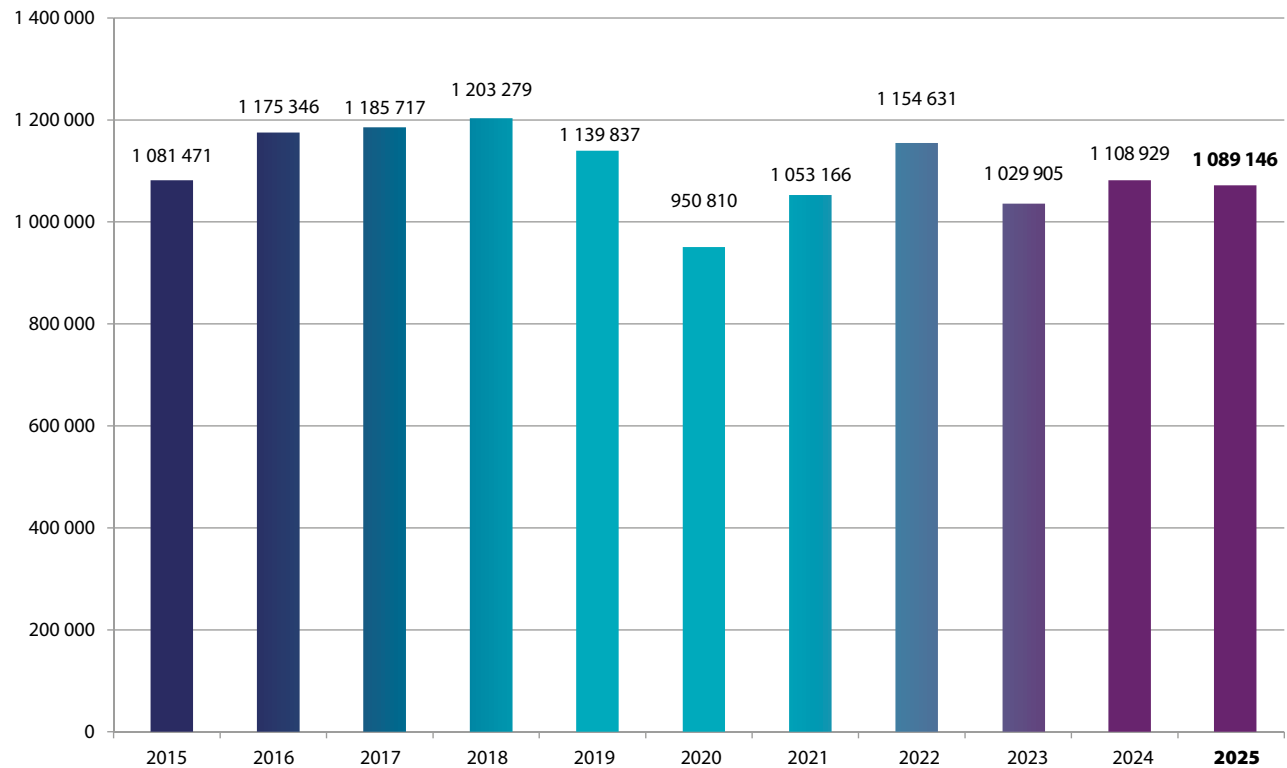


**Odborná klinická pracoviště  
Kliniky a oddělení**



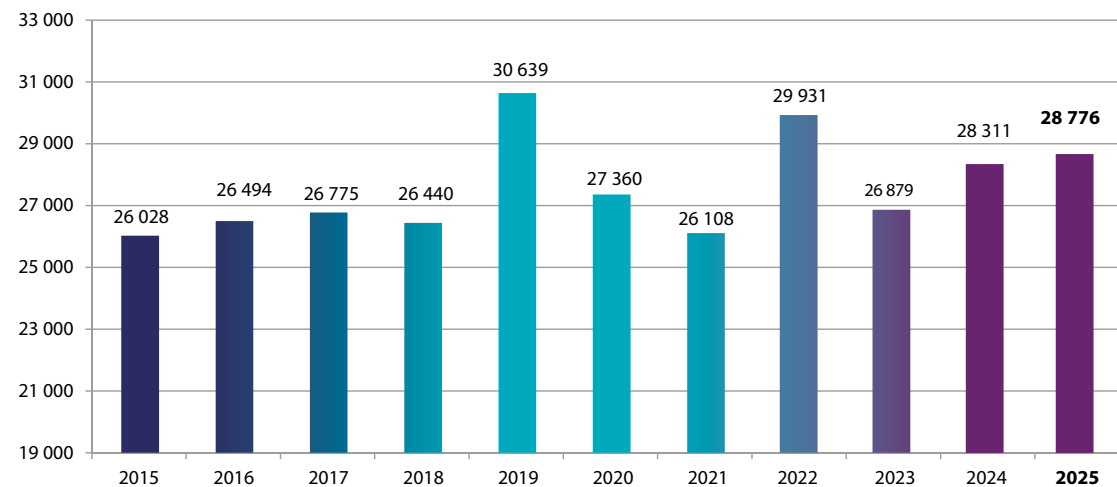
## Počty ambulantních vyšetření

Celkem  
za rok 2025  
**1 089 146**



## Počty hospitalizovaných pacientů

Celkem  
za rok 2025  
**28 776**



## Počty lůžek

<b>Standardní lůžka</b>	<b>456</b>
<b>Lůžka JIP</b>	<b>68</b>
<b>Lůžka následné a dlouhodobé péče</b>	<b>96</b>
Z toho	
Následná rehabilitace	14
Oddělení následné ošetrovatelské péče	28
Oddělení dlouhodobé péče	26
Lůžková paliativní péče	8
Dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče	14
Následná intenzivní péče	6
<b>Domov Vlčí mák celkem</b>	<b>79</b>
Z toho	
Domov pro seniory	49
Domov se zvláštním režimem	30
Domov péče o válečné veterány	0
<b>CELKEM</b>	<b>699</b>

## Interní audit

Oddělení interního auditu (OIA) je přímo podřízeno řediteli ÚVN, čímž je garantována jeho funkční nezávislost a organizační oddělení od řídicích a výkonných struktur ÚVN. Při své činnosti postupuje v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě (dále jen ZoFK), v platném znění. Hlavním úkolem interního auditu je poskytovat vedení ÚVN nezávislé a objektivní ujištění o tom, že vnitřní řídicí a kontrolní systém ÚVN je funkční, že hospodaření s veřejnými prostředky probíhá v souladu se zákony, je účelné, hospodárné a efektivní a současně přispívá ke zlepšování řízení rizik a vnitřních procesů. Ve sledovaném období 2025 se nevyskytla žádná situace, která by byla vyhodnocena ze strany vedoucí OIA jako skutečnost narušující nezávislost funkce interního auditu dle § 28 ZoFK.

V roce 2025 realizovalo OIA interní audity zaměřené na uplatňování náhrady škod, smluvních pokut a penále, veřejné zadávání ve vybraných oblastech činností, sestavení a čerpání rozpočtu a internet lékařských věcí (IoMT) v ÚVN. Součástí interních auditů je také ověřování korupčních rizik v auditované oblasti.

Doporučení interních auditorů směřovala především k zefektivnění předběžné a průběžné řídicí kontroly, optimalizaci procesů a aktualizaci vnitřních dokumentů. Přijatá opatření jsou monitorována a vyhodnocována.

Konzultační činnost OIA v roce 2025 byla zaměřena zejména na připomínkování aktualizovaných nebo nově vznikajících vnitřních předpisů ÚVN, jejichž garantem je jiná organizační jednotka ÚVN než OIA.

Za rok 2025 nebyly při auditních šetřeních OIA zjištěny skutečnosti, které by mohly mít vliv na úplnost a průkaznost účetnictví ÚVN v roce 2025 dle ustanovení § 17 vyhlášky č. 220/2013 Sb., o požadavcích na schvalování účetních závěrek některých vybraných účetních jednotek.

## Kvalita a bezpečí zdravotní péče

Činnost veškerého personálu ÚVN je dlouhodobě zaměřena na zajištění kvalitní a především bezpečné zdravotní péče každému pacientovi. Kvalitu a bezpečnost poskytované zdravotní péče v ÚVN sleduje a vyhodnocuje Oddělení řízení kvality zdravotní péče (OŘKZP).

Plán zvyšování kvality zdravotní péče byl v roce 2025 tradičně zaměřen na využívání nástrojů řízení kvality a rozšířen o nové projekty s cílem udržet a dále zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb v ÚVN. Současně byl kladen důraz na udržování a naplňování požadavků národních akreditačních standardů SAK, rozvoj Programu podpory zdraví v souladu se standardy HPH (Health Promoting Hospitals) a systematické vzdělávání zdravotnických pracovníků v oblasti kvality a bezpečí zdravotní péče.

## Nástroje řízení kvality

### Audity – interní

Zavedení systému interního hodnocení kvality a bezpečí je standardním sebehodnotícím nástrojem zajišťujícím především kvalitu procesů. Nedílnou součástí auditů prováděných OŘKZP je hodnocení ošetrovatelské a lékařské činnosti s primárním zaměřením na vedení zdravotnické dokumentace, ordinaci, podávání léčiv a manipulaci s nimi, na proces informování a dodržování práv pacientů a zajišťování bezpečného prostředí.

### Audity – externí

#### SAK ČR

V současné době je kvalita a bezpečnost poskytované zdravotní péče v ÚVN garantována získáním akreditace Spojené akreditační komise ČR, kterou ÚVN v roce 2024 úspěšně obhájila.

#### Podnik podporující zdraví

ÚVN v roce 2025 obhájila již čtvrtý titul „Podnik podporující zdraví“, který vyhláší Státní zdravotní ústav. Program Podnik podporující zdraví Státního zdravotního ústavu je zaměřen na systematickou podporu zdraví zaměstnanců, prevenci nemocí a vytváření zdravého a bezpečného pracovního prostředí.



### V roce 2025 úspěšně proběhly externí audity na pracovištích:

#### Ústav laboratorní medicíny, hematologie a transfuziologie FBMI ČVUT a ÚVN

Reakreditační audit (ÚLMHT, Klinické laboratoře – OHKT, OKM, OKB) – posouzení splnění požadavků na kvalitu a způsobilost – zdravotnické laboratoře dle ČSN EN ISO 15189 ed. 3:2023

SÚKL – Následná kontrola – povolení k výrobě transfuzních přípravků a surovin pro další výrobu – OHKT (laboratoř imunohematologie a krevního skladu, úsek odběrů dárčů a zpracování krve, laboratoř dárčů krve, odběrové středisko Louny).

### Ústav radiální terapie

Kontrola od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, § 200 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon, a § 107 odst. 1 písm. e) zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování.

### Centrální sterilizace a Oddělení operačních sálů

Dozorový audit dle normy ČSN EN ISO 13485:2016 – předmět činnosti: Čištění, mytí a sterilizace fyzikálními a chemickými metodami, včetně přísalových sterilizací.

### Vojenský ústav soudního lékařství

Externí kontrola kvality GTFCH – Ethanol v séru a Kvalitativní analýza QSA firmy Arvecon, Walldorf, Germany, doporučené pro práci v toxikologických laboratořích MZ ČR.

### Oddělení patologie

Akreditace — vyšetření v oblasti histopatologie a cytopatologie včetně imunohistologie dle ČSN EN ISO 15189 ed 3:2023.

Externí hodnocení kvality NordiQC — hodnocení kvality imunohistochemických preparátů.

Externí hodnocení kvality SEKK — hodnocení kvality preparátů v oblasti histopatologie a cytopatologie včetně imunohistochemie.

## Nežádoucí události

V ÚVN je zaveden proces hlášení a evidence nežádoucích událostí na lokální úrovni v souladu s národní Metodikou sledování nežádoucích událostí ve zdravotnictví.

V roce 2025 bylo v ÚVN nahlášeno celkem 1169 nežádoucích událostí. Nejčastěji se jednalo o hlášení týkající se pádů pacientů, výskytu dekubitů a problémů spojených s negativním (nevhodným až neakceptovatelným) chováním ve zdravotnickém prostředí, zejména ze strany pacientů a jejich blízkých. Závažné nežádoucí události byly podrobně analyzovány metodou kořenové analýzy, která se zaměřuje na identifikaci příčin jejich vzniku a souvisejících rizik. Na základě těchto zjištění byla následně navrhována a realizována nápravná opatření směřující k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

## Šetření spokojenosti pacientů

Průzkum spokojenosti ambulantních a hospitalizovaných pacientů v ÚVN je zjišťován prostřednictvím anonymních dotazníkových šetření. Ambulantní a hospitalizovaní pacienti mohou své zkušenosti se zdravotními službami poskytovanými v ÚVN vyjádřit vyplněním dotazníku, který je k dispozici v tištěné podobě nebo elektronicky na webových stránkách nemocnice. Výsledky dotazníkového šetření slouží jako zdroj informací o spokojenosti pacientů s kvalitou poskytované péče a jsou využívány pro její další zlepšení.

### Národní hodnocení spokojenosti pacientů 2025

V květnu 2025 proběhlo v ÚVN dotazníkové šetření Ministerstva zdravotnictví ČR – Národní hodnocení spokojenosti hospitalizovaných pacientů. Nejlépe hodnocenými oblastmi byly dimenze „Respekt, ohled, úcta“ a „Propuštění a pokračování péče o pacienta“, ve kterých bylo dosaženo průměrné známky 1,08 (celková spokojenost 97,90 %) a 1,09 (celková spokojenost 97,64 %). Nemocnice získala celkovou hodnotící známku 1,16 a ve sledovaném období se umístila na 9. místě z celkového počtu 37 hodnocených zdravotnických zařízení.

Hodnocení spokojenosti pacientů v ambulantním sektoru je realizováno elektronicky celoročně s kvartálním pravidelným online vyhodnocením. Během tohoto období mají možnost účastnit se hodnocení pacienti, kteří v ÚVN absolvují návštěvu ambulance.



## Nemocniční ombudsmanka ÚVN

Nemocniční ombudsmanka ÚVN: JUDr. Tereza Jonáková, Ph.D.

Odborná referentka: Mgr. Nina Veselá

Role Nemocniční ombudsmanky je v ÚVN institucionálně upravena od července roku 2023. Mezi stěžejní roli výkonu dané profese patří pomoc pacientům a jejich blízkým v případech, kdy se domnívají, že jsou porušována jejich práva ve vztahu ke zvolenému poskytovateli zdravotních služeb. Institut Nemocniční ombudsmanky je rovněž zřízen pro zaměstnance ÚVN, a to jako důvěryhodné osoby k pomoci při řešení pracovních, mezilidských, ale i osobních problémů. Stěžejním úkolem Nemocniční ombudsmanky ÚVN je chránit patientská i zaměstnanecká práva, pomáhat řešit problémy vzniklé v souvislosti s poskytováním zdravotní péče směrem zúčastněných stran, předcházet vzniku stížností, analyzovat podněty a navrhnout úpravy vnitřních dokumentů vedoucí ke zkvalitnění péče.

### Stížnosti a přehled činnosti za rok 2025

V roce 2025 evidovala ÚVN celkem 77 písemných stížností. Odloženo bylo 7 stížností, 49 bylo nedůvodných, důvodných bylo uznáno 15. 4 stížnosti byly částečně důvodné, nepřezkoumatelná 1. Šetření ve věci jedné ze stížností, v době odevzdání dat do výroční zprávy, stále probíhá. Počet vyřízených podnětů stížností pacientů nebo jejich blízkých byl v roce 2025 celkem 135, vyřízených podnětů ze strany zaměstnanců a zaměstnankyň ÚVN bylo 89.

Nejčastějšími problémy, se kterými se pacienti obraceli na Nemocniční ombudsmanku ÚVN v rámci svých stížností, byl proces komunikace personálu ÚVN a pacientů, jednání a chování zaměstnanců ÚVN ve vztahu k pacientům, organizace provozu jednotlivých pracovišť ÚVN a poskytování lékařské a léčebné péče pacientům. Zaměstnanci ÚVN vyhledali Nemocniční ombudsmanku nejčastěji s potřebou řešit mezilidské vztahy na pracovišti a poté s osobními nebo rodinnými problémy.

Z vybrané další činnosti úseku Nemocniční ombudsmanky lze uvést připomínkování vnitřního legislativního procesu, konzultace a interní spolupráce v rámci všech pracovišť ÚVN. Nemocniční ombudsmanka se účastní národních a mezinárodních konferencí, setkání, slyšení či kulatých stolů pořádaných především orgány moci výkonné a zákonodárné.

## Vybrané organizace externí spolupráce Nemocniční ombudsmanky ÚVN:

- Sekce řízení organizací MO ČR
- Vojenský fond solidarity MO ČR
- Asociace ombudsmanů ve zdravotnictví ČR
- Asociace nemocničních kaplanů
- Ministerstvo zdravotnictví ČR
- Pacientský hub Ministerstva zdravotnictví ČR
- Kancelář veřejného ochránce práv
- Inspektor ochrany lidských práv v rezortu Ministerstva obrany ČR
- Ombudsman Vojenské policie ČR
- Ombudsman Policie České republiky
- Ombudsman Hasičského záchranného sboru
- Kooperativa pojišťovna, a.s.
- Organizace pro pomoc uprchlíkům
- Institut pro etické poradenství
- Bílý kruh bezpečí

## Vzdělávání a pedagogická činnost Nemocniční ombudsmanky ÚVN

Nemocniční ombudsmanka pořádá pravidelná setkání se zaměstnanci u kulatých stolů, témata byla v roce 2025 např. následující: Násilná trestná činnost a pomoc obětem – Bílý kruh bezpečí, Úřad vlády – strategie 21 + v rozhovorech o zdraví, Stížnosti a postupy pro jejich vyřízení, Žít, pracovat a vyhořet.

Z kurzů nabízených úsekem Nemocniční ombudsmanky lze uvést např. téma právního kontextu zaměstnanců ve zdravotnictví nebo workshop na téma práv pacientů ve zdravotnictví. Nemocniční ombudsmanka rovněž přispívá do výuky v akreditovaném kurzu Paliativní péče ve zdravotnickém zařízení nebo s tématem právních a etických aspektů intenzivní péče nebo pro specializační studium Perioperační péče v etiko-právním kontextu. Dle aktuálních potřeb jednotlivých klinických pracovišť ÚVN se podílí na edukaci v rámci jednotlivých provozních, stejně tak pro potřeby poskytovatele sociálních služeb. Pravidelně se jako člen aktivně účastní konání Pacientské rady ÚVN.

Na 3. lékařské fakultě Univerzity Karlovy je zapojena do výuky patientských práv, etiko-právního kontextu poskytovaných zdravotních služeb a vlivu patientských organizací na činnost poskytovatelů zdravotních služeb. Pro České vysoké učení technické v Praze a posluchače Fakulty biomedicínského inženýrství přednáší právní a etické základy zdravotního práva. V rámci spolupráce s Ministerstvem zdravotnictví ČR se podílí na edukační osvětě veřejnosti a činnosti v patientském hubu MZ ČR.

## Odborné přednášky pro zaměstnance zaměřené na duševní zdraví a bezpečí

V roce 2025 byly pro zaměstnance realizovány odborné přednášky zaměřené na aktuální a závažná témata související s výkonem zdravotnického povolání, prevencí rizik a podporou duševního zdraví.

Dne 24. června 2025 proběhla odborná přednáška „Násilí ve zdravotnictví: Oběť může být kdokoliv – já, někdo blízký, můj pacient“, kterou vedl Mgr. Vladimír Meloun z organizace Bílý kruh bezpečí. Další odborná přednáška „Žít, pracovat a vyhořet – syndrom vyhoření u zdravotníků“ se uskutečnila dne 25. listopadu 2025. Přednášejícím byl doc. JUDr. Mgr. Joža Spurný, Ph.D. Cílem obou vzdělávacích akcí bylo nabídnout praktické podněty pro každodenní praxi, podpořit prevenci rizikových jevů, sdílení zkušeností a vytvořit prostor pro otevřenou diskusi o tématech, která jsou pro zaměstnance zdravotnického zařízení zásadní a aktuální.

## Klinické dny jako nástroj podpory a prevence

Součástí podpory zaměstnanců byly v roce 2025 klinické dny na pracovištích, během nichž Nemocniční ombudsmanka ÚVN navštěvovala oddělení a trávila čas přímo v provozu se zaměstnanci. Cílem těchto setkání bylo vytvořit bezpečný a důvěrný prostor pro otevřenou komunikaci, naslouchání potřebám zaměstnanců a sdílení jejich zkušeností z každodenní praxe. Nemocniční ombudsmanka ÚVN poskytovala personálu možnost individuálních i neformálních rozhovorů zaměřených na pracovní zátěž, mezilidské vztahy, organizační otázky i psychosociální aspekty výkonu jejich povolání. Klinické dny se osvědčily jako přínosný nástroj podpory zaměstnanců, nadále probíhají a budou systematicky rozvíjeny i v následujícím období. Tyto aktivity přispívají k posilování vzájemné důvěry, včasnému zachycování rizikových situací a dlouhodobé podpoře duševní pohody zaměstnanců.

## Profesní podpora zaměstnanců a informování o činnosti

Nemocniční ombudsmanka v rámci své působnosti zprostředkovává profesní podporu zaměstnancům ÚVN, a to zejména formou intervize, peer podpory a etického poradenství. Tyto aktivity jsou zaměřeny na posilování profesních kompetencí, podporu etického rozhodování, kultivaci pracovních vztahů a prevenci psychosociální zátěže včetně syndromu vyhoření. V odůvodněných případech poskytuje Nemocniční ombudsmanka zaměstnancům doprovod k soudním jednáním a k úkonům před orgány činnými v trestním řízení tehdy, týká-li se dané provedení úkonu činností souvisejících s výkonem práce v ÚVN.

Nemocniční ombudsmanka pravidelně a neformálně informuje o své činnosti prostřednictvím interního komunikačního nástroje Ombu(b)log zveřejňovaného na intranetu ÚVN, čímž průběžně zvyšuje povědomí zaměstnanců o možnostech využití institutu nemocničního ombudsmana.

## Zpracování a ochrana osobních údajů v ÚVN

Pověřenkyňe pro ochranu osobních údajů ÚVN: Mgr. Jana Poddaná, Ph.D.

V roce 2025 byla v ÚVN personálně a organizačně posílena agenda ochrany osobních údajů vytvořením samostatné pracovní pozice pověřence pro ochranu osobních údajů (DPO). Toto opatření umožnilo systematický dohled nad souladem zpracování osobních údajů s právními předpisy, připomínkování vnitřních předpisů a smluvních vztahů i monitoring připravovaných projektů. Posouzeno bylo 25 vnitřních předpisů a více než 20 smluv, zejména z oblasti vědy a výzkumu a pořizování zdravotnické techniky.

V rámci prevence probíhalo mapování rizik a u vybraných činností bylo provedeno posouzení vlivu na ochranu osobních údajů (DPIA). Pověřenkyňe poskytla přibližně 50 konzultací, z nichž třetina vyžadovala podrobnější analýzu a písemné stanovisko. Součástí činnosti bylo také vzdělávání zaměstnanců – uskutečnilo se 15 školení pro nové zaměstnance a vybrané profesní skupiny, například vrchní sestry a personalisty. K problematice zpracování osobních údajů ve zdravotnictví proběhlo odborné pracovní setkání pořádané ÚVN ve spolupráci s Asociací pověřenců ČR.

V roce 2025 byl zaznamenán jeden incident v oblasti ochrany osobních údajů, který vedl k oznámení Úřadu pro ochranu osobních údajů. Současně byla přijata odpovídající technická a organizační opatření. Rozsah činností DPO potvrzuje význam ochrany osobních údajů jako nedílné součásti řízení ÚVN.

## Duchovní služba

Nemocniční kaplani: pplk. ThLic. Mgr. Tomáš Mlýnek, mjr. Mgr. Dan Petříček

Motto: **Starej se o své tělo. Je to jediné místo, kde může žít tvá duše.**

(Jim Rohn)

Duchovní služba ÚVN je reprezentována a nabízena duchovními křesťanských denominací, kteří jsou součástí multidisciplinárního týmu celé nemocnice. Kaplani jsou spoluodpovědní za péči o spirituální, náboženskou a hodnotovou pole pacientů, personálu nemocnice, rodinných příslušníků, válečných veteránů a příslušníků AČR využívajících péče a služeb ÚVN. Služba podpory a doprovázení je nabídnuta každému pacientovi, je poskytnuta na základě vyžádání a stojí na osobním kontaktu a dobrovolnosti. Duchovní péči v rámci nemocnice zajišťovali nemocniční kaplani pplk. ThLic. Mgr. Tomáš Mlýnek a nově mjr. Mgr. Dan Petříček, který vystřídal na této pozici Mgr. Martina Suchomela. V některých případech byla služba na základě přání pacientů zajištěna duchovními jiných denominací. Duchovní služba ÚVN je součástí Asociace nemocničních kaplanů.

Spirituální péče poskytovaná Duchovní službou ÚVN patří ke standardům zdravotní péče a opírá se o kredibilitu, vzdělání, empatii, čas, prostor a zkušenosti. Je pevnou součástí péče nabízené pacientům, rodinným příslušníkům a personálu. Vychází z přesvědčení o originalitě každého člověka, kterou je třeba chránit, rozvíjet a podporovat, zvláště pak v procesu krize, kam patří i nemoc. Nejedná se o službu jen náboženskou, ale službu spirituální, tedy přístupnou každému člověku procházejícímu etapou života, ve které potřebuje ne být sám, a zároveň nabízí bezpečný prostor pro otevření témat, jež mohou ovlivňovat jak zdraví tělesné a psychické, tak duševní.

V poskytování duchovní péče byly v roce 2025 využívány veškeré způsoby komunikace jak ve formě osobních setkání, tak za využití moderních komunikačních technologií. Kaplani pokračovali v práci v nemocničních týmech (Tým pro podporu zdraví, Paliativní tým, Etická komise), byly zajištěny bohoslužby pro válečné veterány, přechodové rituály, pohřby a bohoslužby pro zaměstnance a širokou veřejnost.

Duchovní služba nabízela další seberozvojové aktivity pro jednotlivce i týmy. Podílela se na školení nových zaměstnanců i na přípravě seminářů spojených s péčí o pacienta pro nové i stávající zaměstnance. Bylo zajištěno několik posledních rozloučení v prostorách nemocniční kaple, kde se uskutečnilo i několik přednášek a koncertů; využívá ji také nemocniční pěvecký sbor.

Bylo poskytnuto na 1 315 edukačních rozhovorů s pacienty či s jejich rodinnými příslušníky, 280 rozhovorů s ambulantními pacienty a 253 rozhovorů v rámci péče o personál. Pokračovalo poskytování služby tzv. Bezpečného místa, která je součástí programu o vojáky v činné službě a válečné veterány. Tato služba byla navázána na Komunitní centrum pro válečné veterány, jehož součástí byla právě i služba kaplanů založená na diskrétnosti a hodnotách rezortu MO ČR.

Nemocniční kaple Milosrdného Samaritána byla denně k dispozici od 7:00 do 19:00. Bylo zde možné prožít čas v tichu a soukromí nebo si vyžádat rozhovor s kaplanem. Bohoslužby zde byly slaveny každý čtvrtek v 15:00 jedním z nemocničních kaplanů.

## Pedagogická činnost

Duchovní služba ÚVN je zapojena do vzdělávacího procesu budoucích nemocničních kaplanů. Pod dohledem vyškoleného personálu a vedoucích kaplanů proběhly odborné stáže na jednotlivých pracovištích. Dále bylo zajištěno vzdělávání na Evangelické teologické fakultě UK pro stávající studenty oboru Nemocniční kaplan a byly připravovány podklady ve spolupráci s MZ ČR pro legislativní změny ve vztahu k poskytování duchovní péče v nemocnicích. V rámci pedagogické činnosti bylo zorganizováno několik přednášek pro studenty různých fakult a publikováno několik článků a rozhovorů, včetně nemocničního podcastu. Duchovní služba je také zapojena do programu vzdělávání zdravotníků v paliativě a podílí se na vytváření pozitivní firemní kultury v nemocnici.

## Pacientská rada

Pacientská rada ÚVN v roce 2025 pokračovala v posilování partnerství mezi zdravotníky, pacienty a patientskými organizacemi. Jejím cílem je podporovat kvalitní, bezpečnou a lidskou péči, vytvářet prostor pro otevřenou komunikaci a přispívat k lepší orientaci v systému zdravotní péče.

### Pravidelná činnost

V průběhu roku proběhla dvě pracovní zasedání Pacientské rady. Diskuse se zaměřily na klíčová témata ovlivňující zkušenost pacientů i každodenní praxi zdravotníků, zejména na komunikaci mezi pacienty a zdravotníky, procesy řešení stížností, prevenci rizikových situací, roli pacienta jako partnera v léčbě a sdílení zkušeností patientských organizací.

### Setkání odborníků s pacienty

Pacientská rada zorganizovala odborně-pacientské setkání, Kardiovaskulární zdraví, které nabídlo odborné přednášky, prezentaci patientské organizace ČAKO a možnost bezplatného měření cholesterolu a lipoproteinu(a). Součástí programu byly také osobní zkušenosti pacientů s kardiovaskulárním onemocněním.

### Osvětové kampaně

Rada se aktivně zapojila do osvětových aktivit v rámci ÚVN:

- **Tulipánový měsíc** – podpora pacientů s onkologickým onemocněním ve spolupráci s organizací Amelie.
- **Světový den IBD** – naučná stezka v areálu nemocnice zaměřená na Crohnovu chorobu a ulcerózní kolitidu ve spolupráci s organizací Pacienti IBD.
- **STOP dekubitům** – kampaň věnovaná prevenci proleženin a bezpečné péči ve spolupráci se Skupinou pro sledování výskytu dekubitů.
- **Světový den boje proti AIDS** – připomenutí významu prevence a destigmatizace HIV ve spolupráci s Českou společností AIDS pomoc.

Pacientská  
rada ÚVN



### Výstavy v atriu

Atrium pavilonu A hostilo během roku několik výstav propojujících medicínu, umění a osobní příběhy pacientů. Ve spolupráci s patientskými organizacemi byly představeny:

- **Umění bez hranic** – tvorba pacientů po poškození mozku (Cerebrum),
- **Hlavu vzhůru** – podpora pacientů s dystonií (Dystonie – rodina spolu),
- **Srdeční záležitosti 2025** – portréty „srdcařů“ ke Světovému dni srdce (Nadace Martina Chaloupky),
- **Tváře systémového lupusu, sklerodermie a myozitidy** – portréty pacientů (Revma Liga ČR).

### Komunitní akce

Pacientská rada se podílela také na komunitních aktivitách podporujících prevenci a propojení pacientů s odborníky.

- **Den patientských organizací** představil 16 organizací nabízejících poradenství, sdílení zkušeností a ukázky samovyšetření.
- **Vánoční jarmark zdraví a naděje** spojil preventivní aktivity, dobročinnost a přátelská setkání v atmosféře adventního času.

## Multidisciplinární týmy nelékařských profesí

Do programu zvyšování kvality péče byla i v roce 2025 zapojena řada nelékařských zdravotnických pracovníků formou aktivní činnosti v multidisciplinárních týmech:

### Skupina kvality ošetrovatelské péče

Skupina kvality ošetrovatelské péče průběžně aktualizuje ošetrovatelské standardy a metodické postupy. Podílí se na ověřování a testování kvality spotřebního zdravotnického materiálu (SZM), spolupracuje s Obchodním oddělením ÚVN na zadání veřejných zakázek SZM a zdravotnických prostředků používaných při poskytování ošetrovatelské péče včetně elektronických aukcí.

### Skupina sledování výskytu dekubitů

Skupina sledování výskytu dekubitů hodnotí kvalitu péče o rizikové pacienty. Sleduje výskyt dekubitů a hodnotí správné nastavení preventivních opatření u pacientů s vysokým rizikem a u pacientů se vzniklým dekubitem. Koordinuje ošetrovatelskou péči o rizikové pacienty na jednotlivých odborných pracovištích ÚVN. Sleduje dodržování ošetrovatelských postupů v prevenci a léčbě dekubitů a provádí kontrolu vedení dokumentace na odborných odděleních u pacientů s rizikem vzniku dekubitů a pacientů s dekubitem.

### Tým edukačních specialistů

Tým edukačních specialistů se podílí na specializované edukaci pacientů a jejich blízkých před přijetím, v průběhu hospitalizace a po propuštění v souladu s edukačním programem ÚVN. Aktualizuje a vytváří nové edukační materiály na základě potřeby praxe.

Specializované edukační činnosti: diabetologická péče, podiatrická péče, nutriční péče, nadváha, stomická péče, inkontinence, prevence ICHS, rehabilitační péče a kompenzační pomůcky, psychosociální rehabilitace, psychologická péče, závislosti, perioperační péče, anesteziologická péče, duchovní služby, sociální péče, péče o handicapované, dentální hygiena, farmaceutická péče – optimalizace medikace v průběhu hospitalizace, péče o tracheostomie.

### Tým auditorů kvality ošetrovatelské péče

Tým auditorů kvality ošetrovatelské péče organizuje a realizuje plánované interní audity se zaměřením na dodržování vnitřních předpisů a ošetrovatelských standardů v praxi.

### Tým pro vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí

Tým pro výuku a vzdělávání nelékařských profesí stanovuje priority v oblasti celoživotního vzdělávání. Podílí se na přípravě plánu odborných seminářů a vzdělávacích akcí a podporuje interní vzdělávací e-learningový portál.

### Tým výzkumu a vývoje v ošetrovatelství

Tým výzkumu a vývoje v ošetrovatelství určuje priority výzkumných šetření, předkládá výzkumné zprávy a aplikační výstupy z výzkumných prací studentů vysokých škol a analyzuje výsledky s cílem jejich praktického využití v ošetrovatelské péči.

### Skupina sledování výskytu pádů

Skupina sledování výskytu pádů vyhodnocuje kvalitu péče o pacienty s identifikovaným rizikem pádu v průběhu hospitalizace. Sleduje proces zaměřený na snižování rizika poškození pacientů v důsledku pádu a prověřuje návaznost procesu na mezioborové úrovni, analyzuje výsledky v oblasti vyhledávání rizik pádu a navrhuje nápravná opatření.

### Tým nekuřácké ÚVN

Tým nekuřácké ÚVN koordinuje politiku nekuřáctví v ÚVN a implementuje v rámci instituce standardy ENSH – Global Network for Tobacco-Free Healthcare (Mezinárodní síť zdravotnických zařízení bez tabáku).

## Nekuřácká nemocnice

V roce 2018 se ÚVN stala součástí Národní sítě nemocnic a zdravotnických zařízení bez tabáku (The National GNTH Network of the Czech Republic), neformálně označované jako síť nekuřáckých nemocnic. Celosvětově tuto iniciativu zastřešuje tzv. Global Network for Tobacco-Free Healthcare Services (GNTH). V červnu 2024 se ÚVN jako první nemocnice v České republice stala členem prestižního Zlatého fóra sdružující zdravotnická zařízení, která splňují standardy GNTH na nejvyšší úrovni.

ÚVN se pravidelně připojuje ke Světovému dni bez tabáku (31. 5.), pořádá edukační akce pro veřejnost a sdílí své zkušenosti na odborných konferencích. Díky tomu se může podílet o osvědčené postupy v léčbě závislosti na tabáku a v politice nekuřáctví s ostatními odbornými partnery, podporuje také příslušnou komunitu v nekuřáctví.





## Klinická činnost

## Emergency – Urgentní příjem

Primář: MUDr. Pavel Kupka

Vrchní sestra: Marie Vobořilová

Emergency jako samostatné klinické oddělení od roku 2010 zajišťuje poskytování nepřetržité akutní péče všem pacientům v ohrožení života nebo s náhle vzniklým závažným poškozením zdraví a současně jako místo prvotního vyšetření a ošetření jakéhokoliv pacienta s náhle vzniklými zdravotními obtížemi bez ohledu na příčinu a závažnost stavu, pokud tato péče v dané situaci není z jakéhokoliv důvodu dostupná obvyklým způsobem (praktický lékař nebo ambulantní specialista).

Emergency je vstupní branou do ÚVN pro všechny akutní pacienty a sdíleným prostorem pro diagnostiku a léčbu většiny akutních pacientů ostatních klinických pracovišť ÚVN.

Emergency je kontaktním místem pro zdravotnická operační střediska zdravotnické záchranné služby a centrem pro poskytování neodkladné primární léčebně-diagnostické péče u všech pacientů v akutním stavu, kteří se zde třídí (triážují) na pět jednotlivých stupňů priorit dle svého aktuálního zdravotního stavu na základě třídícího systému ESI (Emergency severity index).

Na resuscitačním a expektačním úseku akutní haly Emergency je poskytována neodkladná nemocniční péče centrovým pacientům s nejvyššími prioritami a pacientům s ohrožením vitálních funkcí (vysokoenergetická poranění, cévní mozkové příhody, akutní koronární syndromy, poruchy vědomí, krvácení do zažívacího traktu, intoxikace atd.) a pacientům s dalšími akutními závažnými onemocněními s interními, chirurgickými, neurologickými a psychiatrickými diagnózami.

Na ambulantním úseku akutní chirurgické a traumatologické ambulance Emergency je poskytována léčebně-diagnostická péče při akutních ošetřeních a příjmech pacientů s akutním onemocněním nebo náhlou změnou zdravotního stavu (akutní stavy v traumatologii, chirurgii, urologii a gynekologii).

V rámci Emergency je v mimopracovní době poskytována Lékařská pohotovostní služba pro dospělé (LPS), na jejíž provoz finančně přispěl v roce 2025 Magistrát hlavního města Prahy.

Při mimořádných událostech příjmu vyššího počtu zraněných nebo jinak zasažených osob se Emergency řídí Traumatologickým plánem ÚVN a patří mezi základní složky Traumacentra ÚVN, které zajišťuje komplexní specializovanou péči o vysokoenergetická poranění a triáž pozitivních pacientů s traumatem. V roce 2025 bylo na Emergency přijato 205 triáž pozitivních pacientů s traumatem.

Emergency je součástí Komplexního cerebrovaskulárního centra ÚVN (KCC) a má zásadní roli v příjmu a primární akutní péči o pacienty s cévními mozkovými příhodami.

Emergency je centrálním místem pro příjem všech vojáků AČR v činné službě nebo civilních osob repatriovaných ze zdravotních důvodů do České republiky.

Emergency úzce spolupracuje se ZZS HMP, ZZS SČK a ZZS Kraje Vysočina a ostatními složkami IZS.

Emergency pro klinická pracoviště ÚVN poskytuje ve spolupráci s Oddělením dopravy službu mobilní jednotky intenzivní péče (PPNP), jejímž prostřednictvím jsou zabezpečovány převozy pacientů do jiných zdravotnických zařízení vyžadujících intenzivní péči, včetně zdravotnických zařízení v zahraničí. V roce 2025 bylo uskutečněno 235 těchto převozů.

Primář Emergency je aktivním členem výboru Sekce urgentních příjmů Společnosti urgentní medicíny a medicíny katastrof České lékařské společnosti J. E. Purkyně (SUP SUMMK ČLS JEP).

Léčebná činnost	2024	2025
Celkový počet všech ošetřených pacientů	39 140	39 007
Počet triáž pozitivních pacientů s vysokoenergetickým traumatem	174	205

### Pedagogická činnost

**Emergency je od roku 2021 akreditovaným pracovištěm pro specializační obor Urgentní medicína.**

- Medicína za mimořádných událostí a krizových situací (5. a 6. ročník 1. LF UK) – MUDr. Pavel Kupka.
- Urgentní medicína (ZČU Plzeň, Fakulta zdravotnických studií, 2. ročník – zdravotnický záchranář) – Mgr. Tomáš Brůžek.
- Kurz Advanced life support (ALS) provider – MUDr. Denisa Adamcová.
- Odborné kurzy v rámci CEBOMED – MUDr. Denisa Adamcová, Ing. Jan Gaitzsch, Mgr. Tomáš Brůžek.
- Pregraduální stáže zdravotnických záchranářů a studentů všeobecného lékařství.
- Postgraduální stáže zdravotnických záchranářů a lékařů ve specializovaném výcviku.
- Odborné stáže příslušníků AČR a IZS.
- Řádně ukončené doktorské studium (Ph.D.) – MUDr. Lukáš Handl.

# Traumatologické centrum

Primář: plk. gšt. MUDr. Zdeněk Jícha, MPA, LL.M.

Traumatologické centrum ÚVN (TC ÚVN) zajišťuje komplexní a specializovanou péči o polytraumatizované pacienty na jednotlivých specializovaných odděleních ÚVN vyčleněných pro léčbu úrazů. V Traumatologickém centru ÚVN pracuje tým erudovaných odborníků zajišťujících komplexní léčebnou péči o zraněné pacienty. Unikátním úkolem Traumatologického centra ÚVN je dále péče o zraněné příslušníky AČR a o alianční vojáky zraněné při plnění úkolů v zahraničních bojových a humanitárních misích.

Pro léčbu traumat nervového systému disponuje TC ÚVN moderním multifunkčním operačním sálem s vlastní MRI. Pro léčbu traumat pohybového ústrojí patří k výbavě sálů i navigace Columbus. Pro specializované operační výkony používá centrum systém robotické chirurgie da Vinci Xi.

ÚVN má akreditované vzdělávání pro nastavbový obor Traumatologie (úrazová chirurgie).

## Mezi hlavní úkoly Traumatologického centra ÚVN patří zejména:

- Zajištění léčebné péče pro těžké akutní úrazy a pouřazové stavy.
- Sledování úrovně péče o zraněné ve vlastním zařízení a ve spádové oblasti.
- Zajištění erudice mladých lékařů a sester ze spádového regionu, ale i celostátně a ve spolupráci s IPVZ, v souladu s akreditačním řízením.
- Vědecko-výzkumná činnost (kontrolované klinické studie, publikace, přednášky, klinické studie včetně experimentálního ověření s metodickými výstupy).

Traumatologické centrum ÚVN patří mezi poskytovatele zdravotních služeb pro dospělé v ČR, kterým byl Ministerstvem zdravotnictví ČR udělen statut Centra vysoce specializované traumatologické péče I. typu pro dospělé v ČR. V současné době je statut Traumatologického centra ÚVN platný do 31. 12. 2030. Podmínky pro udělení statutu Centra vysoce specializované traumatologické péče I. typu pro dospělé jsou definovány ve Věstníku MZD č. 18/2025.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet hospitalizovaných traumatol. pacientů	1 943	1 922
Celkový počet traumatologických operací	1 415	1 526

Léčebná činnost	2024	2025
Počet primárních operací traumatu skeletu	1 237	1 372
Počet ambulantních ošetření	41 127	38 910
Počet polytraumat	174	205



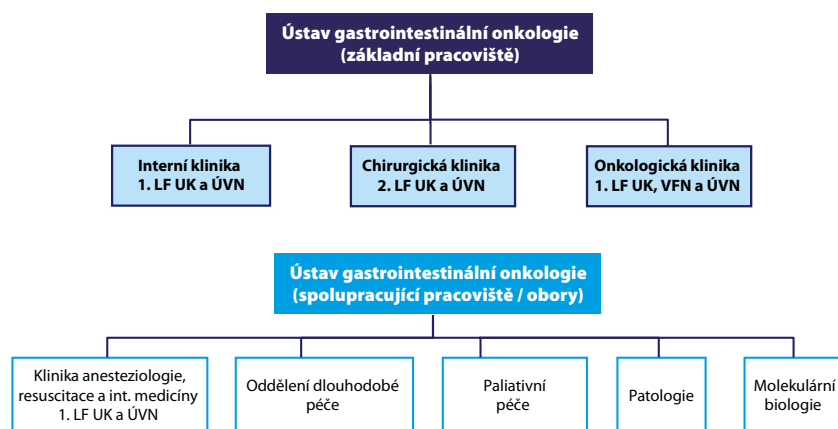
## Ústav gastrointestinální onkologie ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D.

Tajemnice: Ing. Jana Martinová

Ústav gastrointestinální onkologie ÚVN se věnuje prevenci, diagnostice a léčbě nádorových onemocnění gastrointestinálního traktu (GIT). Ústav díky svému integračnímu uspořádání umožňuje spolupráci multioborových týmů a zajišťuje koordinovanou a kvalitní péči o pacienty s nádory GIT. Páteřními pracovišti Ústavu jsou Interní klinika 1. LF UK a ÚVN, Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN a Onkologická klinika 1. LF UK, VFN a ÚVN; klíčovou roli v návaznosti péče mají rovněž Radiodiagnostické oddělení a Oddělení patologie.

Ústav současně rozvíjí a koordinuje vědecké a výzkumné aktivity včetně spolupráce s významnými zahraničními pracovišti. Důležitou součástí jeho činnosti je také podpora a rozvoj screeningových programů nádorů GIT a odborné aktivity související s nově zvažovanými či připravovanými programy. Ve vzdělávání je Ústav úzce provázán s Centrem gastrointestinální onkologie 1. LF UK a ÚVN, podílí se na odborných vzdělávacích aktivitách a jako spoluorganizátor se zapojuje do vybraných kongresů, seminářů a pracovních setkání.



V roce 2025 Ústav nadále zajišťoval koordinaci komplexní péče o pacienty s nádory gastrointestinálního traktu a zároveň pokračoval v rozvoji svých vědeckých i vzdělávacích aktivit.

### Konzultační činnost

V uplynulém roce Ústav gastrointestinální onkologie ÚVN poskytl desítky odborných konzultací zaměřených na posouzení zdravotního stavu a doporučení optimálního diagnostického a léčebného postupu u pacientů s onkologickými onemocněními GIT. Konzultace byly určeny nejen pacientům a jejich blízkým, ale také ošetřujícím lékařům. Jejich cílem je nabídnout druhý odborný názor, podpořit správné klinické rozhodování a přispět ke zvýšení kvality a efektivity poskytované péče.

Těmito aktivitami Ústav gastrointestinální onkologie ÚVN dlouhodobě naplňuje své cíle v oblasti zvyšování kvality péče o pacienty, podpory vědeckého výzkumu a vzdělávání nové generace odborníků v onkologii.

### Systémový rozvoj gastrointestinální onkologie v ČR

V roce 2025 pokračovalo napříč odbornými platformami úsilí o podporu diagnostiky a včasné detekce v oblasti gastrointestinální onkologie. Součástí těchto aktivit byla také činnost Komise pro podporu diagnostiky a léčby karcinomu slinivky břišní MZ ČR vedené prof. MUDr. Miroslavem Zavoralem, Ph.D. Paralelně pokračoval proces ustanovování sítě center vysoce specializované chirurgické péče pro oblast hepatopankreatobiliárních onemocnění. Ministerstvo zdravotnictví následně potvrdilo příznání Statutu center poskytovatelům splňujícím podmínky výzvy, mezi nimiž je i ÚVN.

### Prevence a časná detekce nádorů gastrointestinálního traktu (GIT)

#### Operativní doporučení pro časný záchyt karcinomu pankreatu

V roce 2025 byla v rámci odborných aktivit Ústavu gastrointestinální onkologie ÚVN dokončena a schválena Operativní doporučení pro časný záchyt karcinomu pankreatu. Dokument obsahuje šest operativních doporučení a vychází z dostupných mezinárodních guideline i ze systematických přehledů literatury.

Garantem doporučení je prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D. Na jeho přípravě se podílel široký mezioborový tým odborníků napříč obory gastroenterologie, onkologie, radiologie, diabetologie, klinické biochemie, všeobecného lékařství, zdravotnických informací, biostatistiky a zdravotnického managementu. Významnou odbornou spoluúčastí přispěl také prof. MUDr. Jan Bureš, CSc., FCMA. Tato spolupráce podtrhuje integrační roli Ústavu v propojování klinické praxe, prevence a odborného rozvoje.

## Národní projekty

### Pilotní projekt časného záchytu karcinomu pankreatu

Ústav gastrointestinální onkologie ÚVN se v roce 2025 aktivně zapojil do odborné přípravy a realizace projektu zaměřeného na časný záchyt karcinomu pankreatu; odborným garantem projektu je prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D., a členové Ústavu se podílejí na jeho odborném zajištění.

V rámci Operačního programu Zaměstnanost plus byl schválen projekt „Podpora časně diagnostiky rakoviny slinivky břišní v České republice“ s dobou realizace 1. 7. 2025 – 30. 6. 2028. Projekt je zaměřen na vybudování komplexního systému pro časný záchyt karcinomu pankreatu u rizikové populace, zejména u osob s recentně diagnostikovaným diabetem a dalších rizikových skupin. Cílem je navrhnout a pilotně ověřit vyšetřovací algoritmus pro časnou detekci a včasnou diagnostiku tohoto onemocnění a současně nastavit provázanou péči v rámci zdravotního systému.

Výstupy projektu budou sloužit jako podklad pro další rozvoj národního přístupu k časně detekci karcinomu pankreatu v českém prostředí.

## Vzdělávání a rozvoj odbornosti

### Doktorský studijní program

V roce 2025 úspěšně pokračoval doktorský studijní program Experimentální a klinická onkologie, který je realizován ve spolupráci 1. a 2. LF UK. V rámci programu proběhlo přijímací řízení, opět s vysokým zájmem uchazečů, což potvrzuje atraktivitu a význam programu pro odbornou i vědeckou komunitu.

Program poskytuje komplexní vzdělání ve všech klíčových oblastech onkologie, od obecných a experimentálních témat, přes preklinické disciplíny až po klinickou onkologii. Důraz je kladen nejen na prohloubení teoretických znalostí, ale především na přípravu studentů k samostatné vědecké práci. Studenti jsou vedeni k návrhu a přípravě vědeckých projektů, formulaci výzkumných hypotéz, volbě vhodné metodologie a ke zpracování a publikaci výsledků v odborných časopisech.

Součástí programu jsou také dva odborné semináře zaměřené na experimentální a klinickou onkologii, které podporují mezioborovou diskusi, sdílení zkušeností a průběžný rozvoj odborných kompetencí doktorandů.

## Specializační příprava

V roce 2025 došlo k legislativnímu ukotvení nastavbového oboru gastrointestinální onkologie. Dne 1. 7. 2025 nabyla účinnosti vyhláška č. 148/2025 Sb., která nový nastavbový obor oficiálně zakotvila. Ministerstvo zdravotnictví jmenovalo akreditační komisi. Současně vznikl vzdělávací plán; vzdělávací program bude po projednání příslušnými orgány MZ ČR zveřejněn ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví. Od tohoto okamžiku bude možné podávat žádosti o akreditaci pracovišť a zahájit vzdělávání v tomto nastavbovém oboru.

## Významná členství a odborné zastoupení

- Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D., doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D. a MUDr. Tomáš Grega, Ph.D. jsou členy Akreditační komise Ministerstva zdravotnictví pro nastavbový obor gastrointestinální onkologie.
- Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D., a doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D., jsou zástupci České republiky v Colorectal Cancer Screening Committee of the World Endoscopy Organization (WEO).
- Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D., je předsedou Komise pro podporu diagnostiky a léčby rakoviny slinivky břišní MZ ČR. Je členem Oborové rady doktorského studijního programu Experimentální a klinická onkologie. Dále je členem v mezinárodních odborných společnostech: EPC, ASGE, ESGE, CME Committee VGO a Committee Education and Training. Je hlavním editorem odborné publikace Mařatkova gastroenterologie: Patofyziologie/ Diagnostika/ Léčba. Tato kniha byla oceněna Univerzitou Karlovou Cenou Jaroslava Jirsky za nejlepší učebnici roku 2021 a 2022 ve vědách lékařsko-farmaceutických. V současnosti připravuje druhé vydání této publikace.
- Doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D., je předsedou Výboru Společnosti pro gastrointestinální onkologii ČLS JEP a Komise pro screening kolorektálního karcinomu MZ ČR. V Radě pro screening kolorektálního karcinomu ČGS působí jako zástupce koordinátora a je členem ESGE a ASGE. Zastává funkci místopředsedy Akreditační komise pro obor gastroenterologie a je členem Oborové rady doktorského studijního programu Experimentální a klinická onkologie na 1. a 2. LF UK.
- Prof. MUDr. Jan Bureš, CSc., FCMA, je rovněž členem Oborové rady doktorského studijního programu Experimentální a klinická onkologie, členem Ediční rady Univerzity Karlovy a členem Rady České lékařské akademie.
- MUDr. Tomáš Grega, Ph.D., spolu s prof. MUDr. Miroslavem Zavoralem, Ph.D., zastupuje Českou republiku v ESBGH – European Section and Board of Gastroenterology and Hepatology UEMS. Zároveň působí jako vědecký sekretář Společnosti pro gastrointestinální onkologii ČLS JEP a Rady pro screening kolorektálního karcinomu ČGS JEP.

# Ústav klinických neurooborů

Přednosta: prof. MUDr. David Netuka, Ph.D.



Neurochirurgická a neuroonkologická klinika je základním kamenem Ústavu klinických neurooborů (ÚKN), který primárně spojuje Neurochirurgickou a neuroonkologickou kliniku s Neurologickým oddělením, Rehabilitačním oddělením (součástí Ústavu klinických neurooborů je Neurorehabilitace) a Intervenční neuroradiologií. Úzká spolupráce probíhá s oddělením Následné intenzivní neurorehabilitace (NINR). Integrální součástí Ústavu je Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC). Díky zlepšené kooperaci v rámci ÚVN došlo k výraznému nárůstu počtu ošetřených pacientů v rámci KCC, které je multidisciplinární jednotkou organizačně zahrnující Neurochirurgickou kliniku 1. LF UK a ÚVN, Neurologické oddělení, Klinikou anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny 1. LF UK a ÚVN, Radiodiagnostické oddělení a Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny ÚVN Praha.

Další spolupracující součástí Ústavu klinických neurooborů se stal Ústav radiační terapie ÚVN, vybavený nejmodernějšími přístroji včetně CyberKnife®. 27. října 2021 zde byli s využitím CyberKnife® ozařeni první neuroonkologičtí pacienti. Ústav radiační terapie poskytuje pacientům sofistikovanou léčbu radioterapií, zejména přístupy stereotaktické radioterapie a radiochirurgie ozařovačem CyberKnife®.

Ze státní dotace Národního plánu obnovy “Modernizace rehabilitační péče” došlo v roce 2024 k modernizaci zejména přístrojového vybavení rehabilitačních pracovišť ÚVN, včetně navazujících pracovišť intenzivní péče, neurooborů a traumatologie. Zakoupeno bylo vybavení laboratoře kinematické analýzy, včetně diagnostického ultrazvuku. V plánu je pořízení a obnova lůžkového fondu stávajícího lůžkového oddělení rehabilitace.

Cílem modernizace je zefektivnění lékařské péče a zvýšení počtu pacientů, které zdravotníci mohou ošetřit – včetně vojáků a válečných veteránů.

Od roku 2025 probíhají pravidelné semináře ÚKN – celkem 8 ročně, kde se probírá jak současné fungování ÚKN, tak jeho rozvoj.

# Komplexní cerebrovaskulární centrum – Centrum vysoce specializované cerebrovaskulární péče

Primář: MUDr. Martin Šrámek, Ph.D.

Komplexní cerebrovaskulární centrum ÚVN (KCC) bylo vytvořeno na základě výběrového řízení organizovaného Ministerstvem zdravotnictví. Svou činnost zahájilo 1. ledna 2011, v roce 2015 došlo ke změně názvu na Centrum vysoce specializované cerebrovaskulární péče. V prosinci 2025 pracoviště prošlo úspěšně reakreditací a statut centra byl prodloužen do konce roku 2031. Zároveň centrum drží certifikaci od European Stroke Organization (ESO). Oceněním práce KCC je Diamantový status udělený celoevropskou organizací ESO Angels.

Centrum je součástí výzkumné sítě StroCzech a zadává anonymizovaná data do registru RES-Q, jak to ukládá Věstník MZ ČR. Pravidelně reportuje výsledky své práce ve formě Indikátorů kvality za uplynulý rok.

KCC poskytuje péči pacientům ze své primární i sekundární spádové oblasti, zahrnující části Prahy a Středočeského kraje, nově tak poskytuje péči o pacienty z Karlovarska a Sokolovska. V případě potřeby také pacientům z ostatních krajů ČR.

Hlavním úkolem KCC je poskytování komplexní akutní péče pacientům s cévními mozkovými příhodami, mezi které patří zejména podání intravenózní trombolýzy a endovaskulární trombektomie u ischemických CMP. V případě mozkových hemoragií je prováděno ošetření zdroje krvácení, nejčastěji aneurysmat, případně evakuace hematomu. Tato akutní péče je poskytována v úzké spolupráci s primárními iktovými centry a Zdravotnickou záchrannou službou hl. m. Prahy a Zdravotnickou záchrannou službou Středočeského kraje.

Kromě akutního ošetření je součástí péče komplexní etiologické dovyšetření pacientů po mozkové příhodě a jejich intenzivní rehabilitace. Následné vedení sekundárně preventivní péče probíhá v rámci cerebrovaskulární poradny. Mezi primárně i sekundárně preventivní zákroky patří zejména operační či endovaskulární ošetření stenózy karotických tepen. V rámci sekundární prevence po ischemické CMP ve spolupráci s kardiologi v ÚVN indikujeme a provádíme uzávěr otevřeného foramen ovale. U vybraných pacientů je prováděno dlouhodobé ambulantní sledování srdeční činnosti k záchytu arytmií, zejména fibrilace síní.

Tým KCC je tvořen lékaři Neurologického oddělení, Neurochirurgické a neuroonkologické kliniky 1. LF UK a ÚVN, Radiodiagnostického oddělení, Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny a Kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny 1. LF UK a ÚVN.

V rámci mezioborové spolupráce probíhají pravidelná setkání pracovní skupiny neurologicko-kardiologické a neurologicko-neurochirurgické a dále společné vizity radiologické.

V roce 2025 byla podána nitrožilní trombolýza 122 pacientům. Celkem u 115 pacientů byla provedena trombektomie. V 16 % se jednalo o kombinovanou léčbu, tedy trombolýzu spolu s trombektomií. Medián času do zahájení trombolýzy je 20 min (průměrný čas v ČR 20 min), čas do punkce třísla je 55 min u primárních transportů (v celé ČR 62 min) a 20 min u sekundárních transportů (v celé ČR 22 min).

## Ústav radiační terapie

Ředitelka ústavu: Ing. Monika Vaňhová, MBA

Přednosta: MUDr. Ferdinand Třebický

Vedoucí úseková sestra: Mgr. Marcela Drdová

Ústav radiační terapie (ÚRT) je jedním z nejnovějších pracovišť ÚVN. Onkologickým pacientům nabízí nové možnosti léčby pomocí stereotaktické radioterapie. ÚRT disponuje technikou kybernetického nože s plánovací konzolí a novým plánovacím CT, které umožňuje kromě běžného CT obrazu provádět také 4D CT pro zobrazení plicních a jiných pohyblivých cílových ložisek. Pacienti mohou navíc sledovat svoji dechovou křivku pomocí obrazovky tabletu a zadržet tak dech v předem určených mezích během CT skenu ve výdechu nebo nádechu.

Část ambulantního sektoru, kde ÚRT poskytuje péči svým pacientům, byla v roce 2022 uvolněna Oční klinice 1. LF UK a ÚVN, která byla dotčena požárem pavilonu A5, a byla tak nucena se dočasně přestěhovat do náhradních prostor. Ambulantní péče ÚRT je zaměřena na konzultační a indikační činnost, dále na následné klinické sledování pacientů. ÚRT poskytuje unikátní možnost stereotaktického ozáření nádorových a vybraných nenádorových ložisek za pomoci nejmodernějšího robotického ozařovače CyberKnife®. Touto modalitou byla uzavřena kompletní nabídka dostupné léčby

v oblasti radioterapie v rámci Národního onkologického centra, jehož je ÚVN součástí.

Po zahájení klinického provozu na konci roku 2021 byla činnost Ústavu směřována na pacienty s nepohyblivými ložisky, zejména ve spolupráci s Neurochirurgickou a neuroonkologickou klinikou 1. LF UK a ÚVN. Zde se nadále rozvíjí spolupráce s ošetřením nemaligních onemocnění hypofýzy, extraaxiálních nádorů mozku a míchy a primárních nádorů mozku a míchy včetně konzultační činnosti pro tým nádorů lební báze.

V rámci ÚVN Ústav radiační terapie pokračuje ve spolupráci s Radiodiagnostickým oddělením, Chirurgickou klinikou 2. LF UK a ÚVN, Urologickou klinikou 1. LF UK a ÚVN a Onkologickou klinikou 1. LF UK, VFN a ÚVN formou multidisciplinárních týmů.

Kompletně je rozvinutá odborná spolupráce Kooperativní hrudní skupiny ve formě multidisciplinárního indikačního týmu formou videokonferencí s I. klinikou tuberkulózy a respiračních nemocí Všeobecné fakultní nemocnice v Praze, Pneumologickou klinikou 2. LF UK a FN Motol, I. chirurgickou klinikou Všeobecné fakultní nemocnice v Praze, III. chirurgickou klinikou 1. LF UK a FN Motol a Integrovaným onkologickým centrem Nemocnice Na Pleši kvůli léčbě plicních nádorů. ÚRT spolupracuje také na programu pneumoonkologické preventivní péče s cílem zachytu časných forem plicních nádorů k radikální chirurgické léčbě, systémové léčbě nebo k samostatné radioterapii – SBRT.

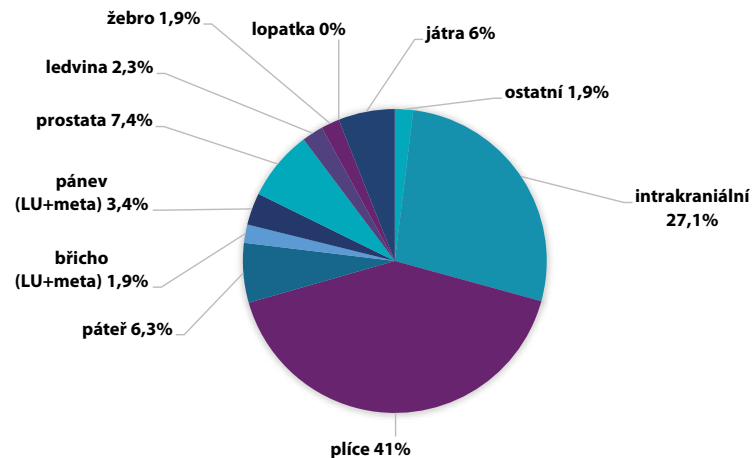
Rozvíjí se spolupráce v komplexní léčbě hepatocelulárních nádorů mezi Interní klinikou 1. LF UK a ÚVN, IKEM – oddělením transplantologie, ÚRT a Radiodiagnostickým oddělením ÚVN pro komplexní léčbu inoperabilních nádorů jater (HCC – hepatocelulární karcinom) – TACE, RFA, SBRT.

ÚRT nadále rozvíjí spolupráci s regionálními Komplexními onkologickými centry v ČR a Regionálními onkologickými centry (ROC) v komplexní léčbě a integraci metody SBRT.

ÚRT se nadále podílí v rámci Národního onkologického centra Fakultní nemocnice v Motole v součinnosti s ÚVN, Nemocnicí Na Homolce a Proton Therapy Centrem na spolupráci při indikacích k léčbě pacientů formou multidisciplinárních týmů.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet ozářených pacientů	529	615
Počet ambulantních vyšetření	1 360	1 542

**Graf: indikace dle anatomických oblastí**



### Pedagogická činnost a vzdělávání

Ústav radiační terapie nabízí pregraduální výuku studentů 1. a 2. LF UK, studentů FBMI ČVUT v oboru radiologický asistent a biomedicínský inženýr. Probíhá zde také příprava studentů oboru Radiologická fyzika na Fakultě jaderné a fyzikálně inženýrské ČVUT (FJFI) ve formě praxí. V rámci postgraduálního studia nabízí specializační stáže pro lékaře pro přípravu ke specializační zkoušce IPVZ na Katedře radiační onkologie.

ÚRT je školicím pracovištěm pro získání odborné způsobilosti lékařů, radiologických asistentů a klinických fyziků na přístroji CyberKnife®, probíhá zde jejich odborné a klinické zaškolení.

### Publikační a přednášková činnost

#### Publikace v odborných časopisech:

- Bartoš R., Bodnar D., Malucelli A., Hejčl A., Vachata P., Sejkorová A., Humhej I., Sameš M., Šmejkalová D., Kříha V., Třebický F., Šimonová G., Trnková M., Ospalík D.; Vyhodnocení souboru dlouhodobě přežívajících pacientů s glioblastomem, článek v odborném časopise Česká a slovenská neurologie a neurochirurgie N 2025; 88/121(5): 297 — 303| DOI: 10.48095/cccsnn2025297.
- Babka, V., Rehounek, L., Jakubcová, I., Sirak, I., Paluska, P., Kašaová, L., Vosmik, M. and Grepl, J., 2025, 'Quality evaluation of synthetic CT using a gamma analysis for prostate cancer MR-only radiotherapy', Reports of Practical Oncology and Radiotherapy, vol. 30, no. 3, pp. 298–305, DOI: 10.5603/rpor.105857.

## Přednášky v ČR

- Přednášky lékařů na národních konferencích a konferencích odborných společností – Prague ONCO 2025, Brněnské onkologické dny 2025, konference České urologické společnosti ČLS JEP, konference Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky 2025.
- Fyzikální prezentace na národních konferencích — konference Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky a Studentská konference radiologické fyziky a dozimetrie.

## Výzkumná činnost

- Pracovníci Ústavu se podíleli na vědecké studii ve spolupráci s AV ČR a Fonetickým ústavem Filozofické fakulty Univerzity Karlovy k identifikaci vlivu léčby zevní radioterapií v oblasti krku na hlasový a řečový projev s názvem „Vliv zevní radioterapie v oblasti krku na hlasový a řečový projev českého mluvčího“. Tento projekt byl v roce 2025 ukončen.
- Pracovníci Ústavu se rovněž podílejí na výzkumných tématech ve spolupráci s Katedrou dozimetrie ionizujícího záření FJFI ČVUT – hodnocení CT simulací při stereotaktickém ozáření prostat za pomoci plánovacího systému RayStation a hodnocení deformabilní registrace obrazu a přenosu dávky na vybraných softwarech.

## Významná členství

- MUDr. Ferdinand Třebický je členem Neuroonkologické sekce České onkologické společnosti ČLS JEP. Od roku 1994 je členem European Society for Radiotherapy and Oncology (ESTRO), od roku 2020 je také členem European Association for Neurooncology (EANO). Dále je od června 2022 předsedou Etické komise ÚVN.
- Ing. Tomáš Veselský, Ph.D. je členem Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky (SROBF), České společnosti fyziků v medicíně (ČSFM) a České lékařské společnosti JEP. Dále je školitelem v rámci certifikovaného kurzu oboru Radiologická fyzika.

# Ústav laboratorní medicíny, hematologie a transfuziologie FBMI ČVUT a ÚVN

Přednosta: doc. MUDr. Miloš Bohoněk, Ph.D.

Zástupce přednosta pro provoz a organizační věci: MUDr. František Bílek, Ph.D.

Zástupce přednosta pro vědeckou a pedagogickou činnost:

plk. MUDr. Dominik Kutáč, Ph.D.

Vrchní laborantka: pplk. Ing. Tatjana Markovina

Ústav laboratorní medicíny, hematologie a transfuziologie FBMI ČVUT a ÚVN (ÚLHMT) vznikl na základě dohody o spolupráci mezi ÚVN a FBMI ČVUT, kterou obě instituce podepsaly v roce 2024. Součástí ústavu je Oddělení hematologie a krevní transfuze, Oddělení klinické biochemie, Oddělení klinické mikrobiologie a Centrální odběry a příjem materiálů.

Ústav navazuje na činnost Úseku centrálních laboratoří ÚVN s cílem větší provázanosti teoretické výuky s praxí, vzniku nových výukových programů, posílení vědeckovýzkumné činnosti i efektivnějšího naboru laboratorních pracovníků.

Klinické laboratoře Ústavu obdržely v roce 2015 osvědčení o akreditaci dle ČSN EN ISO 15189:2013 pro vyšetření v oblasti hematologie a transfuzní služba, klinická biochemie a klinická mikrobiologie. Každých 15 měsíců prochází minimálně jedno z oddělení ÚLHMT dozorovou návštěvou ČIA k ověření kvality prováděných vyšetření v rozsahu uděleného osvědčení. V roce 2025 proběhl reakreditační audit ČIA na klinických laboratořích ÚCL (což zahrnuje laboratoře všech oddělení Ústavu). Udělení akreditace je platné do 1. srpna 2030.

Lektoři Ústavu zajišťují teoretickou i praktickou výuku pro studenty FBMI ČVUT Praha a VŠCHT Praha.

# Oddělení hematologie a krevní transfuze

Primář: plk. MUDr. Dominik Kutáč, Ph.D.

Úseková sestra: Bc. Eva Stašková

Úseková laborantka: Lenka Švandrlíková

Úseková laborantka: Iveta Suková

Úseková laborantka: Mgr. Iva Vlčková

Oddělení hematologie a krevní transfuze (OHKT) provádí laboratorní diagnostiku v oboru Hematologie a transfuzní lékařství, dále poskytuje ambulantní a konziliární péči o pacienty s chorobami krve a krvetvorných orgánů.

OHKT ÚVN je špičkovým pracovištěm transfuzní služby, vývojovou a výcvikovou základnou v oboru zdravotnické služby AČR, je úspěšným řešitelem řady výzkumných a vývojových projektů MO ČR. OHKT ÚVN zásobuje transfuzními přípravky zahraniční mise AČR.

OHKT ÚVN je Ústředním informačním a logistickým centrem systému krizové krevní politiky státu, spravuje databázi volných transfuzních přípravků z ostatních krizových transfuzních center, disponuje Strategickou krevní bankou kryokonzervovaných erytrocytů a trombocytů pro armádní i civilní použití a bankou zmražených vzácných erytrocytů.

OHKT ÚVN pracuje v režimu dostupných standardů kvality, podle zásad správné výrobní praxe, splňuje podmínky akreditace dle SAK. Klinické laboratoře jsou akreditovány podle ČSN EN ISO 15189.

Součástí OHKT ÚVN je největší laboratoř v ČR a jedna z největších ve střední Evropě na screening dárců krve a jejích složek, která kromě standardního imunohematologického a sérologického vyšetření provádí NAT screening krví přenosných infekcí.

Výkony	2024	2025
Počet ambulantních vyšetření	9 174	9 624
<b>Počty klinických laboratorních výkonů</b>		
Hematologická laboratoř	327 015	348 838
Transfuzní laboratoř	48 484	53 078
<b>Počty odběrů dárců krve a jejích složek + terapeutické aferézy</b>		
Odběry dárců krve celkem	24 403	24 741
Odběry plné krve	17 351	17 075
Plazmaferézy	6 882	7 498
Erythrocytaferézy	8	5
Trombocytaferézy	150	159
Autotransfuze	12	4
Léčebné venepunkce	206	213
Léčebné erythrocytaferézy	116	157
Ambulantní transfuze	106	218
Ambulantní i. v. podání léčiv	186	218
<b>Počty vyšetření dárců krve a jejích složek včetně vyšetření pro externí zákazníky</b>		
Sérologická (HBsAg, anti-HCV, anti-HIV + Agp24, syfilis)	1 811 957 (452 990 dárců)	1 850 608 (462 652 dárců)
NAT/PCR (VHA, VHB, VHC, HIV, PV-B19)	2 392 739 (478 548 dárců)	2 392 190 (478 438 dárců)
Screening protilátek proti erythrocytům	49 632	53 294
Celková bílkovina + IgG	75 583	79 349

## Nově zavedené metody a postupy

- Do výroby byl zaveden nový transfuzní přípravek – trombocyty pozdně chlazené. Jedná se o běžné trombocytární přípravky, které jsou po 5 dnech skladování při pokojové teplotě následně přemístěny do chladu (2 – 6oC) a dále skladovány po dobu 9 dnů, tj. celkem 14 dnů.
- OHKT ÚVN pokračovala v provádění unikátních metod, které dále rozšiřuje a mezi které patří kryokonzervace erytrocytů a trombocytů, provoz Národní banky vzácných erytrocytů a genotypizace krevně skupinových systémů.

## Pedagogická činnost a vzdělávání

- OHKT je akreditovaným pracovištěm v oboru Hematologie a transfuzní lékařství pro postgraduální vzdělávání lékařů, nelékařů (odborných pracovníků v laboratorních metodách) a zdravotních laborantů.
- Na OHKT probíhají 2x ročně dva kurzy certifikované Ministerstvem zdravotnictví ČR: Certifikovaný kurz „Sestra v transfuzní službě“ a Certifikovaný kurz „Walking Blood Bank – postupy pro odběr, aplikaci a použití plné krve v rámci přednemocniční péče v krizových stavech a bojovém nasazení“.
- Lektori OHKT provádí teoretickou i praktickou výuku oboru Hematologie a transfuzní služba pro studenty FBMI ČVUT Praha, bakalářský studijní obor Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví a nově i navazující magisterský studijní obor Biomedicínské laboratorní metody.

## Výzkumná činnost

- Projekt obranného výzkumu a vývoje „TRANSFUZE II (X) Vozidlo transfuzní odběrové služby a chladicí přepravník krve Spolupráce jako subdodavatel s hlavním řešitelem projektu.
- Retrospektivní studie vlivu darování plazmy na zdravé dárce (REtroSPECTive study of the impact of Plasma donation on donor's health) Příprava neinterventivní retrospektivní multicentrické kohortové studie s druhotným využitím dat.

## Návrh projektu obranného aplikovaného výzkumu MO:

- **FlnCombat – Léčba ran s použitím fagoterapie, trombocytárního lyzátu a nanovláken.** Aplikace inovativního zdravotnického prostředku (nanovláknenné krytí s obsahem trombocytárního lyzátu) ke krytí a hojení válečných poranění v polních podmínkách již od ROLE 1. Použití inovativního léčivého přípravku (bakteriofágů) k léčbě multirezistentních infekcí v polních podmínkách již od ROLE 2.

## OHKT spolupracuje s klinickými pracovišti ÚVN při realizaci grantů a klinických studií:

- Spoluúčast na mezinárodních klinických studiích PHOENICS, THETYS, TRAVERS, AEGIS-II, REACT, BIOTEST 995, AURA.

## Významná členství

### doc. MUDr. Miloš Bohoněk, Ph.D.:

- člen výboru Společnosti pro transfuzní lékařství ČLS JEP,
- člen redakční rady časopisu ČLS JEP „Transfuze a hematologie dnes“,
- associated editor Transfusion Clinique et Biologique,
- předseda oborové rady studijního programu Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví, Katedra zdravotnických oborů a ochrany obyvatelstva FBMI ČVUT
- člen NATO COMEDS Blood Panel.

### plk. MUDr. Dominik Kutáč, Ph.D.:

- člen NATO COMEDS Blood Panel.

### Ing. Miroslava Kricnerová:

- členka výboru Sekce laborantů a sester Společnosti pro transfuzní lékařství ČLS JEP.

## Publikační a přednášková činnost

Pracovníci OHKT se v roce 2025 zúčastnili řady domácích i zahraničních konferencí formou přednášek, kde prezentovali celkem 18 sdělení, z toho 2 v zahraničí a 3 byly vyzvané přednášky. Pracovníci OHKT publikovali celkem 2 odborné články, a to 2x jako 1. autor v domácím časopise.

## Oddělení klinické biochemie

Primářka: MUDr. Lenka Pospíšilová, EuSpLM

Úseková laborantka: Simona Duchková

Oddělení klinické biochemie (OKB) provádí široké spektrum rutinních i speciálních biochemických vyšetření pro lůžková a ambulantní pracoviště ÚVN, Centrum ambulantní zdravotní péče ÚVN a Armádu ČR, včetně interpretací biochemických vyšetření a konzultačních služeb. Podílí se na pedagogické a výzkumné činnosti v rozsahu své působnosti, sleduje odborný vývoj v příslušné analytické a medicínské oblasti, navrhuje a zavádí nová diagnostická vyšetření. Oddělení pracuje v režimu nepřetržitého provozu.

OKB je pracoviště akreditované podle normy ČSN EN ISO 15189:2023 Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a kompetenci v oblasti klinická biochemie. Pravidelně se účastní tuzemských i zahraničních cyklů externího hodnocení kvality.

Počty výkonů	2024	2025
Laboratoř biochemie	1 535 985	1 647 044

### Pedagogická činnost a vzdělávání

OKB je akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání lékařů v oboru Klinická biochemie a akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků v oboru Klinická biochemie. Oddělení má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu Zdravotní laborant – Klinická biochemie.

Oddělení má dva školené pracovníky ve specializačním vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách v oboru Klinická biochemie.

V rámci pedagogické činnosti OKB provádí teoretickou výuku studentů Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT Praha v oboru Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví. Dále zajišťuje pregraduální praxe studentů Fakulty potravinářské a biochemické technologie VŠCHT Praha v magisterských studijních programech.

### Výzkumná činnost

**OKB spolupracuje s klinickými pracovišti ÚVN při realizaci grantů a klinických studií:**

- spoluúčast na mezinárodních klinických studiích LIBREXIA-ACS, LIBREXIA-AFL, LIBREXIA-STR, VICTOR, AURA, ZEAL – Part B, LIPIDICA.

### Významná členství

Primářka oddělení MUDr. Lenka Pospíšilová, EuSpLM, je registrovaná jako Evropský specialista v laboratorní medicíně (EuSpLM) v Registru specialistů při European Federation of Clinical Chemistry and Laboratory Medicine, je členkou zkušební komise MZ ČR pro atestační zkoušky v oboru Klinická biochemie.

## Oddělení klinické mikrobiologie

Primářka: MUDr. Martina Čurdová

od 06/2026 pověřena vedením kpt. MUDr. Eva Kašperová

Úsekové laborantky: Gabriela Hornová, Mgr. Kateřina Nováková

Oddělení klinické mikrobiologie (OKM) provádí bakteriologická kultivační vyšetření, molekulárně diagnostická vyšetření a sérologická vyšetření na stanovení specifických protilátek ve vzorcích lidského séra, plazmy, případně jiných vybraných tělních tekutin. Při molekulárně diagnostických vyšetřeních využívá real-time PCR (polymerázová řetězová reakce) metodu, kterou identifikuje nukleové kyseliny kultivačně náročných nebo pomalu rostoucích bakterií nebo virů. Při sérologických vyšetřeních je využívána metoda ELISA nebo chemiluminiscenční metoda. U vybraných vyšetření pak metoda Western blot. OKM pružně reaguje na požadavky klinických lékařů a dle požadavků klinických pracovišť rozšiřuje nabídku vyšetření.

OKM pracuje v režimu 12/7 a dle aktuální potřeby reaguje prodloužením pracovní doby. Nedílnou součástí Oddělení klinické mikrobiologie je antibiotické středisko, které provádí konzultační a konziliární činnost pro klinická oddělení ÚVN.

### Pracovníci OKM jsou aktivními členy nemocničních multidisciplinárních týmů:

- Tým pro antibiotickou politiku nemocnice, Tým pro kontrolu a prevenci infekcí, Léková komise, Podiatrický tým.

OKM je držitelem akreditace ČIA dle ČSN EN ISO 15189 ed 3:2023.

Počty výkonů	2024	2025
Počet provedených vyšetření	54 531	53 630

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Na oddělení probíhala pregraduální praxe studentů ČVUT oboru Zdravotní laborant.

OKM má akreditaci MZ ČR na specializační výuku v oboru Zdravotní laborant v mikrobiologii a akreditaci na specializační výuku pro lékaře v oboru Lékařská mikrobiologie.

### Výzkumná činnost

OKM se podílí na projektu Specifického vysokoškolského výzkumu 1. LF UK (260 520).

OKM spolupracuje s klinickými pracovišti ÚVN při realizaci grantů a klinických studií.

### Publikační a přednášková činnost

Pracovníci OKM se pravidelně účastní vzdělávacích akcí včetně aktivní účasti na oborových konferencích. V loňském roce byl publikován odborný článek v zahraničním časopise s faktorem impaktu (IF), na jehož vzniku se pracovníci OKM spolupodíleli.

## Centrální odběry a příjem materiálu

Úseková sestra: Zdenka Ondrušová

Centrální odběry zajišťují odběry biologického materiálu pro ambulantní pacienty. Centrální příjem materiálu slouží k příjmu biologického materiálu z lůžkových i ambulantních pracovišť, jeho zpracování a třídění k analýzám a zajišťuje také další služby související s laboratorním vyšetřením (distribuce výsledkových listů, odesílání vzorků k analýzám do externích laboratoří).

Počty výkonů	2024	2025
Centrální odběry a příjem materiálu, odběry biolog. materiálu a separace	224 038	238 294

## Kliniky

### Interní klinika 1. LF UK a ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc.

Zástupce přednosta: doc. MUDr. Martin Malý, Ph.D. do 05/2025

Primářka kliniky: MUDr. Karolina Kočí, zástupce přednosta od 06/2025 do 05/2026

od 1.5.2026 MUDr. Ján Csomor, Ph.D.

Zástupce přednosta pro vědeckou a pedagogickou činnost: MUDr. Petra Mináriková, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Radka Kabelová

Interní klinika 1. LF UK a ÚVN poskytuje léčebnou i preventivní zdravotní péči, podílí se na pregraduálním i postgraduálním vzdělávání lékařů, je zapojena do výzkumných projektů.

V oblasti zdravotní péče zajišťuje diagnostickou a léčebnou činnost na lůžkových i ambulantních odděleních v základních oborech vnitřního lékařství: gastroenterologii, gastrointestinální endoskopii, kardiologii, všeobecné interně, diabetologii a nefrologii.

Klinika se významně podílí na pregraduální výuce vnitřního lékařství 1. LF UK, je garantem postgraduální výuky v oboru gastroenterologie, na klinice působí Subkatedra gastroenterologie IPVZ.

Kromě publikační a přednáškové činnosti je stěžejní zejména řešení grantů se zaměřením na gastroonkologickou problematiku, experimentální gastroenterologii a diabetologii.

**Péče poskytovaná na Interní klinice je strukturovaná podle jednotlivých podoborů vnitřního lékařství.**

# Oddělení gastroenterologie, hepatologie a poruch metabolismu

MUDr. Ján Csomor, Ph.D. od 05/2026 MUDr. Petr Hříbek, Ph.D.

Staniční sestra: Bc. Veronika Kocubová

Lůžková část Oddělení gastroenterologie, hepatologie a poruch metabolismu (OGHM) poskytuje komplexní léčebnou péči především pacientům s onemocněními gastrointestinálního traktu a jater. Významnou náplň činnosti oddělení představují i superkonziliární vyšetření a léčba nemocných v rámci celé České republiky. Odbornou prioritou je péče o nádorová onemocnění zažívacího traktu, jater a žlučových cest, idiopatické střevní záněty, onemocnění pankreatu a poruchy metabolismu, zejména diabetes mellitus a jeho komplikace. Péče o nemocné je poskytována v těsné součinnosti s Oddělením gastrointestinální endoskopie a odbornými poradnami Interní kliniky.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	36	36
Počet hospitalizovaných pacientů	1 574	1 277
Počty výkonů		
Fibroscan	796	1 009
Katetrizace jaterních žil	16	15
Necílená jaterní biopsie	57	40
Léčebná drenáž ascitu	650	525
Hrudní punkce	110	130
Permanentní drenáž ascitu	1	1
Domácí enterální výživa	80	52
Domácí parenterální výživa	3	6
NJS	68	49
PEG	96	86

Léčebná činnost	2024	2025
PICC/Midline	35	25

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Oddělení zajišťuje praktickou i teoretickou výuku pregraduální i postgraduální. Pregraduální výuka se týká především studentů 5. a 6. ročníků 1. LF UK (Gastroenterologie a Vnitřní lékařství), studentů Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany a zahraničních studentů z výměnných programů ERASMUS a IFMSA v rámci meziuniverzitních smluv s 1. LF UK. Postgraduální výuka oboru Hepatogastroenterologie se uskutečňuje opět v součinnosti s Oddělením gastrointestinální endoskopie formou vzdělávacích kurzů a stáží v rámci vzdělávacích programů IPVZ.

MUDr. Michal Koula v roce 2025 pokračuje v postgraduálním studiu na Fakultě vojenského zdravotnictví Univerzity obrany.

Lékaři oddělení se aktivně účastní domácích i zahraničních odborných konferencí a publikují v českých i zahraničních vědeckých časopisech.

## Oddělení gastrointestinální endoskopie

Vedoucí lékař: doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D.

Staniční sestra: Mgr. Zuzana Černá

Oddělení gastrointestinální endoskopie (OGIE) zajišťuje široké spektrum diagnostické a terapeutické endoskopie zažívacího traktu včetně urgentních výkonů. Prioritou oddělení je diagnostika a léčba premaligních a maligních onemocnění celého zažívacího traktu. Kromě standardních metod (endoskopie HČTT – horní části trávicího traktu – gastroscopie; kolonoskopie; endosonografie – EUS; endoskopická retrográdní cholangiopankreatografie – ERCP) jsou prováděna další diagnostická vyšetření (kapslová endoskopie, pH-metrie a manometrie jícnu, anorektální manometrie a transientní elastografie jater).

Oddělení je zaměřeno na vysoce specializované terapeutické výkony. Jde zejména o radiofrekvenční ablací (RFA) Barrettova jícnu, endoskopickou léčbu refluxní choroby (Stretta), perorální endoskopickou myotomii (POEM), endoskopickou mukozální resekci (EMR), endoskopickou submukózní resekci (ESD) a endoskopickou resekci celé stěny trávicí trubice (endoscopic full-thickness resection – EFTR), premaligních a maligních lézí trávicí trubice. Jsou využívány nejmodernější způsoby ošetření postresekčních spodin (roztok samosestavujícího se peptidu, endoskopická sutura).

Byl zahájen program bariatrické endoskopie (aplikace gastrických balonů).

V hepatobiliární oblasti se provádí kontrastní EUS s odběrem tkáně (fine needle aspiration biopsy – FNAB) a přímá vizualizace žlučových cest (SpyGlass) s možností laserové litotrypse.

**Pracoviště je Centrem pro screeningovou kolonoskopii a Centrem vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie.**

Počty výkonů	2024	2025
Endoskopie HČTT	2 452	2 532
Totální kolonoskopie	2 589	2 605
Screeningová kolonoskopie	175	230
TOKS pozitivní kolonoskopie	78	80
Endoskopická polypektomie	653	766
Endoskopická mukozální resekce	120	133
Endoskopická submukózní disekce	47	36
Endoskopická transmurální resekce	26	23
Endoskopická ultrasonografie	595	585
ERCP	448	527
pH-metrie jícnu	145	115
Jícnová manometrie	160	133
Anorektální manometrie	71	39
Abdominální ultrasonografie	1 875	2 070
Tranzientní elastografie	808	1 021

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Oddělení poskytovalo pregraduální výuku v teoretické i praktické formě. Dále se konaly speciální kurzy v oboru Gastroenterologie pro lékaře v předatestační přípravě a tréninkové programy pro speciální endoskopické metody (např. hemostáza, polypektomie, endoskopická mukozální resekce a endoskopická submukózní disekce).

Pod vedením doc. MUDr. Štěpána Suchánka, Ph.D., pokračovala výuka volitelného předmětu Praktická výuka základů gastrointestinální endoskopie na animálním modelu pro 5. a 6. ročník 1. LF UK.

## Výzkumná činnost

**Na Oddělení gastrointestinální endoskopie probíhalo řešení grantového projektu, jehož poskytovatelem je Agentura pro zdravotnický výzkum České republiky:**

- NU22-08-00424 – Vývoj a klinické využití nové metody identifikace pacientů s rizikem rekurentních kolorektálních lézí a personalizace jejich dispenzární péče pomocí stanovení mutační nálože a klinicko-patologického fenotypu. Hlavním řešitelem je doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D.

Pracoviště se podílelo na mezinárodní multicentrické studii HelicoPTER, která je zaměřena na zjišťování prevalence a antibiotické rezistence *H. pylori*. Dále byla provedena pilotní studie HeliCOLON, která zkoumá vztah mezi infekcí *H. pylori* a vznikem kolorektální neoplázie.

## Významná členství

Vedoucí lékař oddělení doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D., je předsedou Komise pro screening kolorektálního karcinomu MZ ČR a také předsedou výboru Společnosti pro gastrointestinální onkologii ČLS JEP. Působí i jako vědecký sekretář Rady pro screening kolorektálního karcinomu ČGS ČLS JEP a je členem Rady Endoskopické sekce ČGS ČLS JEP. Dále je místopředsedou Akreditační komise pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie a členem Oborové rady doktorského studijního programu Experimentální a klinické onkologie 1. a 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy. Je členem Oborové rady doktorského studijního programu Vojenské vnitřní lékařství na Fakultě vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové. Zároveň je členem redakčních rad časopisů Gastroenterologie a hepatologie, Rozhledy v chirurgii a Clinical Endoscopy.

## Oddělení kardiologie

Vedoucí lékař: doc. MUDr. Martin Malý, Ph.D., MUDr. Martin Hajšl, Ph.D.,

od 11/2025 vedením pověřen MUDr. Pavel Sedloň, Ph.D.

Staniční sestra: Mgr. Jana Brindová

Oddělení kardiologie (KAR) poskytuje léčebně-diagnostickou péči ve vnitřním lékařství se zaměřením na kardiologii a angiologii. Kromě akutní interní a kardiologické péče připravuje pacienty k výkonům prováděným v rámci Centra vysoce specializované kardiovaskulární péče. Tyto výkony jsou jednak arytmiologické (elektrofyzilogická vyšetření, ablační zákroky, ablace fibrilace síní pomocí PFA (pulzní pole), 3D mapování, implantace trvalých kardiostimulátorů včetně biventrikulárních a bezdrátových, implantace implantabilních defibrilátorů a stimulace převodního systému, jednak intervenční na věnčitých tepnách (koronární intervence u akutního infarktu myokardu nebo stabilní anginy pectoris včetně vyšetření hemodynamiky) a ze strukturálních intervencí uzávěry foramen ovale patens (PFO).

S klinikou Kardiovaskulární chirurgie IKEM řeší pacienty indikované k chirurgické revaskularizaci věnčitých tepen, chirurgické i katetrizační náhradě chlopní a pacienty indikované k srdečním podporám nebo transplantaci srdce. Ambulantní část kardiologie je vybavena dvěma moderními ultrazvukovými přístroji a kromě běžné ambulantní kardiologické a angiologické péče jsou zde specializované arytmiologické poradny, poradny pro srdeční selhání a pro chlopenní vady a ambulance pro léčbu poruch metabolismu lipidů.

V roce 2025 proběhla obnova RDG přístroje pro arytmiologický sál, kde byla instalována nová angiolinka firmy Siemens.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	30	30
Počet hospitalizovaných pacientů	2 043	1 902
Počet ambulantních vyšetření	7 144	6 989
TTE	2 577	2 655
TEE / kontrastní ECHO / zátěž. TTE	244/129/4	281/111/0

Léčebná činnost	2024	2025
UZ periferních tepen + karotid	2 254	2 315
Počty výkonů		
SKG	1 247	1 255
PCI	308	295
RF ablace	292	292
Implantace stimulatoru a ICD	284	257

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Na Kardiologickém oddělení probíhá pregraduální výuka studentů 1. LF UK v oboru Vnitřní lékařství a také praktická výuka v anglickém jazyce pro studenty z výměnných programů ERASMUS+ a IFMSA v rámci meziuniverzitních smluv s 1. LF UK.

Na Kardiologickém oddělení probíhá výuka volitelného předmětu Základy klinické kardiologie, který je určen pro studenty ze 4.–6. ročníku 1. LF UK.

Dále je zajišťována výuka Základů vnitřního lékařství pro studenty oboru Fyzioterapie na FTVS a volitelný předmět Medicína za mimořádných a krizových situací pro studenty 4.–6. ročníku 1. LF UK.

## JIP Interní kliniky

Vedoucí lékař: MUDr. Pavel Sedloň, Ph.D.

Staniční sestra: Mgr. Pavlína Škrnová, DiS.

JIP Interní kliniky poskytuje intenzivní a resuscitační péči pro nemocné s ohrožením či selháváním vitálních funkcí v rozsahu všech oborů vnitřního lékařství zastoupených v ÚVN.

Jednotka intenzivní péče svým zaměřením umožňuje komplexní léčbu nemocných v celé šíři akutních interních stavů. V roce 2025 disponovala po většinu období 7 lůžky intenzivní péče.

Oddělení je vybaveno moderními přístroji a monitorovacím systémem

umožňujícími péči o nemocné s umělou plicní ventilací, kontinuální náhradou funkce ledvin či s některými oběhovými podporami (IABP). Na třech lůžkách lze poskytovat komplexní resuscitační péči. Oddělení disponuje také přístrojem pro kontinuální náhradu funkce ledvin a vybavením pro neinvazivní ventilační podporu (HFNO) pro každé lůžko. Koncem roku byla JIP vybavena novým monitorovacím systémem firmy Mindray.

Spektrum ošetřovaných pacientů zahrnuje nemocné s akutními stavy z oboru kardiologie, akutními koronárními syndromy a srdečním selháním, nemocné s respiračním selháním různé etiologie; velký podíl tvoří nemocní se závažnou sepsí. Dále je poskytována péče pacientům s gastroenterologickou problematikou (akutní pankreatitida, onemocnění biliárního traktu, jaterní insuficience atd.), jakožto i nemocným s poruchami výživy a pacientům s diabetem mellitem.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	9	9
Počet hospitalizovaných pacientů	628	590
Počty výkonů		
UPV (pacient/den)	213	175
CRRT	7	10
Kanylace CVK	179	202

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Oddělení zabezpečovalo výuku české i anglické paralelky mediků 1. LF UK.

### Výzkumná činnost

Na oddělení probíhala klinická studie 70033093ACS (Librexia ACS).

Další výzkumná činnost probíhala v rámci základních oborů ve spolupráci s Kardiologickým oddělením a Oddělením gastroenterologie a hepatologie Interní kliniky ÚVN.

## Oddělení všeobecných interních lůžek

Vedoucí lékař: MUDr. Ilja Kotík,

od 03/2025 MUDr. Mgr. Tomáš Burger

Staniční sestra: Bc. Šárka Menclová od 01/2026 Mgr. Jitka Černožorská

Oddělení všeobecných interních lůžek poskytuje péči v celém rozsahu interního lékařství. Spolupracuje s ostatními specializovanými pracovišti Interní kliniky. Náplň pracovní činnosti tvoří specializovaná diagnosticko-léčebná péče, pregraduální a postgraduální výuka a aplikovaný výzkum.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	18	18
Počet hospitalizovaných pacientů	696	774

### Pedagogická činnost a vzdělávání

- Lékaři se podíleli na výuce posluchačů lékařských fakult (včetně anglické paralelky 1. LF UK a studentů mezinárodních programů této fakulty).
- Na oddělení rovněž probíhá výuka Propedeutiky pro 3. ročník 1. LF UK (MUDr. Mgr. T. Burger, MUDr. L. Kameník).
- MUDr. I. Kotík je garantem certifikovaného kurzu „Základy fyzikálního vyšetření pro všeobecné sestry“, na výuce se podíleli i další lékaři (MUDr. Burger, MUDr. Kameník a MUDr. Štěchovská).
- MUDr. Mgr. T. Burger vyučuje nepovinný předmět „Medicína za mimořádných událostí a krizových situací“. Dále v roce 2025 přednášel na Diabetologických dnech v Luhačovicích na téma „Vliv GLP-1A/semglutid/ na TSH“.
- MUDr. L. Kameník přednášel v roce 2025 na jednání praktických lékařů (19.5. Plzeň, 12.6. Benešov a 30.9. Praha) na téma „Léčba systémové hypertenze“.
- MUDr. Matěj Bronec se aktivně účastnil kongresu 48. endokrinologické dny s přednáškou „ATRX mutace u klinicky silentních ACTH pozitivních PitNetů“.

## Interní ambulantní oddělení

Vedoucí lékař: MUDr. Mikuláš Kosák, Ph.D.

Staniční sestra: Lenka Pollaková od 01/2026 Veronika Havlíčková

Interní ambulantní oddělení (IAO) poskytuje ambulantní diagnostickou a léčebnou péči pro interně nemocné, zajišťuje péči o pacienty na interní žurnální ambulanci, poskytuje a koordinuje interní konziliární péči pacientů hospitalizovaných na neinter-ních odděleních ÚVN.

Lékaři oddělení provádějí specializovaná vyšetření a sledování v odborných interních ambulancích včetně superkonziliární péče. Lékaři oddělení jsou členy multidisciplinárních týmů nemocnice a v rámci mezioborové spolupráce pečují o pacienty dalších klinik a odborných oddělení ÚVN a spolupracují i s dalšími fakultními pracovišti v Praze a celé České republice.

Na oddělení se provádí neinvazivní vyšetřování kardiopulmonálního aparátu (EKG Holter, 24hodinová monitorace TK, spirometrie, echokardiografie), sonografická vyšetření v rámci vyšetření odborných ambulancí (sonografie štítné žlázy, břicha, kloubů). Endokrinologická ambulance provádí široké spektrum dynamických funkčních testů. Při kardiologické ambulanci funguje stacionář pro ambulantní léčbu pacientů se syndromem srdečního selhání.

### Seznam specializovaných ambulancí:

Kardiologická a angiologická ambulance, gastroenterologická a hepatologická ambulance, diabetologická, obezitologická, podiatrická a endokrinologická ambulance, kardiologická ambulance, nefrologická ambulance, pneumologická ambulance, ambulance funkční diagnostiky a tělovýchovného lékařství, ambulance revmatologie, osteologická ambulance, ambulance pro poruchy výživy.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet ambulantních vyšetření	80 721	85 809
Holterovské monitorování EKG	999	1 088
24hodinová monitorace TK	256	235
Echokardiografické vyšetření	2 561	2 548
Spirometrické vyšetření	1 368	1 378

Léčebná činnost	2024	2025
Bodytest	435	405
Sonografie štítné žlázy	2 409	2 338
Punkce štítné žlázy	157	160
Vyšetření v podiatrické ambulanci	891 + 5 (O2)	931 + 3 (O2)
Vyšetření v diabetologické ambulanci	8 107	9 318
Vyšetření v ambulanci pro poruchy výživy	1 586	1 560
Vyšetření v obezitologické ambulanci	1 261	1 669

### Pedagogická a publikační činnost

Lékaři Interního ambulantního oddělení se pravidelně aktivně účastní domácích i zahraničních konferencí a publikují v českých i mezinárodních vědeckých časopisech. Podílí se na výuce vnitřního lékařství studentů 6. ročníku 1. LF UK oboru Všeobecné lékařství. Lékaři oddělení se jako školitelé věnují specializační přípravě v oborech endokrinologie a diabetologie.

## Oddělení gastroenterologie – radiační onkologie

Vedoucí lékařka: MUDr. Karolina Kočí,

od 05/2026 vedoucí lékař stanice MUDr. Tomáš Pelcl, Ph.D.

Staniční sestra: Mgr. Hana Veverová, MBA

Oddělení gastroenterologie – radiační onkologie vzniklo v září 2021 s cílem zajistit komplexní interní péči o onkologické pacienty podstupující stereotaktickou radioterapii v Ústavu radiační terapie. Kromě péče o pacienty interně-onkologického charakteru se oddělení věnuje i dalším specifickým oblastem – pacientům s endokrinními poruchami po operacích hypofýzy na neurochirurgické klinice a také nejnovějším trendům v terapii diabetes mellitus, nasazování a nastavování inzulinové pumpy apod. Dále jsou zde plánované hospitalizace k intervenčním výkonům na tepnách DK, embolizace kolenních tepen.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	18 / 18 týdnů redukce na 9 lůžek	18/16 týdnů redukce na 9–12 lůžek, 9 týdnů navýšení na 22 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů celkově	709	801
Z toho pacienti k SBRT	31	24
Pacienti k zavedení Au fiducialis	37	72
Dermatovenerologičtí pacienti	20	---

### Pedagogická činnost

Na oddělení probíhá výuka 6. ročníku studentů 1. LF UK včetně výuky anglicky mluvících studentů.

## Hemodialyzační středisko

Vedoucí lékař: MUDr. Kristýna Michalíčková

Staniční sestra: Bc. Marcela Švandrlíková

Rok 2025 byl pro hemodialyzační středisko (HDS) rokem zahájení provozu, stabilizace a dynamického rozvoje péče. Provoz byl spuštěn v lednu 2025 se zaměřením na vybudování stabilního organizačního i technického zázemí. Dne 21. 1. 2025 byla provedena první hemodialýza. Do konce října 2025 byl provoz zajišťován 4 dialyzačními monitory, podařilo se zajistit kontinuitu péče, stabilizovat chod pracoviště a k 31. 12. 2025 realizovat celkem 2 059 dialyzačních ošetření.

Současně byla zahájena činnost predialyzační ambulance se zaměřením na včasnou diagnostiku a přípravu k náhradě funkce ledvin. Pravidelně probíhala nefrologická konziliární vyšetření, sonografie ledvin a břicha a systematická sonografická monitorace cévních přístupů.

V oblasti domácích metod byla připravena implementace programu domácí dialýzy, byl zahájen provoz peritoneální dialýzy. Celkem bylo provedeno 76 peritoneálních dialýz u pacienta, který následně podstoupil transplantaci ledviny. V průběhu roku byla vysoutěžena a smluvně zajištěna technologie pro domácí hemodialýzu; první pacientka byla na tuto metodu převedena od února 2026.

V transplantační oblasti bylo v roce 2025 zařazeno na čekací listinu k transplantaci ledviny sedm pacientů. Šest pacientů následně podstoupilo transplantaci ledviny od kadaverózního dárce v IKEM, z toho dva preemptivně, tedy před zahájením dialýzy. Tento výsledek potvrzuje efektivní práci predialyzační ambulance a důraz na včasnou přípravu pacientů.

Od listopadu 2025 došlo k rozšíření kapacity na 10 dialyzačních monitorů, což umožnilo navýšení počtu chronicky dialyzovaných pacientů a další stabilizaci provozu. Rok 2025 tak představoval úspěšné zahájení provozu, postupné navyšování kapacit, rozšíření léčebných metod a vybudování komplexní nefrologické péče včetně plánovaného obhájení akreditace pracoviště na příští rok.

Léčebná činnost	2025
Celkový počet hemodialýz (HD)	2 059
Počet HD ambulantní formou (chronická)	1 635
Počet HD u hospitalizovaných pac. (akutní)	424
Celkový počet HD ošetřených pacientů	66
Celkový počet PD pacientů	1
Celkový počet peritoneálních dialýz (PD)	76
Počet zařazených pacientů na čekací listinu k transplantaci ledviny	7
Počet kadaverózních transplantací ledviny	6
Počet preemptivních transplantací ledviny	2
Počet nefrologických vyšetření predialyzační ambulance	327
Počet sonografie ledvin a břicha	133
Počet sonografie AV zkratu	47
Nefrologická konzilia	79

## Pedagogická činnost

Lékaři HDS se pravidelně a aktivně účastní domácích i zahraničních odborných konferencí, dlouhodobě publikují v českých i mezinárodních vědeckých časopisech a podílejí se na výuce vnitřního lékařství studentů 6. ročníku 1. LF UK. V roce 2025 byly publikovány dvě odborné práce v zahraničních recenzovaných časopisech, na nichž se lékaři oddělení podíleli jako spoluautoři. Odborné články vyšly také v českých periodikách Aktuality v nefrologii a Postgraduální nefrologie.

Vedoucí lékař absolvuje postgraduální studium na 1. LF UK v oboru Fyziologie a patofyziologie. Ve spolupráci s Českou společností pro cévní přístup působí jako lektor workshopů zaměřených na duplexní sonografii AV zkratů a s Českou společností ultrazvukové medicíny jako lektor abdominální sonografie.

## Centra specializované péče působící na Interní klinice 1. LF UK a ÚVN

### Centrum pro screeningovou kolonoskopii

Vedoucí centra: doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D.

Centrum pro screeningovou kolonoskopii ÚVN provádí preventivní kolonoskopie (screeningové kolonoskopie a TOKS-pozitivní kolonoskopie) a specializované terapeutické výkony (endoskopická polypektomie, endoskopická mukozální resekce, endoskopická submukózní disekce a resekce celé stěny trávicí trubice, tzv. endoscopic full-thickness resection – EFTR).

V roce 2025 bylo v Centru pro screeningovou kolonoskopii ÚVN provedeno 230 screeningových kolonoskopií a 80 TOKS-pozitivních kolonoskopií.

### Centrum pro biologickou léčbu idiopatických střevních zánětů

Vedoucí centra: MUDr. Petra Mináriková, Ph.D.

Centrum pro biologickou léčbu idiopatických střevních zánětů (ISZ) při Interní klinice je středně velkým centrem, kde jsou léčeni pacienti s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou a neklasifikovaným střevním zánětem (IBD-U).

Pacienti biologického centra jsou indikováni k této léčbě na základě mezioborového semináře, resp. závěru pracovní skupiny pro zánětlivá střevní onemocnění, která je tvořena gastroenterology, chirurgy, radiologem a revmatologem. Pracovní skupina pro zánětlivá střevní onemocnění indikuje pacienty nejen k biologické léčbě, ale zároveň v souladu s platnými doporučeními společnosti European Crohn's and Colitis Organisation (ECCO) koordinuje multioborovou péči o pacienty s ISZ, především v úzké spolupráci s Chirurgickou klinikou 2. LF UK a ÚVN.

V roce 2025 byla nově nasazena biologická léčba celkem 38 pacientům, což představuje téměř 18% nárůst nově léčených pacientů oproti roku 2024. Z tohoto počtu je 25 pacientů s Crohnovou chorobou, 11 pacientů s ulcerózní kolitidou a 2 pacienti s neklasifikovaným střevním zánětem (IBD-U). Celkem 24 pacientů, kteří jsou v péči centra, podstoupilo chirurgický výkon v ÚVN. Celkem je v centru v současnosti léčeno 264 pacientů.

Centrum pro biologickou léčbu se od roku 2016 účastní studie Credit. Jedná se o celonárodní multicentrický registr, který aktuálně zahrnuje 11 113 pacientů ze 45 center. Cílem registru je sledování pacientů s idiopatickým střevním zánětem, evidence počtu pacientů na biologické léčbě a v neposlední řadě hodnocení efektivity léčby a případných nežádoucích účinků.

## Pedagogická činnost

Vedoucí Centra pro léčbu idiopatických střevních zánětů (ISZ) byla pravidelně vyzvána přednášejícím vzdělávacích kurzů pořádaných Pracovní skupinou pro idiopatické střevní záněty při České gastroenterologické společnosti ČSL JEP, podílela se na tvorbě nových českých doporučení pro diagnostiku a léčbu Crohnovy choroby a ulcerózní kolitidy, věnuje se postgraduálnímu vzdělávání lékařů v gastroenterologii, aktivně spolupracuje s patientskou organizací Pacienti IBD.

## Výzkumná činnost

Centrum se dlouhodobě účastní multicentrických observačních studií zaměřených na bezpečnost biologické léčby podávané v průběhu těhotenství a jejího vlivu na průběh těhotenství a vývoj plodu a novorozence. Výsledky studií zaměřených na biologika vedolizumab a ustekinumab byly již prezentovány v prestižním časopisu Journal of Crohn's and Colitis. Navazující studií na výše zmíněný projekt byla studie zabývající se vlivem léčby ustekinumabem a vedolizumabem gravidních žen s idiopatickými střevními záněty a sérologickou odpovědí na očkování a dalšími imunologickými parametry dětí vystavených těmto biologikům. Výsledkem studie byla publikace „Impact of ustekinumab or vedolizumab exposure in utero due to maternal inflammatory bowel disease on serologic response to vaccination and other immunologic parameters in exposed children“ publikovaná v časopise European Gastroenterology Journal. Aktuálně se centrum účastní observační studie porovnávající efektivitu subkutánní a intravenózní formy infliximabu u pacientů s idiopatickým střevním zánětem, jejíž výsledky budou prezentovány v tomto roce.

## Centrum experimentální endoskopie

Vedoucí centra: doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D.

Centrum experimentální endoskopie je pracovištěm pro výuku a trénink v oblasti gastrointestinální endoskopie.

V Centru experimentální endoskopie ÚVN probíhaly kurzy pod vedením lektorů z Oddělení gastrointestinální endoskopie, které byly zaměřeny na techniku polypektomie, hemostázy, uzavěru perforací a speciálních resekcí technik (endoskopická mukozální resekce a endoskopická submukózní disekce). Účastníci kurzů mají možnost nácviku na neživém zvířecím modelu a arteficiálním modelu tlustého střeva.

## Kardiovaskulární centrum

Vedoucí lékař: doc. MUDr. Martin Malý, Ph.D.,

od 06/2025 vedením pověřen MUDr. Martin Hajšl, Ph.D.,

od 11/2025 vedením pověřen MUDr. Pavel Sedloň, Ph.D.

Statut centra vysoce specializované kardiovaskulární péče (Kardiovaskulárního centra) byl ÚVN přiznán MZ ČR do konce roku 2025, v letech 2026 až 2030 bude tato péče poskytována v rámci spojení s Komplexním kardiovaskulárním centrem KK IKEM. V rámci ÚVN je nadále poskytována léčebně-diagnostická péče v kardiologii v plném rozsahu vyjma péče kardiologické. V rámci centra jsou prováděny specializované intervenční výkony jak kardiologické, tak arytmiologické (implantace trvalých kardiostimulátorů včetně biventrikulárních, katetrizační ablace fibrilace síní s 3D mapováním a od roku 2023 nově pomocí pulzního pole, tzv. PFA, invazivní vyšetření a intervence na věnčitých tepnách) a je poskytována 24/7 služba pro léčbu akutního infarktu myokardu. Kooperujícími pracovišti v rámci ÚVN jsou Radiologické oddělení, Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN, Neurochirurgická a neuroonkologická klinika 1. LF UK a ÚVN a případně další specializace. V rámci činnosti centra jsou neustále zaváděny léčebné i diagnostické postupy podle současných poznatků a doporučení, maximální pozornost je věnována zajištění bezpečnosti nemocných.

Nedílnou součástí činnosti Kardiocentra je vědecko-výzkumná a publikační činnost.

Počty výkonů	2024	2025
SKG	1 247	1 255
PCI	308	295
RF ablace	292	292
Implantace stimulátoru a ICD	284	257

## Diabetologické a nutriční centrum

Vedoucí centra: doc. MUDr. Denisa Janíčková Žďárská, Ph.D.

Diabetologické centrum poskytuje nejvyšší léčebně diagnostickou péči v oblasti diabetologie a poruch metabolismu a výživy. Ambulantní část diabetologického centra tvoří ambulance diabetologická, podiatrická, poradna pro poruchy výživy a poradna edukační.

Léčebná činnost Diabetologického centra	2024	2025
Počet ambulantních návštěv	8 107	9 318
Počet klinických vyšetření	3 833	3 984
Podiatrie	891	931
CGMS (Kontinuální monitorace hladin glukózy)	1 074	1 273
Edukace	3 144	3 526
Léčba inzulinovou pumpou	157	178

Léčebná činnost Amb. pro poruchy výživy	2024	2025
Počet ambulantních vyšetření — malnutrice	1 586	1 973
Počet ambulantních vyšetření — obezitologie		776
Domácí enterální výživa:		
Sipping	792	784
Sondou	1 859	894
PEG	85	89
Domácí parenterální výživa	62	104

## Pedagogická činnost

V Diabetologickém centru probíhá pregraduální výuka studentů 1. LF UK a postgraduální výuka lékařů v přípravě k atestacím. Zaměstnanci Diabetologického centra se účastní výzkumných projektů probíhajících v ÚVN včetně aktivní prezentace výsledků na významných domácích i zahraničních odborných konferencích a vlastní publikační aktivity.

## Centrum biologické léčby revmatologických onemocnění

Vedoucí centra: MUDr. Lenka Franeková, Ph.D.

Od září 2020 bylo zřízeno, na základě schválení výborem České revmatologické společnosti, Centrum biologické léčby revmatologických onemocnění. Toto centrum při Interní klinice ÚVN se stalo 5. centrem biologické léčby v revmatologii v Praze. Léčení jsou zde pacienti s diagnózami revmatoidní artritidy, psoriatické artritidy a ankylozující spondylitidy (Bechtěrevovy choroby), kteří nedostatečně reagují na konvenční léčbu. K léčbě jsou přijímáni pacienti na základě doporučení obvodními revmatology. Všechny zdravotní pojišťovny s ÚVN uzavřely smlouvu k úhradě biologické terapie. V současné době je léčeno biologickou léčbou 234 pacientů. Centrum spolupracuje na sledování pacientů léčených biologickou léčbou v rámci národního registru ATTRA.

## Pedagogická činnost

Pracoviště je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační vzdělávání v oboru revmatologie.

## Pedagogická činnost a vzdělávání IK

Zástupcem přednosty pro vzdělávací a vědeckou činnost je MUDr. Petra Mináriková, Ph.D.

### Postgraduální studium – doktorandské

- Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D., je školitelem postgraduálního doktorandského programu 1. LF UK a je členem oborové rady doktorandského studijního programu Vnitřní nemoci na Fakultě vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové.
- Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D., je členem Koordinační rady doktorandských studijních programů v biomedicině Akademie věd České republiky.
- Prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc., je školitelem na Fakultě vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové. V roce 2025 pokračoval v doktorském studijním programu Vojenské vnitřní lékařství mj. MUDr. Tomáš Tůma, MUDr. Jan Paleček i MUDr. Michal Koula.
- Prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc. a doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D. jsou členy oborové rady doktorského studijního programu Experimentální a klinická onkologie na 1. a 2. LF UK.
- Doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D. je na Fakultě vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové školitelem — specialistou pplk. MUDr. Kateřiny Košťálové v doktorském studijním programu Vojenské vnitřní lékařství.
- Doc. MUDr. Martin Malý, Ph.D. je členem oborové rady doktorandského studijního programu Vnitřní nemoci na Fakultě vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové, kde byl školitelem MUDr. Ondřeje Kučerky, který úspěšně dokončil v roce 2024 doktorské studium. Nově v roce 2024 zahájili studium MUDr. Tomáš Křivohlavý a MUDr. Eliška Němečková.
- Doc. MUDr. Martin Malý, Ph.D. je také školitelem v oboru Fyziologie a patofyziologie člověka na 1. LF UK a školitelem doktorského studijního programu Zobrazovací metody v lékařství na 1. LF UK.
- Doc. MUDr. Denisa Janíčková Žďárská, Ph.D. je školitelkou v oboru Fyziologie a patofyziologie člověka na 1. LF UK.
- Na Lékařské fakultě Univerzity Palackého v Olomouci studuje pod vedením prof. MUDr. Miloše Táborského, CSc. v oboru Vnitřní lékařství MUDr. Josef Daněk.
- Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D. je garantem specializačního vzdělávání v oboru gastroenterologie na 1. LF UK.

- Prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc. je lektorem vnitřního lékařství v IPVZ.
- Členy atestační komise pro obor gastroenterologie jsou prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D. a prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc.
- Interní klinika 1. LF UK a ÚVN je výukovým pracovištěm IPVZ v oboru gastroenterologie. Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D. je vedoucím Subkatedry gastroenterologie IPVZ. Těžištěm činnosti je realizace vzdělávacích kurzů (odborných stáží, specializačních odborných stáží, specializačních kurzů).

### Nelékařské obory – výuka všeobecných sester

#### Pracovníci Interní kliniky se podílejí na výuce oborů akreditovaných MZ ČR:

- Anesteziologie a resuscitace v intenzivní péči (ARIP) – MUDr. Tomáš Hnátek, Ph.D. je zároveň členem atestační komise.
- Certifikovaný kurz Základy fyzikálního vyšetření pro sestry – MUDr. Ilja Kotík, Mgr. Radka Kabelová, Mgr. Jana Brindová.
- Certifikovaný kurz Specifická ošetrovatelská péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu – praktická výuka – Mgr. Zuzana Černá.
- Na klinice nadále probíhá výuka bakalářského studia pro všeobecné sestry 3. LF UK, VOŠ Suverénního řádu maltézských rytířů, SVOŠ MEDEA, s.r.o., Vysoké školy zdravotnické Duškova, Fakulty zdravotnických studií ZČU Plzeň, výuka praktických sester VOŠ a SŽS 5. května, výuka v oboru zdravotnický záchranář FBMI ČVUT, FZS UJEP Ústí nad Labem a 1. LF UK, výuka 2. ročníku magisterského studia Všeobecného lékařství Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany.

## Věda a výzkum IK

### Grantová činnost

#### V průběhu roku 2025 pokračují tyto projekty:

- LUC 23138 — Role zánětu v progresi aterosklerózy studovaná pomocí metabolických a proteomických nástrojů. Hlavním řešitelem je doc. MUDr. Martin Malý, Ph.D.
- NU 22-08-00424 — Vývoj a klinické využití nové metody identifikace pacientů s rizikem rekurentních kolorektálních lézí a personalizace jejich dispenzární péče pomocí stanovení mutační nálože a klinicko-patologického fenotypu. Hlavním řešitelem je doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D.

### V průběhu roku 2025 pokračují ve spolupráci s 1. LF UK tyto projekty:

Programy rozvoje vědních oblastí na Univerzitě Karlově (Cooperatio) – Komplexní onkologický program. V návaznosti na další oslovená pracoviště tuto výzkumnou činnost na Interní klinice 1. LF UK a ÚVN provádí prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc. ve spolupráci s doc. MUDr. Martinem Malým, Ph.D. a doc. MUDr. Štěpánem Suchánkem, Ph.D.

S Ministerstvem obrany jako poskytovatelem bylo možno i v roce 2025 realizovat Dlouhodobý záměr rozvoje výzkumné organizace MO 1012. Multioborový projekt slouží k podpoře mladých výzkumníků a je zaměřen na onkologii, sepsi a trauma.

### Významná ocenění a členství

V říjnu 2025 na kongresu 48. endokrinologické dny, který pořádá Česká a Slovenská endokrinologická společnost, byla MUDr. Mikuláši Kosákovi, Ph.D. předána cena prof. Marka za nejlepší publikaci — Kranifaryngeomy.

Prof. MUDr. Miroslav Zavoral, Ph.D. je předsedou Rady pro screening kolorektálního karcinomu ČGS ČLS JEP, která se podílí na organizaci Národního programu screeningu kolorektálního karcinomu v České republice. Je členem akreditačních komisí MZ ČR pro obory gastroenterologie a gastrointestinální onkologie.

Prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc. zastává funkci místopředsedy České hepatologické společnosti ČLS JEP. Je členem akreditační komise pro nastavbový obor gastrointestinální onkologie. Zároveň je členem Vědecké rady 1. LF UK a předsedou Vědecké rady ÚVN. Dále je členem redakční rady časopisu Remedia.

Doc. MUDr. Štěpán Suchánek, Ph.D., je předsedou Komise pro screening kolorektálního karcinomu MZ ČR a také předsedou Výboru Společnosti pro gastrointestinální onkologii ČLS JEP. Působí i jako vědecký sekretář Rady pro screening kolorektálního karcinomu ČGS ČLS JEP a je členem Rady Endoskopické sekce ČGS ČLS JEP. Dále je místopředsedou Akreditační komise pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie a členem Oborové rady doktorského studijního programu Experimentální a klinické onkologie 1. a 2. LF UK. Zároveň je členem redakčních rad časopisů Gastroenterologie a hepatologie, Rozhledy v chirurgii a Clinical Endoscopy. Je členem akreditačních komisí MZ ČR pro obor gastrointestinální onkologie.

Doc. MUDr. Jana Ježková, Ph.D. je místopředsedkyní České endokrinologické společnosti ČLS JEP.

MUDr. Mikuláš Kosák, Ph.D., je členem výboru České endokrinologické společnosti.

Doc. MUDr. Denisa Janíčková Žďárská, Ph.D. je členkou redakční rady časopisu Farmakologická revue.



# Neurochirurgická a neuroonkologická klinika 1. LF UK a ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. David Netuka, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Jitka Černohorská od 06/2025 Mgr. Tereza Křížová

Neurochirurgická a neuroonkologická klinika se věnuje celé šíři oboru, tj. etiopatogenezi, diagnostice, prevenci a léčbě onemocnění nervového systému. Je jedním z nejvýznamnějších pracovišť svého oboru v České republice jak počtem, tak kvalitou výkonů. Disponuje týmy pro jednotlivé subspecializace: neuroonkologii, neuroradiologii, cerebrovaskulární neurochirurgii, funkční a částečně dětskou neurochirurgii, spinální neurochirurgii a neurotraumatologii. Disponuje vlastní elektrofyziologickou laboratoří, sloužící zejména pro intraoperační monitoring. Výkony jsou prováděny na moderně vybavených operačních sálech, sálu s 3,0 T MR pro intraoperační zobrazování (mimo jiné i na intraoperační fraktografii), navigací, fluorescenčními technikami aj.

Odbornou složkou kliniky je i angiografické pracoviště (radiologické a neurointervenční pracoviště ÚVN, součást Komplexního cerebrovaskulárního centra) pro diagnostiku a endovaskulární léčbu.

Klinika komplexně zajišťuje chirurgickou léčbu onemocnění páteře a míchy, náleží k významným spondylochirurgickým centrům v ČR. Její členové patří k průkopníkům miniinvazivních stabilizací (provádějí ukázkové operace i v zahraničí). Neurochirurgická a neuroonkologická klinika 1. LF UK a ÚVN v prosinci 2020 získala unikátní sestavu přístrojů složenou z mobilní intraoperační počítačové tomografie (BodyTom, Neurologica Samsung) a spinálního robotického systému (ExcelsiusGPS®, Globus Medical). Na operační sál byl v roce 2023 pořízen nový přístroj, navigovaný 3D ultrazvuk, pro zvýšení přesnosti a bezpečnosti při operacích nádorů mozku. V roce 2025 byl zakoupen tzv. kostní skalpel (Bone Scalpel) na přesné řezy v oblasti baze lební a páteře. Dále byl kompletně obnoven systém bezrámových navigací na neurochirurgických operačních sálech.

Klinika disponuje sofistikovaným technickým vybavením na evropské úrovni. Jde především o sofistikované přístroje používané při operacích – operační mikroskopy, digitální exoskopy, navigační systémy, ultrazvukové aspirátory a kompletní zařízení pro endoskopické operace. Samozřejmostí je perioperační monitorování nervových funkcí elektrofyziologickými metodami. V posledních letech se podařilo dramaticky zmodernizovat vybavení pro páteřní chirurgii. Klinika disponuje unikátní sestavou přístrojů složenou z mobilní intraoperační počítačové tomografie a spinálního

robotického systému. Dále bylo zakoupeno další vybavení na minimálně invazivní endoskopické výkony na páteři, což vede k rozšíření spektra spinálních výkonů a zkrácení doby hospitalizace pacientů.

Specialisté kliniky jsou mezinárodně uznáváni. Klinika ročně uskuteční přes 3 000 vysoce specializovaných výkonů.

Neurochirurgická a neuroonkologická klinika ÚVN dlouhodobě velmi úzce spolupracuje s 1. LF UK. I v roce 2025 byla spolupracujícím pracovištěm Centra nádorové ekologie 1. LF UK. Společně 1. LF UK je také dále rozvíjena spolupráce konzultačního pracoviště pro léčbu a diagnostiku nemocí baze lební, vznik centra je prvním krokem k centralizaci péče o tyto pacienty. Svým propojením s Neuroonkologickým centrem 1. LF UK má Neurochirurgická a neuroonkologická klinika ÚVN rovněž zcela zásadní význam pro akademickou medicínu (vzdělávání mediků a lékařů) i pro vědeckou práci.

Od roku 2022 je činné Centrum excelence pro léčbu nádorů hypofýzy 1. LF UK, ÚVN a VFN. Na multidisciplinární klinické péči o tyto pacienty tak spolupracují zkušení neurochirurgové spolu s neuroendokrinology a dalšími specialisty.

V roce 2025 byla formalizována spolupráce v oblasti diagnostiky a léčby pacientů s kardiovaskulárním onemocněním mezi ÚVN a Institutem klinické a experimentální medicíny (IKEM). Spolupráce zajišťuje akutní kardiovaskulární péči pacientům Traumatologického centra ÚVN a též poskytování neurochirurgické, neuroradiologické a neurointenzivní péče pro pacienty s kardiovaskulárním a neurovaskulárním onemocněním.

Bylo zřízeno nové výukové centrum pro praktickou výuku pro pregraduální studenty. Centrum je vybaveno optickým mikroskopem i digitálním mikroskopem (tzv. exoskopem) a modely pro trénink mikrochirurgie (modely UpSurgeon, trenažér Arroyo). Dále bylo centrum vybaveno systémem pro virtuální a augmentovanou realitu BrainLab Magic Leap.

V roce 2025 excelentně složil atestaci z neurochirurgie MUDr. Richard Voldřich, Ph.D.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	56	56
Počet hospitalizovaných pacientů	3 396	2 788
Počet ambulantních vyšetření	20 904	21 985
Počty výkonů	3 350	3 410

## Komplexní onkologické centrum

V roce 2025 byla podána žádost o schválení komplexního onkologického centra ve složení Všeobecná fakultní nemocnice, Fakultní Thomayerova nemocnice a Ústřední vojenská nemocnice. Přihláška byla vysoce hodnocena a statut centra byl udělen na roky 2026-2031. Vedoucím centra v ÚVN se stal prof. MUDr. David Netuka, Ph.D.

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Neurochirurgická a neuroonkologická klinika ÚVN zajišťovala v roce 2025 výuku studentů 1. LF UK, FTVS UK, 3. LF UK a IPVZ a kurzy pro sestry na JIP a sestry perioperační péče (FTN).

Neurochirurgická klinika je jediným výukovým pracovištěm neurochirurgie pro 1. LF UK.

1. LF UK je jediná lékařská fakulta v ČR, kde je stáž na neurochirurgii dvoutýdenní a je zakončena zápočtovým testem a samostatnou ústní zkouškou (ostatní fakulty mají pro výuku neurochirurgie menší časovou dotaci a zkouška je ve formě jedné otázky součástí státní zkoušky z obecné chirurgie).

Počty studentů se neliší od předešlých let, klinika vyučovala přes 310 studentů česky a 100 anglicky (mix z celého světa, hodně z Izraele). Další blok v angličtině byl vytvořen pro výuku studentů v rámci výměnných stáží programu Erasmus, protože zájem o stáž na neurochirurgii dramaticky narůstá a nelze je z kapacitních důvodů spojit s anglickými skupinami řádného studia (do 25 studentů).

Přes 30 studentů vyučovala klinika v magisterském studiu nelékařských oborů na 1. LF UK.

Neurochirurgická a neuroonkologická klinika dále zajišťovala výuku v bakalářském studiu 1. LF UK.

V rámci dohody ÚVN s FTVS probíhala na klinice též výuka studentů fyzioterapie FTVS UK (přednášky i praktická výuka v českém i anglickém jazyce).

Klinika dále zajišťovala vyžádané přednáškové lekce pro studenty 3. LF UK (i v angličtině) a pro studenty Přírodovědecké fakulty UK.

Dle požadavků IPVZ klinika průběžně prováděla postgraduální výuku neurochirurgů, neurologů a chirurgů, pro něž pořádala předatestační i poatestační kurzy a přednášky. Vybraní pracovníci kliniky byli na základě jmenovacích dekretů MZ examinátory u atestačních zkoušek z neurochirurgie.

V postgraduálních kurzech pro sestry a instrumentářky (FTN) zajišťovala klinika čtyřikrát ročně celodenní výukový blok – včetně online.

Pracovníci kliniky přednášeli fyzicky i v online kurzech pořádaných jinými obory.

Prof. MUDr. David Netuka, Ph.D. je národním delegátem Training Committee Evropské neurochirurgické asociace, je členem výboru ČNNCH a účastní se taktéž mnoha seminářů a kurzů.

Prof. MUDr. Vladimír Beneš, DrSc., coby Honorary President Mezinárodní Akademie Neurochirurgické Anatomie (IANA), pořádal on-site i online kurzy a semináře v různých zemích světa.

Pplk. doc. MUDr. Martin Májovský, Ph.D., FEBNS je školitel oboru Neurovědy a je zástupcem přednosty pro výuku.

## Výzkumná činnost

### Grantové projekty a institucionální podpora:

V roce 2025 pokračovala klinika v řešení projektů 1. LF UK s označením Cooperatio. Cooperatio je program základní institucionální podpory vědy a výzkumu na Univerzitě Karlově, který od 1. 1. 2022 nahradil program Progres, ve kterém byla klinika rovněž zapojena. V projektu Cooperatio jsme začleněni v panelu Neuroscience – Neurosurgery. Pokračuje se i v programu DZRVO "Zapojení mladých výzkumníků do DZRVO ÚVN Praha" MO1012 MO ČR.

### Dále byl v roce 2025 ukončen grantový projekt MZ ČR AZV:

Grant prof. MUDr. Davida Netuky, Ph.D. – hlavní řešitel – Vliv metabolismu aterosklerotického plátu v karotidě na jeho embolizační potenciál a byla odevzdána závěrečná zpráva.

Pokračuje grant doc. MUDr. Aleše Hejčla, Ph.D. – hlavní řešitel – Modelování toku v intrakraniálních cévách ve vztahu ke změnám endotelu a rozvoji intrakraniálních aneurysmat, kde je prof. MUDr. Vladimír Beneš, DrSc. spoluřešitelem.

Grant prof. MUDr. Ondřeje Bradáče, Ph.D. – hlavní řešitel – Komplexní multidoménová diagnostická baterie pro NPH, kde je pplk. doc. MUDr. Martin Májovský, Ph.D., FEBNS spoluřešitelem.

V roce 2025 probíhal 2. rok řešení grantu AZV prof. MUDr. Davida Netuky, Ph.D. – hlavní řešitel – Morfologická a funkční analýza adenomů hypofýzy: predikce struktury a pooperačních změn proudění vzduchu nosem a čichu.

### Byly přijaty tři nové projekty:

Grantový projekt s názvem Dual ICP Trial – Intrakraniální supra- a infratentoriální multimodální neuromonitoring. Hlavní řešitel doc. MUDr. Ondřej Petr, Ph.D., DBA.

Stejně tak začal juniorský grantový projekt AZV s názvem Integrace biomechanického profilování pro stratifikaci rizik a optimální léčbu pacientů s meningiomy. Hlavní řešitel MUDr. Michaela May, Ph.D.

Úspěšně byl zahájen projekt s názvem Sada nástrojů založená na strojovém učení pro pokročilou analýzu difúzní MRI u gliomů mozku. Hlavní řešitel Ing. Milan Němý, Ph.D., spolurešitel pplk. doc. MUDr. Martin Májovský, Ph.D., FEBNS.

### Publikační činnost

- V roce 2025 klinika vydala 52 publikací, z toho 28 v časopisech s IF, 3 kolektivní monografie a 5 kapitol v odborných knihách.
- Za největší publikační úspěch roku 2025 považujeme publikaci výsledků mezinárodní randomizované studie: Sonolysis during carotid endarterectomy: randomised controlled trial. Školoudík D, Hrbáč T, Kovář M, Beneš V 3rd, Fiedler J, Branca M, Rossel JB, Netuka D; SONOIRDIE Trial Investigators. *BMJ*. 2025 Mar 19; 388:e082750. doi: 10.1136/bmj-2024-082750.
- Časopis *British Medical Journal* patří mezi tři nejvýše hodnocené mezinárodní časopisy v medicíně, IF má 93,6 a samozřejmě patří do nejvyššího decilu časopisů.

### Kongresy

I v roce 2025 byl uspořádán Kuncův memoriál, tradiční setkání pořádané Neurochirurgickou a neuroonkologickou klinikou 1. LF UK a ÚVN. Uskutečnil se 26. června 2025 v Praze.

Účastníky přivítal přednosta kliniky a odborný garant akce – prof. MUDr. David Netuka, Ph.D. K přítomným neurochirurgům, neurologům, rentgenologům a lékařům dalších medicínských oborů promluvil při slavnostním zahájení děkan 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy prof. MUDr. Martin Vokurka, CSc., za ÚVN náměstek MUDr. Tomáš Tyll, Ph.D. a také prezident České neurochirurgické společnosti prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.

Na mezinárodní úrovni se lékaři účastnili mezinárodního kongresu European Association of Neurosurgical Societies (EANS) – Vídeň, Rakousko, 2025 a mnoha dalších mezinárodních akcí.

### Důraz je kladen na aktivní účast mladých lékařů na mezinárodních kongresech:

- MUDr. Richard Voldřich: Endovascular Treatment of Spinal Dural Arteriovenous Fistulas Using Onyx, EANS Congress, Vienna, 2025
- MUDr. Tomáš Moravec: Occipital Nerve Stimulation for Iatrogenic Nerve Damage: A Case Series, Identification of a MAP7D3 Mutation via Exome Sequencing in a Patient with Hydrocephalus and Optic Nerve Edema, EANS Congress, Vienna, 2025

### Významná členství ve vědeckých radách

- Prof. MUDr. David Netuka, Ph.D. byl v září 2025 zvolen budoucím šéfem celoevropských vzdělávacích kurzů (Traning Committee Chair-Elect). Dále byl zvolen do skupiny European intracranial aneurysm network. Je členem redakce v České a slovenské neurologii a neurochirurgii a v časopise *Rozhledy v chirurgii*, recenzentem časopisů *Acta Neurochirurgica*, *Brain and Spine*, *World Neurosurgery*, *Journal of Neurological Surgery* a *Neurosurgical review*.
- Prof. MUDr. Vladimír Beneš, DrSc. je čestným prezidentem International Academy of Neurosurgical Anatomy. Dále je čestným prezidentem International Meningioma society.
- Pplk. doc. MUDr. Martin Májovský, Ph.D., FEBNS byl zvolen za člena Individual Committee EANS.



# Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN

Přednosta: plk. doc. MUDr. Radek Pohnán, Ph.D.

Zástupce přednosta, primář: MUDr. Jiří Pudil

Vrchní sestra: Mgr. Lucie Kubátová

Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN je národní klinické centrum excelence se superkonziliární působností. V roce 2025 klinika potvrdila pozici expertního pracoviště, které aktivně definuje trendy moderní chirurgie v České republice. Filozofie kliniky stojí na propojení špičkových technologií, hluboké odbornosti a lidského přístupu s maximálním respektem k pacientovi.

## Klinická činnost

Klinika je základním pilířem Ústavu gastrointestinální onkologie. Díky těsné spolupráci s Interní a Radiologickou klinikou a Ústavem radiační onkologie (využívajícím systém CyberKnife®) garantuje pacientům individuální léčbu „na míru“ v rámci mezioborových seminářů. V roce 2025 poskytovala klinika nejširší spektrum roboticky asistovaných výkonů v ČR. Nejpokročilejší platforma Da Vinci Xi je standardem pro technicky nejnáročnější operace jícnu, plic, žaludku, jater i slinivky (včetně pankreatoduodenektomie). Díky plné implementaci programu ERAS se minimalizuje pooperační zátěž a urychluje se návrat pacientů do běžného života. V rámci oboru chirurgie bylo na klinice v roce 2025 provedeno nejvíce robotických operací v ČR.

## Vojenská činnost a mezinárodní poradenství

V březnu 2025 byla realizována mise v Severní Makedonii. Tým kliniky byl nasazen při řešení následků tragického požáru v Kočani. V rámci mise EU TAIEX následně odborní pracovníci kliniky spoludefinovali evropské standardy péče o hromadné popáleninové úrazy (Burn MASCAL).

V rámci strategického partnerství NATO došlo k uzavření memoranda (MOU) s americkou základnou Ramstein a nemocnicí Landstuhl, což kliniku plně integruje do elitní sítě aliančního zdravotnictví.

## Inovace a technologie

V roce 2025 na klinice do praxe zavedli unikátní technologie, které posouvají hranice oboru:

- CYBERKNIFE: Radiochirurgie nové generace pro exaktní zaměření nádorů.
- TOPIVAC: Hybridní podtlaková terapie s topickou oxygenoterapií a neurostimulací pro pokročilé hojení ran.
- EXOSKOP: Revoluční systém pro vzdálený operační proctoring (experimentálně zrealizován 9/25 Praha–Brno).
- ROBOTICKÁ CHIRURGIE – kompletní spektrum orgánové chirurgie (jediné centrum v ČR).

## Léčebná činnost

V roce 2025 na klinice přistoupili k řízené transformaci struktury péče. Optimalizací lůžkového fondu (zefektivnění o 35 % standardních lůžek) a důrazem na efektivitu dosáhli rekordní ambulantní aktivity při zachování objemu operativy. Snížení standardní kapacity při zachování plného počtu JIP lůžek umožnilo soustředit elitní týmy k nejnáročnějším výkonům. Výsledkem je vyšší efektivita a špičková péče o kritické stavy. Využití programu ERAS (Enhanced Recovery After Surgery) umožnilo zkrácení hospitalizace a celkové rekonvalescence.

Léčebná činnost	2024	2025
Kapacita lůžek (Standard / JIP)	46/9	46-30 / 9
Hospitalizovaní pacienti	3 030	2 809
Ambulantní pacienti	19 639	22 170
Urgentní ošetření chirurgem	16 464	22 118
Ošetření na JIP	960	791
Počty výkonů		
Operační výkony celkem	3 046	2 952
Robotické operace	303	336
Onemocnění HPB oblastí (játra, slinivka, žlučové cesty)	496	462
Benigní Onemocnění GIT	1 112	1 370
Hrudní chirurgie	147	112

Léčebná činnost	2024	2025
Endokrinní chirurgie	99	107
Cévní operace	195	182
Bariatrické operace	69	52
Onkochirurgie gastrointestinální oblasti	nehodnoceno	399

#### Komentář k výsledkům:

Výrazně vzrostlo vytížení v urgentní péči, kde ošetřili průměrně o 16 pacientů denně více než v předchozím roce. Nárůst operantů v robotice a endokrinní chirurgii potvrzuje, že i při organizačních změnách zůstává zachována špičková kvalita specializovaných výkonů.

### Specializované týmy kliniky v roce 2025

Specializovaná skupina	Klíčová agenda a technologie	Výsledky a standardy 2025
Robotický tým	Resekce jícnu, jater, slinivky a žaludku systémem Da Vinci Xi.	Absolutní špička v ČR – nejširší spektrum výkonů.
HPB tým (Játra & Slinivka)	Robotické a miniinvazivní operace jater a slinivky.	Špičková onkochirurgická miniinvazivní operativa.
Bariatrický tým	Laparoskopická a metabolická chirurgie obezity.	Komplexní léčba metabolického syndromu.
Cévní tým	Rekonstrukční chirurgie cév a tepenných kmenů.	Zachování končetin a cévní integrity.
Endokrinochirurgie	Chirurgie štítné žlázy a příštítných tělísek.	Přes 100 výkonů ročně. 0 % trvalých paréz.
Tým hojení ran	Management chronických a obtížně hojitelných ran.	Moderní management chronických ran, NPWT a TOPIVAC.

Specializovaná skupina	Klíčová agenda a technologie	Výsledky a standardy 2025
ERAS tým (Enhanced Recovery After Surgery)	Protokol pro urychlené zotavení po operaci.	Zkrácení hospitalizace o 30 %

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Klinika zajišťuje výuku pro 2. LF UK, Vojenskou lékařskou fakultu Univerzity obrany, Vysokou školu zdravotnickou, o.p.s., ale (po domluvě) i pro další fakulty.

- Pregraduální výuka: Důraz na praktický nácvik (hrudní drenáž, šití). Unikátní volitelný předmět Medicína katastrof – v ČR je ojedinělý a připravuje talentované studenty na krizové scénáře.
- Mezinárodní prestiž: Jsme vyhledávanou destinací programu ERASMUS+ s vysokou mírou spokojenosti studentů (>93 %).
- Postgraduální růst: 100 % lékařů je držiteli certifikátu ATLS. Čtyři lékaři studují Ph.D. studium, včetně zapojení do zahraničních stáží (Hamburg, Štrasburk).

Zdravotní sestry kliniky jsou odbornými guaranty specializačního studia v perioperační péči a intenzivní medicíně. Organizují se specializační kurzy pro sestry v perioperační péči a na jednotkách intenzivní péče (JIP).

### Věda a výzkum

Ve spolupráci s Akademií věd ČR, IKEM a ČVUT řeší klinika projekty aplikovaného výzkumu pod záštitou AZV ČR a Ministerstva obrany ČR. Spolupracuje na primárním výzkumu s Anatomickým ústavem 2. LF UK.

- **Klíčové oblasti:** Onkochirurgie, sepse, perioperační rizika a komplikace, chirurgická anatomie. Zapojení do mezinárodního registru E-MIPS (pankreatologie) a sítě COST association (Europe Cooperation in Science and Technology).
- **Odborný vliv:** V roce 2025 lékaři publikovali řadu prací v impaktovaných časopisech a přednesli přes 40 tuzemských a 4 zahraniční přednášky.

## Nejvýznamnější publikace 2025

- Díaz-Gay M, Dos Santos W, Moody S, et al. Geographic and age variations in mutational processes in colorectal cancer. *Nature*. 2025;643(8070):230-240. doi:10.1038/s41586-025-09025-8 (IF 40,5).
- Rebelo A, Andersson B, Bandyopadhyay SK, et al. Oncologic multivisceral resections involving the pancreas. *Int J Surg*. Published online December 19, 2025. doi:10.1097/J59.0000000000003731 (IF 10,5).
- Ochs V, Taha-Mehlitz S, Lavanchy JL, et al. Development of a Clinical Prediction Model for Anastomotic Leakage in Colorectal Surgery. *JAMA Netw Open*. 2025;8(10):e2538267. Published 2025 Oct 1. doi:10.1001/jamanetworkopen.2025.38267 (IF 9,7).
- A další tři prvoautorské publikace v časopise s IF a šest prací v recenzovaných časopisech.

## Kongresová aktivita a členství

Na klinice se udržuje tradice odborných setkání, jako je jarní sympozium v Lokti (pocta prof. Ryskovi) a předvánoční Střešovické videokazuistiky.

### Odborníci kliniky zastávají klíčové pozice v mezinárodních a domácích radách:

- Prof. M. Kasalický, CSc.: místopředseda Bariatrické sekce ČCHS ČLS JEP, člen EAES a IFSO. Doc. F. Bělina, CSc.: aktivní člen specializovaných chirurgických společností.
- Plk. doc. R. Pohnán, Ph.D.: místopředseda Společnosti pro gastrointestinální onkologii ČLS JEP, člen redakčních rad *Military Medical Science Letters* a *Rozhledů v chirurgii*, člen ESTS, ESSR a IASGO, člen Vědecké rady Univerzity obrany a vědecké rady ÚVN.



## Oční klinika 1. LF UK a ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. Martin Šín, Ph.D., FEBO

Primář: MUDr. Jan Tesař, FEBO

Vrchní sestra: Mgr. Denisa Skůrová

Činnost oční kliniky byla v průběhu roku 2025 stále zásadně ovlivněna následky požáru střechy pavilonu A5 ze srpna roku 2022. Provoz kliniky probíhal v náhradních prostorách. Ambulantní činnost provizorně pokračuje v náhradních prostorách v pavilonu B. Operační sály byly provozovány v pavilonu CH3 v prostorách společných s Ústavem radiační terapie, okuloplastické výkony byly prováděny v prostorách zákrového sálku kožního oddělení, lůžkové zázemí kliniky bylo provizorně provozováno v prostorách Oddělení ošetrovatelských lůžek, kde byl vyčleněn pro oční kliniku jeden pokoj se dvěma lůžky, dle potřeby třemi. Laserová operativa Refrakčního a laserového centra je provizorně provozována v pronajatých prostorách Oční kliniky LENSÍ s.r.o.

I přes výrazná omezení v provozu po požáru je rozsah poskytované péče pro pacienty omezen jen minimálně. Vzhledem k redukci lůžkového fondu přetrvává pokles hospitalizační péče. Výpadek se daří do značné míry kompenzovat převedením významného počtu operací do režimu ambulantních výkonů.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	4	2
Počet hospitalizovaných pacientů	135	125
Počet ambulantních vyšetření	34 887 (u 27 802 pacientů)	34 521 (u 27 987 pacientů)
Počty výkonů	2 958 + 8 202 (AntiVEGF)	2 827 + 10 134 (AntiVEGF)
Celkem operací	11 160	12 961

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Oční klinika 1. LF UK a ÚVN vzdělávala tři obory magisterského studia ve vyučovacích předmětech Oční lékařství (magisterské studium všeobecného lékařství, 4. ročník), Oftalmologie (magisterské studium stomatologie, 4. ročník), Ophthalmology (anglická paralelka magisterského studia stomatologie, 4. ročník).

Na klinice v současnosti studují tři studenti doktorského programu: MUDr. Havlík, MUDr. Morin a prof. MUDr. Kratky.

Klinika pořádala v roce 2025 tradiční kongres XXIV. Live a Video Surgery ve dnech 24. – 25. 1. 2025.

Lékařské stáže v ÚVN 2025					
stáže celkem		vysílající zařízení			
počet stážístů	počet dní	ON Mladá Boleslav	Lensi	Oční klinika JL	FN Ostrava, ÚLZ
11	400	2	5	2	po jednom

Studentské praxe v ÚVN 2025									
praxe celkem		lékařská fakulta		individuální praxe		hromadné praxe		z toho anglická větev	
počet studentů	počet dní	1. LF UK	ostatní	počet studentů	počet dní	počet studentů	počet dní	počet studentů	počet dní
222	1931	222	0	2	45	220	1886	12	60

## Významná členství

- Prof. MUDr. Martin Šín, Ph.D., FEBO, vykazuje širokou přednáškovou a publikační činnost, je členem ČOS a České vitreoretinální společnosti, dále členem redakční rady časopisu Acta Ophthalmologica a časopisu Česká a slovenská oftalmologie, členem oborové rady doktorského studijního programu Oční lékařství na LF UK v Hradci Králové a školitelem doktorandského studia programu fyziologie na LF UP Olomouc. Dále je členem panelu AZV (P6 akutní medicína a porucha orgánové funkce). Stal se členem organizačního výboru pro světový oftalmologický kongres WOC 2026 v oblasti sítnice.
- Doc. MUDr. Jiří Pašta, CSc., FEBO, vykazuje širokou přednáškovou a publikační činnost, je členem představenstva České společnosti refrakční a kataraktové chirurgie, členem americké i evropské společnosti refrakční a kataraktové chirurgie, členem Americké oftalmologické akademie, členem ČOS, ČSRKCH, ČGS, ČVRS, působí jako konzultant registrovaný GMC Spojeného království a jako oponent habilitačních a doktorských řízení. Je členem oborové rady doktorského studijního programu Oční lékařství na LF UK v Hradci Králové a školitelem doktorandského studia programu Zobrazovací techniky a Experimentální chirurgie, člen atestační zkušební komise pro obor oftalmologie. Byl oceněn čestnou medailí České společnosti Kataraktové a refrakční chirurgie za celoživotní dílo.
- MUDr. Jan Tesař, FEBO vykazuje širokou přednáškovou i publikační činnost.
- MUDr. Pavel Němec, prezident ČVRS, vykazuje širokou přednáškovou i publikační činnost.
- MUDr. Leoš Rejmont, člen předsednictva ČVRS, člen atestační zkušební komise pro obor oftalmologie.

## Publikační činnost

### Přednášky/postery:

v zahraničí – 4

přednášky v ČR – 26

Publikováno osmkrát v recenzovaných časopisech, z toho sedmkrát s IF, šest recenzí odborných článků v zahraničních časopisech s IF.

# Klinika ORL a maxilofaciální chirurgie

## 3. LF UK a ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. Jaromír Astl, CSc.

Vrchní sestra: Mgr. Jindra Zápotocká

Otorhinolaryngologická klinika ÚVN (ORL) provádí diagnostiku a komplexní léčbu ušních, nosních a krčních onemocnění, léčbu poruchy sluchu a rovnováhy. ORL klinika zajišťuje vyšetření v odborných poradnách (otologická, otoneurologická, rinologická, endokrinochirurgická, onkologický dispenzář, spánková laboratoř, foniatric – hlasová analýza) a objektivní olfaktometrie.

Maxilofaciální chirurgie mimo jiné zajišťuje čelistní a obličejovou traumatologii, chirurgické řešení nádorů a rekonstrukční výkony v oblasti úst, čelisti a obličeje.

V roce 2025 zajišťovala klinika ORL péči v omezeném rozsahu kvůli požáru, který zasáhl kliniku v roce 2022. Lůžková část je přesunuta do prostor Infekční kliniky nacházející se v pavilonu E1. Ambulantní část je také přesunuta, a to do -1. patra pavilonu CH2, stejně jako audiologie, která se nyní z provozních důvodů nachází v -2. patře téhož pavilonu. V těchto prostorách zajišťuje klinika veškeré úkony, které se týkají vyšetření uchazečů o službu v AČR a také programu Zelená cesta. I v těchto podmínkách zajišťují všechna pracoviště kliniky v maximálním rozsahu nejvyšší standard zdravotní péče.

Počet hospitalizací v roce 2025 představoval 97,3 % hospitalizací oproti roku 2024. Počet ambulantních vyšetření byl v roce 2025 117,44 % ve srovnání s rokem 2024. Konziliárních vyšetření bylo realizováno 118,93 % ve srovnání s rokem 2024.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	18	18
Počet hospitalizací na standardním lůžku	1 227	1 195
Počet ambulantních vyšetření	21 928	25 752
Konziliární vyšetření	671	798
Flexibilní videoendoskopie hrtanu a videokymografie	1 952	2 622

Léčebná činnost	2024	2025
Vyšetření SONO	657	713
BERA	48	49
Audio	3 520	3 577
Sluchová zkouška (sluchová komora)	0	0
Tympanometrie	1 216	1 096
Slovní audiometrie	628	332
Posturografie	187	261
VNG	187	261
Vyšetření čichu fixy + olfaktometrie	156+110	278
Ambulance polykacího aktu	50	84
Maxilofaciální ambulance	2 571	2 730
Ambulance plastické chirurgie obličeje	1 246	1 720
Výkony na ambulantním sálku maxilofaciální chirurgie	937	959

Operace v oblasti ORL	2024	2025
Chirurgie ucha	99	100
Endoskopická endonazální chirurgie vedlejších nosních dutin (VDN)	119	115
Chirurgie VDN – zevní přístup	7	1
CT navigovaná chirurgie	0	0
Septoplastika	113	128
Dakryocystorinostomie	5	6
Tonzilektomie	67	77
Chirurgie štítné žlázy	281	278
Chirurgie slinných žláz	43	35

Operace v oblasti ORL	2024	2025
Tracheotomie	59	79
Karcinomy hrtanu – onkochirurgie	12	13
Blokové krční disekce – onkochirurgie	20	28
Direktní laryngoskopie, laser	58	52
Sialoendoskopie	31	20
Ostatní	53	54
Lokální anestezie	152	185
Operace v oblasti maxilofaciální chirurgie		
Extrakce zubů v celkové anestezii	73	60
Maxilofaciální chirurgie včetně ortognátních	66	65
<b>Celkem výkonů</b>	<b>1 258</b>	<b>1 296</b>

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Pplk. MUDr. Jiří Hložek je v 5. ročníku Ph.D. studia na 3. LF UK v oboru Experimentální chirurgie; MUDr. Kristýna Mamiňák studuje 4. rokem Ph.D. na 3. LF UK v oboru Experimentální chirurgie. Mjr. MUDr. Karla Janoušková pokračuje v Ph.D. studiu na 1. LF UK (školitel plk. gšt. MUDr. Václav Masopust, Ph.D. z Neurochirurgické a neuroonkologické kliniky 1. LF UK a ÚVN). MUDr. Oleksii Vorobiov pokračuje v Ph.D. studiu na 3. LF UK. MUDr. MDDr. Jiří Blecha dokončuje 5. ročník Ph.D. studia oboru Experimentální chirurgie na 3. LF UK.

Na klinice se vzdělávalo celkem 312 studentů z 5. ročníku 3. LF UK a v oboru Neurovědy ze 4. ročníku se výuky zúčastnilo 105 studentů. V rámci kurzu Chirurgické techniky v ORL se na klinice vystříдалo celkem 41 studentů z 3. LF UK. Z 2. LF UK se vzdělávalo celkem 165 studentů.

## Kurzy ve spolupráci v IPVZ:

Klinika uspořádala tři SONO kurzy a kurz Neuromonitoring v otorinolaryngologii a chirurgii hlavy a krku (live surgery) INMG Study Group, ve kterých se vystříдалo 43 lékařů z ORL klinik a soukromých ambulancí.

## Výzkumná činnost

Prof. MUDr. Jaromír Astl, CSc., mjr. MUDr. Karla Janoušková, MUDr. Jan RotnágI a doc. MUDr. Richard Holý, Ph.D. jsou členy řešitelského grantu MO1012.

Objektivní olfaktometrií bylo vyšetřeno 117 pacientů. Tato objektivní metoda se soustředí na vyšetření nemocných po infekci Covid-19 a nemocných s neurodegenerativními nemocemi (m. Parkinson). Ve spolupráci s Neurochirurgickou a neuroonkologickou klinikou 1. LF UK a ÚVN se sledují funkční dopady poranění rinobase lebni. Za ORL kliniku se této metodě věnuje doc. MUDr. Richard Holý, Ph.D., mjr. MUDr. Karla Janoušková a MUDr. Oleksii Vorobiov.

V roce 2025 pokračujeme v zavedeném vyšetření chuti semikvalitativní a semikvantitativní metodikou a v peroperačním režimu (spolupráce s pplk. doc. MUDr. Martinem Májovským, Ph.D. FEBNS, Neurologická a neuroonkologická klinika 1. LF UK a ÚVN a prof. Hummelem, Technická univerzita Drážďany).

V roce 2025 pokračuje řešení grantu NU22-09-00493 Nosní mikrobiom a molekulární imunitní mechanismy v prevenci a patogenezi nosních polypů a chronické rinitidy, vztah k poruchám čichu a alergiím. Grantu se účastní prof. MUDr. Jaromír Astl, CSc., doc. MUDr. Richard Holý, Ph.D., MUDr. Kristýna Mamiňák a mjr. MUDr. Karla Janoušková. V rámci řešení grantu byly publikovány práce v časopise s IF a také úspěšně pokračovala mezinárodní spolupráce s prof. Thomasem Hummelem, Technická univerzita Drážďany.

## Publikace

- MEJZLÍK J., ASTL J., CHOVANEC M., HLOŽEK J., GÁL B., URBÁNKOVÁ P., MATOUŠEK P., HOMOLÁČ M., URBÁNIOVÁ Z., KREJZLOVÁ P.: Příručka pro praxi: Intraoperační neuromonitorace v chirurgii štítné žlázy a přístítných tělísek. Praha: Česká společnost otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku ČLS JEP, 2025. 8 s. 1. vyd.
- MAMIŇÁK K., JANOUŠKOVÁ K., HOLÝ R., PRAŠILOVÁ A., FILIPOVSKÝ T., KOVÁŘ D., ASTL J.: Characteristics of healthy sinonasal microbiome – single-centre study in the Czech Republic. Journal of Applied Biomedicine, 2025, 23(3): 117-125. DOI: 10.32725/jab.2025.012. IF: 2,0 Q2.
- JANOUŠKOVÁ K., VOROBIOV O., MAMIŇÁK K., KALFEŘT D., VAŠINA L., DYTRYCH P., PASTORKOVÁ N., HLOŽEK J., KOVÁŘ D., VODIČKA J., MASOPUST V., ASTL J., HOLÝ R.: The importance of olfactory and trigeminal event-related potentials (OERPs/TERPs) in the assessment of olfactory function in subjects with chronic rhinosinusitis with nasal polyposis. Journal of Applied Biomedicine, 2025, 23(2): 57-62. DOI: 10.32725/jab.2025.006. IF: 2,0 Q2.
- HOLÝ R., FILIPOVSKÝ T., LUKAVCOVÁ E., KALFERT D., PRAŽENICA P., DYTRYCH P., HLOŽEK J., ROTNÁGL J., KOVÁŘ D., ASTL J.: Applying the technology ORBEYE™ exoscope in transoral exoscopic laryngeal surgery: single centre prospective study. Journal of Applied Biomedicine, 2025, 23(3): 138-143. DOI: 10.32725/jab.2025.010. IF: 2,0 Q2.

- BLECHA J., BOROVEC J., KALITOVÁ P., KUDRNA L., URBANOVÁ W., DOSTÁLOVÁ L., DZANOVÁ Š., ASTL J.: Vliv ortognátní chirurgie na sluchové funkce. Otorinolaryngologie a foniatrie, 2025, 74(3): 223-229. DOI: 10.48095/ccorl2025223.
- VAŠINA L., PASTORKOVÁ N., VOROBIOV O., JANOUŠKOVÁ K., DYTRYCH P., HLOŽEK J., MUSILOVÁ S., ASTL J., HOLÝ R.: Diagnostics of olfactory dysfunction in Parkinson's disease – a literature overview and case series. Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub. 2025 Aug 13. doi: 10.5507/bp.2025.021.

### Významná členství

- Prof. MUDr. Jaromír Astl, CSc. je vedoucím redaktorem časopisu Otorinolaryngologie a foniatrie, členem redakce časopisu Remedia, předsedou sekce endokrinochirurgie ČSORLCHHK ČLS JEP, členem AK MZ ČR pro ORL, členem AK MZ ČR pro dětské ORL, členem AK MZ ČR pro maxilofaciální chirurgii, členem Vědecké rady ÚVN, členem Vědecké rady 3. LF UK, členem RUK Komise programů pro podporu vědy na Univerzitě Karlově pro oblast lékařských věd včetně biomedicíny ("MED"), členem komise vědecké excelence RUK, předsedou Czech Branch of INMG a členem ediční rady Chirurgie hlavy a krku (nakl. Tobiaš).
- Doc. MUDr. Richard Holý, Ph.D. je členem otoneurologické sekce ČSORLCHHK ČLS JEP.
- Mgr. Olga Jelínková, DiS. je lektorkou kvalifikačního kurzu Sanitář.
- Mgr. Jindra Zápotocká je členkou vedení ČAS – sekce perioperačních sester.
- Bc. Štěpánka Boštíková, DiS., MBA je v týmu auditorů kvality ošetrovatelské péče.

### Ocenění

V roce 2025 získal prof. MUDr. Jaromír Astl, CSc. stříbrnou medaili Slovenské lékařské společnosti „Propter Merita“.

## Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny 1. LF UK a ÚVN

Přednosta: MUDr. Tomáš Tyll, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Ludmila Kocourková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny 1. LF UK a ÚVN (KARIM) poskytuje komplexní anesteziologickou a intenzivní péči, přímo i nepřímo se podílí a umožňuje činnost většiny zdravotnických pracovišť i odborných center ÚVN. Klinika je jedním z největších pracovišť nemocnice. Disponuje celkovou kapacitou 53 lůžek, na kterých poskytuje všechny stupně intenzivní péče (akutní intenzivní a resuscitační péče > následná intenzivní péče / navazující intenzivní neurorehabilitace > dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče).

Od roku 2024 KARIM významně rozšířil prostory Simulačního centra, ve kterém bylo díky dostupným kapacitám v uplynulém roce organizováno více specializovaných kurzů pro nácvik život zachraňujících výkonů. Na klinice se podařilo udržet personální obsazení, počet hospitalizovaných pacientů zůstal stacionární, počet podaných anestezií dlouhodobě mírně narůstá. Již stabilní součástí kliniky je centrum dlouhodobých střednědobých cévních vstupů.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek akutní péče (JIP-2, RES, ICU-A-B)	33	33
počet hospitalizovaných pacientů	1 967	1 926
počet polytraumatizovaných pacientů	97	110
Počet lůžek NIP (z toho NINR)	6 (5)	6 (5)
počet hospitalizovaných pacientů – NIP	18	17
počet hospitalizovaných pacientů – NINR	24	25
Počet lůžek DIOP	14	14
počet hospitalizovaných pacientů – DIOP	31	20
Počet lůžek na dospávacím pokoji	10	10
počet pacientů na dospávacím pokoji	6 054	6 278

Léčebná činnost	2024	2025
Počet ambulantních a konziliárních vyšetření	25 668	26 344
Počet anestezií	13 850	14 260
celkových anestezií	12 500	12 717
regionálních anestezií	900	780
Počet provedených tracheostomií	82	89
chirurgických tracheostomií	35	49
perkutánních dilatačních tracheostomií	47	40
Počet eliminačních dnů (použití kontinuální mimotělní očišťovací metody)	31	63
Počet provedených plazmaferéz	10	10
Počet kardiopulmonálních resuscitací	38	33
Počet aktivací resuscitačního týmu	109	102

## Anesteziologické oddělení

Poskytuje nepřetržitý anesteziologický servis pro chirurgické i nechirurgické obory, pro výkony terapeutické i diagnostické. Na deseti lůžkách dospávacího pokoje probíhá časná poanestetická péče. Anesteziologická ambulance zajišťuje předanestetická vyšetření u všech pacientů se zákroky vyžadujícími anesteziologickou péčí. Již více než dva roky nabízí ambulance pacientům možnost elektronické předoperační konzultace s cílem zjednodušení a zefektivnění péče. Na internetových stránkách kliniky je pro tento účel strukturovaný formulář.

## Lůžkové oddělení akutní intenzivní péče

Oddělení s kapacitou 33 lůžek zajišťuje na čtyřech stanicích (ICU A, ICU B, RES, JIP-2) intenzivní a resuscitační péči pacientům s ohrožením či selháním životních funkcí. Významnou činností kliniky je specializovaná pooperační péče, díky které je možné provádět komplikované zákroky u těžce nemocných či křehkých pacientů. Na dvou stanicích je díky boxovému systému poskytována intenzivní péče pacientům s přenosnou chorobou vyžadující izolaci.

## Lůžkové oddělení chronické intenzivní péče

Oddělení pečuje o pacienty, jejichž stav vyžaduje následnou intenzivní a dlouhodobou ošetrovatelskou péči. Od roku 2024 se zde zapojili do pilotního projektu navazující intenzivní neurorehabilitace (NINR) pro pacienty s vybranými diagnózami závažného postižení CNS. Lůžková kapacita oddělení Dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče (DIOP) je 14 lůžek. Oddělení Následné intenzivní péče (NIP) a oddělení Navazující intenzivní neurorehabilitace (NINR) sdílí společně 6 lůžek, obě jsou pro pacienty s přetrvávající dlouhodobou potřebou přístrojové podpory dýchání.

## Pedagogická činnost a vzdělávání

KARIM nadále plnil roli klíčové klinické základny pregraduální i postgraduální výuky studentů 1. LF UK včetně výuky zahraničních studentů a dlouhodobých stáží v rámci mezinárodních programů. Klinika se významně podílela na výuce urgentní medicíny, medicíny katastrof a hromadných neštěstí a zůstala jediným pracovištěm 1. LF UK poskytujícím komplexní postgraduální vzdělávání v oblasti neuroanestezie a neurointenzivní péče.

Součástí pedagogické činnosti bylo rovněž systematické vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu a pravidelná interní školení zaměstnanců ÚVN včetně povinných kurzů kardiopulmonální resuscitace. Významnou a dlouhodobou součástí vzdělávacích aktivit je výcvik vojenských zdravotníků ve spolupráci s Armádou ČR.

V roce 2025 klinika organizovala a odborně garantovala řadu vzdělávacích akcí v rámci celoživotního vzdělávání lékařů. Těžiště aktivit spočívalo v prakticky orientovaných kurzech a workshopech zaměřených na zajištění dýchacích cest, bronchoskopii, umělou plicní ventilaci a simulaci kritických stavů. Významné místo zaujímaly vzdělávací programy pro vojenské zdravotníky, zejména kurzy Basic a Extended Combat Medical Skills včetně jejich pokročilých variant.

Významným odborným i organizačním počinem roku 2025 bylo uspořádání jubilejního 10. ročníku kongresu „Anestezie a intenzivní medicína za mimořádných podmínek“, který zaznamenal rekordní účast odborné veřejnosti a potvrdil své postavení jako klíčové národní platformy pro sdílení zkušeností z oblasti krizové, urgentní a vojenské medicíny.

Lékaři KARIM se současně aktivně zapojili do přednáškové činnosti na národních odborných akcích, kde prezentovali klinické i výzkumné zkušenosti z oblasti intenzivní péče, simulační medicíny, moderních technologií a medicíny katastrof. Tyto aktivity významně přispěly k odborné prestiži pracoviště a k dalšímu posílení jeho role v systému celoživotního vzdělávání.

## Výzkumná činnost

Výzkumné aktivity KARIM byly v roce 2025 soustředěny na klíčové oblasti intenzivní medicíny. Pokračoval dlouhodobý výzkum sepse a nozokomiálních nákaz ve spolupráci s dalšími pracovišti ÚVN. Významná pozornost byla věnována optimalizaci umělé plicní ventilace, individualizaci ventilačních strategií a využití pokročilých monitorovacích metod, zejména elektrické impedanční tomografie.

V oblasti zajištění dýchacích cest byla dokončena prospektivní randomizovaná studie PETRIS zaměřená na bezpečnost perkutánní dilatační tracheostomie s ultrazukovou navigací, jejíž výsledky přispěly ke zpřesnění klinických postupů v intenzivní péči. Klinika se zároveň zapojila do mezinárodních aktivit zaměřených na podporu odvykání od umělé plicní ventilace.

Výrazného rozvoje dosáhla oblast simulační a vojenské medicíny. Ve spolupráci s ČVUT pokračoval vývoj simulačních modelů využívajících 3D tisk, virtuální realitu a nástroje umělé inteligence. Tyto projekty potvrdily potenciál moderních technologií pro podporu rozhodování zdravotníků a zvýšení efektivity výcviku v civilních i vojenských podmínkách.

Klinika si v roce 2025 udržela postavení významného klinického, vzdělávacího a výzkumného pracoviště v oblasti anesteziologie, intenzivní a urgentní medicíny s výrazným přesahem do vojenské medicíny a simulační výuky.

Rok 2025 potvrdil stabilní odbornou, pedagogickou i výzkumnou úroveň KARIM 1. LF UK a ÚVN. Klinika nadále rozvíjí multidisciplinární přístup, podporuje zavádění moderních technologií do klinické praxe a systematicky se podílí na vzdělávání budoucích lékařů, zdravotnických pracovníků i vojenských zdravotníků. Tyto aktivity vytvářejí pevný základ pro další rozvoj pracoviště v následujících letech.



## Onkologická klinika 1. LF UK, VFN a ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.

Zástupce přednosta, primář: MUDr. Patrik Georgiev

Úseková sestra: Mgr. Lucie Mauleová

Onkologická klinika 1. LF UK, VFN a ÚVN (ONKK) zajišťuje ambulantní chemickou, hormonální, imunomodulační a podpůrnou léčbu včetně léčby bolesti a nutriční podpory, dále konziliární činnost a dispensární kontroly nemocných. Nejčastějšími diagnózami jsou nádory urologické, nádory zažívacího traktu a nádory prsu.

Ve spolupráci s Oční klinikou ÚVN pokračovala péče o pacienty s očními nádory. Ve spolupráci s Breast Unit Prague pečuje klinika o pacientky s diagnózou karcinomu prsu.

Klinika neposkytuje onkologickou hospitalizační léčbu. Neléčí plicní, mozkové a hematologické malignity. Na pracovišti se průběžně zavádí do praxe nové léčebné postupy doporučené výborem ČOS; všichni pacienti jsou k léčbě indikováni podle závěrů indikačních seminářů.

Pro chemoterapii jsou přednostně využívány intravenózní porty.

Léčebná činnost na oddělení	2024	2025
Počet ambulantních vyšetření	4 687	4 864
Počty výkonů:		
Počet chemoterapií	1 572	1 756
Počet kontinuálních CHT	196	231
Počet ošetřených i.v. portů	1 110	1 241
Instilační léčba mužů	65	92

## Pedagogická činnost

Na klinice probíhala výuka posluchačů LF UK a zdravotních škol ve spolupráci a dle pokynů LF UK. Klinika realizuje kurzy Onkologie v ošetrovatelství pro SZP.

## Významná členství

- Přednosta kliniky prof. Petruželka je členem výboru České onkologické společnosti, členem Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky a dále členem řady zahraničních společností – European Society for Medical Oncology, European Society for Geriatric Oncology – kde je reprezentantem pro Českou republiku, American Society For Clinical Oncology, Central European Cooperative Oncology Group – zde je členem vědecké rady a komise pro vzdělávání, Multinational Association of Supportive Care in Cancer, IASLC International Association for the Study of Lung Cancer, European Organization for Research and Treatment of Cancer, Lung Cancer Cooperative Group, Breast Cancer International Cooperative Group.

# Klinika ortopedie 1. LF UK a ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. Michal Tuček, Ph.D.

Primář: MUDr. Václav Vaněček, Ph.D.

Vrchní sestra: Renáta Dušková

Ortopedie je nedílnou součástí ÚVN od r. 1951. Již krátce po svém vzniku patřila k předním ortopedickým pracovištím v tehdejší Československu. Vysokou odbornou úroveň si pracoviště udrželo i po následující desetiletí. Významným impulsem pro jeho další rozvoj byl rok 2012, kdy se pracoviště stalo Klinikou ortopedie 1. LF UK. V současné době je klinika respektovaným pracovištěm nejen v České republice, ale i v zahraničí. Významných priorit bylo dosaženo v traumatologii ramenního kloubu, hlezna a nohy a klinické anatomii.

## Klinická činnost

Klinika ošetřuje všechna poranění pohybového aparátu včetně poranění pánve a acetabula s výjimkou poranění páteře. Podílí se rovněž na ošetrování polytraumatizovaných pacientů v rámci Traumacentra ÚVN. Značná pozornost je věnována léčbě komplikací těchto úrazů, především pakloubům, špatně zhojeným zlomeninám a infektům. Počet traumatologických operací se každoročně mírně navyšuje.

Plánované ortopedické operace zahrnují především primární a revizní totální náhrady kyčelního, kolenního a ramenního kloubu, rekonstrukční a arthroscopické výkony v oblasti velkých kloubů a nohy, pouřazové komplikace a sportovní traumatologii.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	50	50
Počet hospitalizovaných pacientů	3 811	4 072
Počet hospitalizovaných úrazů	1 121	1 291
Počet ambulantních vyšetření	38 882	38 910
Celkový počet operací	3 498	3 723
Úrazové akutní operace	1 289	1 372
Totální náhrady ramena, kyčle a kolena včetně revizních operací	730	832
Arthroscopie kolena a ramena	647	780

## Vojenská činnost

Klinika zabezpečuje ortopedickou a traumatologickou ambulantní a operační péči pro příslušníky Armády České republiky, pracovníky Ministerstva obrany ČR a válečné veterány. V roce 2025 byla navýšena kapacita na specializovaném ambulantním pracovišti (Zelená cesta).

Zelená cesta	2024	2025
Počet ambulantních vyšetření	2 203	3 273
Počet operací	135	176

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Na klinice probíhala v roce 2025 pregraduální výuka především studentů 1. LF UK a FTVS. Pokračovala spolupráce s Anatomickým ústavem 1. LF UK na výuce normální i klinické anatomie pohybového aparátu pro studenty 1. až 4. ročníku 1. LF UK. Prázdninové praxe a individuální stáže absolvovali na klinice studenti všech lékařských fakult UK a dále zahraniční studenti v programu ERASMUS.

Celkově na klinice v roce 2025 stážovalo 31 studentů.

V rámci postgraduální výuky stážovala na pracovišti řada lékařů v rámci přípravy k atestaci z ortopedie, traumatologie a chirurgie. Atestaci z ortopedie absolvoval úspěšně 1 lékař.

V doktorském postgraduálním studiu v oboru Experimentální chirurgie je v současnosti zařazeno 5 lékařů.

### Klinika organizovala:

- 16. klinicko-anatomické sympozium „Komplikace TEP kolene“ (únor 2025).

### Hostující profesor:

- Prof. Dr. Med. Stefan Rammelt, UniversitätsCentrum für Orthopädie und Unfallchirurgie, Universitäts-klinikum Carl Gustav Carus der TU Dresden.

### Výzkumná činnost

Výzkumná činnost pracoviště je dlouhodobě zaměřena na poranění hlezna a nohy, zlomeniny proximálního femuru, zlomeniny lopatky a klinickou anatomii.

Pracovníci kliniky byli řešiteli Grantu AZV ČR NU 22-10-00240: Závažné méně obvyklé zlomeniny hlezna, který probíhá třetím rokem. Dále jsou řešiteli čtyř projektů financovaných v rámci institucionální podpory MO ČR v tématu Trauma IP DZRVO MO1012.

Klinika pokračovala v dlouholeté spolupráci s Anatomickým ústavem 1. LF UK a s UniversitätsCentrum für Orthopädie und Unfallchirurgie, Universitätsklinikum Carl Gustav Carus der TU Dresden, zaměřené na úrazy a rekonstrukční výkony v oblasti hlezna a nohy.

Lékaři kliniky publikovali celkem 7 článků, z toho 6 článků v zahraničních časopisech s IF, prezentováno bylo 51 přednášek.

### Významná členství

- Prof. MUDr. Michal Tuček, Ph.D. je členem výboru ČSOT a člen zkušební komise, člen komise pro kmenové a atestační zkoušky oboru Ortopedie a traumatologie pohybového aparátu.
- Prof. MUDr. Jan Bartoníček, DrSc. je členem předsednictva Agentury pro zdravotnický výzkum při MZ ČR, členem redakčních rad v pěti zahraničních (4 s IF) a ve třech českých časopisech a členem korespondentem Německé společnosti pro nohu a hlezno (DAF) a předsedou Traumatologické komise výboru ČSOT.

## Klinika infekčních nemocí 1. LF UK a ÚVN

Přednosta: prof. MUDr. Michal Holub, Ph.D.

Primář: doc. MUDr. Ondřej Beran, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Ivana Koudelková, MBA

Klinika infekčních nemocí (KIN) je specializovaným infektologickým pracovištěm poskytujícím ústavní izolační péči. Disponuje 11 monitorovanými lůžky umístěnými v osmi dvoulůžkových pokojích. Součástí činnosti kliniky je konziliární služba zajišťovaná pro ostatní kliniky a oddělení nemocnice i pro extramurální pracoviště.

Ambulantní péče je zaměřena na vybraná infekční onemocnění, zejména HIV infekci, herpetické infekce, lymeskou boreliózu, virovou hepatitidu typu B, tropické a parazitární infekce a další specifické diagnózy. Konkrétně jde o: HIV centrum, založené v roce 2016, poskytuje komplexní péči o pacienty žijící s HIV včetně preventivních programů (preexpoziční a postexpoziční profylaxe HIV). Centrum dlouhodobě spolupracuje s neziskovou organizací Česká společnost AIDS pomoc (ČSAP) – Dům světla, která v České republice významně přispívá k prevenci sexuálně přenosných infekcí, zejména HIV. Centrum očkování a cestovní medicíny poskytuje služby široké veřejnosti, podílí se na realizaci preventivních programů pro zaměstnance a zahrnuje také vakcinační místo proti onemocnění Covid-19. Ambulantní stacionář pro podávání parenterální antimikrobiální léčby (OPAT) je určen pacientům KIN i dalším pracovištím ÚVN a umožňuje bezpečné a efektivní podávání intravenózní terapie v ambulantním režimu.

Klinika ve spolupráci s Oddělením klinické mikrobiologie a Oddělením klinické farmacie aktivně participuje na racionální antibiotické politice nemocnice v rámci Týmu pro antibiotickou politiku. Zástupci vedení kliniky jsou členy Týmu pro antibiotickou politiku, Lékové komise ÚVN, Týmu pro kvalitu péče a Skupiny kvality ošetrovatelské péče.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	16 (27)	16 (27)
Počet hospitalizovaných pacientů	563	550
Počet ambulantních vyšetření	9 865	9 436

Léčebná činnost	2024	2025
Infuzní místo / OPAT (ATB)	201	152
Očkování proti Covid-19	1 528	620
Očkovací centrum (bez Covid-19)	2 460	2 046

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Klinika se významně podílí na povinné pregraduální výuce oboru Infekční lékařství na 1. LF UK. Konkrétně zajišťuje výuku v magisterských studijních programech Všeobecné lékařství, General Medicine, Zubní lékařství a Dentistry a současně se podílí na výuce bakalářského studijního programu Ošetřovatelství. Klinika dále garantuje volitelné předměty Infektologie pro praxi a Propedeutics in Infectious Diseases a spolupodílí se na realizaci volitelného předmětu Medicína za mimořádných událostí a krizových situací. Díky vysoké odborné úrovni a pozitivnímu hodnocení studentů se klinika dlouhodobě řadí mezi nejlépe hodnocená pracoviště 1. LF UK.

Na klinice probíhá specializační vzdělávání v oboru Infekční lékařství pro lékaře připravující se k atestaci, stejně jako pro lékaře jiných odborností absolvující povinnou odbornou stáž. Pro tuto činnost má klinika udělenou akreditaci II. stupně Ministerstva zdravotnictví ČR.

Klinika je rovněž školicím pracovištěm pěti postgraduálních studentů v oborech Fyziologie a patofyziologie člověka, Preventivní medicína a epidemiologie a Vnitřní lékařství. V roce 2025 se postgraduální studenti kliniky aktivně podíleli na řešení projektů specifického vysokoškolského výzkumu 1. LF UK.

Součástí činnosti kliniky je také zajištění praktické pregraduální i postgraduální výuky nelékařských zdravotnických pracovníků.

### Výzkumná činnost

Věda a výzkum představují integrální součást činnosti kliniky. Ve výzkumné laboratoři jsou realizovány projekty zaměřené především na studium patofyziologie sepse a dalších závažných infekčních stavů. Laboratoř úzce spolupracuje s předními domácími i zahraničními pracovišti, mezi něž patří 1. LF UK, 2. LF UK, Vojenský zdravotní ústav, Lunds Universitet, Univerzita ve Freiburgu a University of Nebraska Medical Center.

Pracovníci kliniky se aktivně podílejí na přednáškové činnosti v České republice i v zahraničí a jsou autory či spoluautory odborných publikací včetně článků publikovaných v prestižních mezinárodních časopisech. V roce 2025 publikovali celkem 12 původních prací v odborných periodikách, z toho 7 v časopisech s IF.

Akademický tým kliniky tvoří jeden profesor, hostující profesor 1. LF UK prof. Heiko Herwald z Lunds Universitet, jeden docent a pět odborných asistentů.

V roce 2025 se klinika podílela na řešení projektu institucionální podpory Ministerstva obrany ČR (MO1012) a dále na dvou projektech 1. LF UK (Cooperatio a SVV 260520).

### Významná členství

- Prof. MUDr. Michal Holub, Ph.D. je členem Vědecké rady ÚVN, 1. LF UK a České lékařské komory. Působí v Pracovní skupině pro bakteriofágovou terapii MZ ČR a je členem ESCMID Study Group for Bloodstream Infections, Endocarditis and Sepsis. Na 1. LF UK je garantem předmětu i oboru Infekční lékařství.
- Doc. MUDr. Ondřej Beran, Ph.D. je členem akreditační komise Ministerstva zdravotnictví ČR pro obor Infekční lékařství. V roce 2025 působil jako člen hodnotícího panelu 05 Agentura pro zdravotnický výzkum ČR.
- MUDr. Simona Arientová, Ph.D., MBA je členkou Akademického senátu 1. LF UK, rozšířeného kolegia děkana a působí jako mediátorka na 1. LF UK.
- MUDr. Zofia Bartovská, Ph.D. je členkou předsednictva Česká společnost AIDS pomoc a členkou ECCE Network Working Group.
- MUDr. Milan Zlámal je členem mezirezortní koordinační pracovní skupiny Ministerstva zdravotnictví ČR pro řešení problematiky HIV/AIDS v České republice a rovněž členem ECCE Network Working Group.



# Gynekologická klinika 3. LF UK a ÚVN

Přednostka: MUDr. Pavla Svobodová, Ph.D.

Primářka: MUDr. Tereza Kosová

Zástupce přednostky pro výzkum a vzdělávání: MUDr. Imrich Kiss, Ph.D., MSc.

Zástupkyně přednostky pro vojáky z povolání: pplk. MUDr. Martina Veselá

Vrchní sestra: Bc. Mirka Knoblochová

Gynekologická klinika 3. LF UK a ÚVN poskytuje komplexní péči v oblasti diagnostiky a léčby gynekologických onemocnění. V ambulantním provozu se kromě běžné agendy stará ve specializovaných ambulancích o pacientky s přednádorovými a nádorovými onemocněními, endometriózou, myomy, onemocněními prsu, poruchami reprodukce, poruchami hormonálního řízení cyklu, sestupy rodidel, inkontinencí aj. Poskytuje preventivní péči vojákyním z povolání a příslušnicím IZS a provádí vyšetřování uchazeček o vstup do Armády ČR a posudkovou činnost pro Armádu ČR.

Specializuje se na miniinvazivní operativu (více než 80 % výkonů se provádí endoskopicky), zvláště na oblast robotické chirurgie. Klinika je součástí Centra robotické chirurgie ÚVN; v mezioborovém týmu jsou čtyři certifikovaní gynekologičtí operatěři. Robotická technologie je využívána u komplexních operačních výkonů – u pacientek s diagnózou zhoubných gynekologických nádorů, s hlubokou a extragenitální endometriózou, se sestupy rodidel, nebo u obézních a extrémně obézních pacientek.

Nově rozšířili možnosti operativy o CO2 laser, který je vhodný u onemocnění dolního genitálního traktu (např. genitální bradavice, přednádorové a nádorové stavby).

Zaměřujeme se na péči o pacientky s endometriózou, u kterých klademe důraz na individualizovanou léčbu ve spolupráci s dalšími odbornostmi (chirurgie, urologie, rehabilitační lékařství, psychologie, algeziologie, patientské organizace). V roce 2025 jsme dokončili přípravu na mezinárodní certifikaci pro léčbu endometriózy EuroEndoCert. Pacientkám s děložními myomy poskytujeme komplexní poradenskou a léčebnou péči včetně možnosti embolizace myomů ve spolupráci s intervenčními radiology. Významnou část specializované péče kliniky tvoří oblast urogynekologie zaměřující se na diagnostiku a léčbu sestupu pánevních orgánů a inkontinence. Mezi dlouhodobé priority kliniky patří diagnostika a léčba přednádorových a nádorových onemocnění.

Spolupracujeme s dalšími odbornostmi (onkologie a radiační terapie, radiodiagnostika, patologie, chirurgie, urologie, psychologie, paliativní medicína) na péči o onkologické pacientky, rozhodovací procesy probíhají v pravidelných multidisciplinárních týmech. S tím souvisí také péče o pacientky s onemocněním prsu zahrnující ambulantní péči (mamologická poradna) i operační léčbu onemocnění prsu. Zvláštní pozornost se věnuje skupinám pacientek se specifickými potřebami – např. geriatrickým pacientkám a pacientkám s extrémní obezitou, pro které jsou vytvářeny speciální programy. Ve spolupráci s ostatními pracovišti (ORFM, klinická farmacie, nutriční) jsme implementovali do perioperační péče koncept ERAS (Early Recovery After Surgery) s cílem zkrácení pobytu v nemocnici a časného návratu pacientek k běžným aktivitám.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	16	16
Počet hospitalizovaných pacientů	1 172	1 302
	7 542	9 033
Počet ambulantních návštěv	+399 Zelená cesta	+434 Zelená cesta
Počet operačních zákroků	1 051	1 086
Hysterektomie	229	248
Laparoskopické operace – adnexální chirurgie a myomektomie	141	143
Robotické operace	79	90

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Gynekologická klinika je klinickým pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Podílí se na pregraduální přípravě (stáže studujících 3. LF UK před státní závěrečnou zkouškou v 5. a 6. ročníku a stáže studujících po 5. ročníku ze všech lékařských fakult ČR). V obou semestrech probíhá volitelný kurz „Robotická chirurgie“ pro pregraduální studující. Mimo magisterského studia všeobecného lékařství lékaři kliniky vyučují studující FTVS UK a probíhají zde předatestační stáže praktických lékařů a lékařů dalších specializací. Pracovníci kliniky se podílejí na výuce bakalářského studia pro všeobecné sestry, praktické sestry a na výuce v kurzu Ošetřovatelství, Perioperační sestra a Geriatrická sestra.

Gynekologická klinika je akreditovaným pracovištěm I. stupně MZ ČR pro specializační vzdělávání v oboru. V současné době v předatestační přípravě pokračují dva lékaři.

Mjr. MUDr. Luboš Karásek, Ph.D. absolvoval tříměsíční stáž na Gynekologické klinice Univerzity v Turíně a úspěšně zakončil superspecializační přípravu v oboru Urogynekologie.

MUDr. Imrich Kiss, Ph.D., MSc. byl školitelem úspěšně obhájené diplomové práce na téma „Vliv akrální koaktivací terapie na zlepšení kvality života u žen s endometriózou“ Mgr. Elišky Kulhánkové (Slovenská zdravotnická univerzita v Bratislavě).



Od roku 2022 je Gynekologická klinika zařazena mezi obory s institucionální podporou Ministerstva obrany (DZRVO, MO1012). Součástí výzkumu je dlouhodobý projekt kliniky – Liquid Biopsy v diagnostice a léčbě gynekologických onemocnění – a zahájen byl nový projekt Užití nízkého tlaku kapnoperitonea v gynekologické roboticky asistované operativě (UPRAISE).

Pracovníci kliniky byli v roce 2025 autory a spoluautory dvou článků v časopisech s IF a pěti přednášek na odborných kongresech. Gynekologická klinika byla v roce 2025 spolupořadatelem Konference Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS ČLS JEP v Kongresovém centru ÚVN.

### Další aktivity

Poskytuje se gynekologická péče klientkám specializovaného centra pro oběti sexuálního násilí PORT.

### Významná členství

- MUDr. Pavla Svobodová, Ph.D. je členkou výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS ČLS JEP a členkou Evropské společnosti gynekologické robotické chirurgie, Evropské onkogynekologické společnosti. Je členkou komise pro státní závěrečnou zkoušku oboru Gynekologie a porodnictví 3. LF UK a členkou Vědecké rady ÚVN.
- Doc. MUDr. Bohuslav Svoboda, CSc., emeritní přednosta kliniky, je členem Vědecké rady 3. LF UK.
- MUDr. Imrich Kiss, Ph.D., MSc., je recenzentem časopisu ActualGyn a členem Sekce pro léčbu endometriózy ČGPS ČLS JEP a Evropské ligy pro endometriózu (EEL).
- Pplk. MUDr. Martina Veselá je členkou Sboru hlavních odborníků Vojenské zdravotní služby Armády ČR.
- Bc. Mirka Knoblochová je vedoucí Týmu nekuřácké nemocnice a PEER pro zaměstnance ÚVN.
- Prim. MUDr. Kosová, MUDr. Málková a MUDr. Herbst jsou spolupracujícími lékařkami organizace profEM.

# Urologická klinika 1. LF UK a ÚVN

Přednosta: doc. MUDr. Miroslav Záleský, Ph.D.

Primář: MUDr. František Chmelík, FEBU

Vrchní sestra: Bc. Dana Beregi, DiS.

Urologická klinika zajišťuje diagnostickou a léčebně-preventivní péči v celé šíři oboru. Poskytuje komplexní urologickou, onkourologickou a urogynekologickou péči pro dospělé pacienty. Klinika se zaměřuje tradičně především na miniinvazivní operační výkony, zejména na robotickou operativu a laserovou urologii, dále provádí mimo jiné plastiky zúženin močové trubice a urogynekologickou operativu.

Urologická klinika je výukovým centrem pro robotickou urologii (Case Observation Center) a doc. MUDr. Miroslav Záleský, Ph.D. je proktorem robotických urologických operací na robotickém systému da Vinci. Urologická klinika se rovněž podílí na výuce laserových operací (HoLEP), zejména pod vedením primáře MUDr. Františka Chmelíka, FEBU.

V roce 2025 byl zahájen projekt implantací umělého svěrače pro močovou inkontinenci a poprvé byly úspěšně implantovány umělé svěrače u dvou pacientů.

Urologická klinika rovněž provádí část výkonů v režimu jednodenní chirurgie.

Lůžkové oddělení zajišťuje péči zejména o akutní urologické stavy a pacienty po plánovaných urologických operacích a výkonech. Vedoucím lůžkové části urologické kliniky je MUDr. Juraj Beniak, FEBU. Přes dočasnou částečnou uzávěru lůžek z důvodu nedostatku nelékařského personálu byl maximálně zachován provoz lůžkového oddělení bez poklesu počtu hospitalizací a operačních výkonů.

Ambulantní část poskytuje kromě běžného akutního a plánovaného ambulantního provozu i specializovanou činnost v oblasti funkčních poruch dolních močových cest, urogynekologie, andrologie a uroonkologie spolu s poradnou pro komplexní léčbu kamenů močových cest.

Urologická klinika je akreditovaným Centrem specializované onko-urologické péče s možnostmi centrové terapie metastatického karcinomu prostaty. Urologická klinika je rovněž akreditovaným centrem Programu časného zachytu karcinomu prostaty (screening karcinomu prostaty). V průběhu roku 2025 byl instalován nový bioptický systém využívající mikroultrazvukové vyšetření, které umožňuje vizualizaci ložisek u pacientů s kontraindikací či nedostatečným přehledem na MRI. Tento systém rovněž

poskytuje možnost transperineálního provedení biopsií s nižším rizikem infekčních komplikací, stejně jako standardní fúzní bioptický systém Koelis, který je využíván v případě zachycených ložisek karcinomu na MRI. Vedoucím ambulantního provozu je MUDr. Jiří Stejskal, Ph.D., FEBU.

Po instalaci přístroje v roce 2024 byl obnoven plný provoz extrakorporální litotrypse rázovou vlnou (ESWL) jako neinvazivní léčby močových kamenů. Tuto terapii zajišťujeme jak pro pacienty Urologické kliniky ÚVN, tak pro pacienty spolupracujících nemocničních zařízení.

Ve spolupráci s Centrem ambulantní zdravotní péče v projektu Zelená cesta a klientského programu je zajištěna péče pro vojáky, bývalé vojáky z povolání a pro vybrané složky IZS a bezpečnostních sborů.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	25	25 (20)
Počet hospitalizovaných pacientů	1 769	1 787
Počet ambulantních vyšetření	21 733	18 083
Extrakorporální litotrypse rázovou vlnou (ESWL)	95	213
Počet operačních výkonů	1 746	1 781
Počty vybraných operačních výkonů		
Laserová enukleace prostaty (HoLEP)	150	139
Robotické operace prostaty, ledvin a močového měchýře	352	375
Implantace arteficiálního močového svěrače	0	2
Urogynekologické operace	14	9
Perkutánní extrakce konkrementu (PNL)	22	23

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Výuková činnost Urologické kliniky 1. LF UK a ÚVN je vedena přednostou doc. MUDr. Miroslavem Záleským, Ph.D., a jeho zástupcem pro vzdělávání a vědeckou činnost doc. MUDr. Jiřím Heráčkem, Ph.D.

Pregraduální výuka v rámci 1. LF UK probíhá ve 4. ročníku v předmětu Urologie. Na výuce se dále podílí odborný asistent MUDr. Pavel Drlík, Ph.D. a další asistenti prim. MUDr. František Chmelík, FEBU; MUDr. Lukáš Gaduš, Ph.D., FEBU; MUDr. Jiří Stejskal, Ph.D., FEBU; MUDr. Juraj Beniák, FEBU; MUDr. Michal Horenitzký a kpt. MUDr. Marek Jurok.

Od akademického roku 2024/2025 klinika nově zajišťuje pro studenty 4. – 6. ročníku 1. LF UK výuku volitelného předmětu Robotická urologie zaměřeného na teoretické i praktické aspekty roboticky asistované chirurgie v urologii. Předmět je koncipován jako specializovaný modul pro studenty se zájmem o moderní miniinvazivní operační techniky a propojuje výuku klinické problematiky s prezentací robotických operačních postupů a kazuistik.

Klinika zajišťuje prezenční pregraduální výuku v rámci oboru Fyzioterapie FTVS UK Praha, garantem výuky je MUDr. Pavel Drlík, Ph.D.

Personál kliniky se podílí na praktické výuce studentů nelékařských zdravotnických oborů. Urologická klinika vede pravidelně akreditované vzdělávací kurzy s certifikací Ministerstva zdravotnictví „Katetrizace močového měchýře u muže, ČIK – čistá intermitentní katetrizace“ a dále se podílí na kurzech vzdělávání perioperačních sester.

Urologická klinika je akreditovaným pracovištěm II. stupně MZ ČR pro specializační vzdělávání v oboru Urologie a od roku 2025 také pro nástavbový obor Onkourologie.

V roce 2025 úspěšně zakončili postgraduální studium obhajobou v oboru Experimentální chirurgie na 1. LF UK MUDr. Lukáš Gaduš, FEBU a na 3. LF UK MUDr. Jiří Stejskal, FEBU.

V postgraduálním studiu pokračoval kpt. MUDr. Marek Jurok, a to v doktorském studijním programu Preventivní medicína a ochrana veřejného zdraví na Katedře vojenského vnitřního lékařství a vojenské hygieny s názvem práce „Charakterizace hereditární komponenty u zhoubných nádorů urogenitálního traktu“.

V roce 2025 úspěšně složili atestaci z urologie MUDr. Michal Horenitzký a kpt. MUDr. Marek Jurok.

### Výzkumná činnost

Urologická klinika 1. LF UK a ÚVN se podílí na výzkumných projektech spojených s institucionální podporou Ministerstva obrany (DZRVO).

V roce 2025 byl ukončen grantový projekt AZV ČR NU21J-01-00040 se spoluřešitelem MUDr. Lukášem Gadušem, Ph.D. „Intraprostatické steroidy: úloha alternativních biosyntetických drah a endokrinních disruptorů v patogenezi karcinomu prostaty“.

Lékaři Urologické kliniky byli v roce 2025 autory 4 publikací v časopisech s IF, 6 publikací v recenzovaných časopisech a 11 přednášek na odborných konferencích.

### Významná členství

- Doc. MUDr. Miroslav Záleský, Ph.D. je členem Vědecké rady ÚVN, členem redakční rady časopisu Česká urologie, členem oborové rady Chirurgie LF HK, dále členem Evropské urologické společnosti, Evropské onkologické společnosti a České urologické společnosti.
- Doc. MUDr. Jiří Heráček, Ph.D. je členem redakční rady časopisu Česká urologie, členem Evropské urologické společnosti, Evropské onkologické společnosti, České urologické společnosti a České onkologické společnosti.



# Klinika psychiatrie a neuropsychiatrie

## 2. LF UK a ÚVN

Přednostka: doc. MUDr. Lucie Kališová, Ph.D.

Primář: MUDr. Vlastimil Tichý,

od 05/2026 pověřena vedením MUDr. Petra Kukanová

Vrchní sestra: Mgr. Tomáš Petr, Ph.D.

Psychiatrické oddělení ÚVN získalo v září 2025 statut Kliniky psychiatrie a neuropsychiatrie 2. LF UK a ÚVN. Přednostkou byla jmenována doc. MUDr. Lucie Kališová, Ph.D.

Klinika psychiatrie a neuropsychiatrie 2. LF UK a ÚVN zahrnuje část ambulantní, část lůžkovou a Centrum duševního zdraví. Zajišťuje komplexní diagnostiku, léčbu, rehabilitaci a posuzování duševních poruch.

Lůžkovou část tvoří příjmové oddělení (15 lůžek) a terapeutické oddělení (25 lůžek). Příjmové oddělení se soustřeďuje zejména na léčbu akutních epizod duševních poruch, zvláště pak psychotických a afektivních. Terapeutická část nabízí širokou škálu psychoterapeutických aktivit a je určena zejména pacientům s úzkostnými a afektivními poruchami. V roce 2025 proběhly 3 specializované terapeutické programy s prvky DBT určené pacientům a pacientkám s diagnózou emočně nestabilní poruchy osobnosti.

Ambulantní část poskytuje komplexní psychiatrické služby a služby klinického psychologa. Pro pacienty je k dispozici také adiktologická ambulance zabývající se problematikou látkových i nelátkových závislostí a ambulance gerontopsychiatrická. Součástí ambulantních služeb je také Centrum závislosti na tabáku. Na podzim roku 2025 zde byla zahájena činnost specializované neuropsychiatrické ambulance, v rámci které je poskytována diagnostika a léčba psychiatrických komorbidit neurologických onemocnění.

ÚVN ve spolupráci s Fokus Praha provozuje Centrum duševního zdraví pro Prahu 6, jehož cílem je podpora lidí s vážným duševním onemocněním v jejich přirozeném prostředí. Toto centrum má provozovnu v ulici Nad Alejí 29 na Petřinách a poskytuje služby zejména lidem žijícím v Praze 6.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	40	40
Počet hospitalizovaných pacientů	625	865
Počet ambulantních pacientů	5 824	8 194

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Klinika psychiatrie a neuropsychiatrie 2. LF UK a ÚVN je akreditována pro postgraduální školení lékařů v oboru psychiatrie včetně zajišťování pre i postgraduálních stáží v oboru psychiatrie pro lékaře různých oborů. Probíhá zde výuka dospělé psychiatrie pro studenty 5. ročníku 2. LF UK. Klinika je zároveň akreditována pro poskytování praktické části výuky v rámci specializačního studia Ošetřovatelství v psychiatrii. Na oddělení probíhá také výuka psychiatrického ošetřovatelství pro všeobecné sestry 3. LF UK a VZŠ Kladno a rovněž odborné stáže adiktologů a záchranářů.

### Významná členství

- Doc. MUDr. Kališová, Ph.D. je členkou Psychiatrické společnosti ČLK JEP a členkou výboru sekce sociální psychiatrie této společnosti. Taktéž je členkou České neuropsychiatrické společnosti. Je školitelkou a členkou oborové rady postgraduálního studia 1. a 2. LF UK Lékařská psychologie a psychopatologie. Je členkou odborného hodnotícího panelu Akademie pro zdravotnický výzkum – Neurovědy a duševní zdraví.
- MUDr. Petr Navrátil je člen zdravotní komise Středočeského kraje, předseda revizní komise ČLK Praha 6 a člen výboru Sekce soudních znalců Psychiatrické společnosti ČLS JEP.
- Mgr. Tomáš Petr, Ph.D. je člen předsednictva psychiatrické sekce ČAS, člen výboru evropské asociace psychiatrických sester HORATIO, člen Národní rady pro duševní zdraví v ČR, expert CPT při Radě Evropy a expertní pracovník Kanceláře veřejného ochránce práv pro oblast zdravotní péče.

### Činnosti pro Armádu ČR

Klinika psychiatrie a neuropsychiatrie 2. LF UK a ÚVN zajišťuje veškerá vyšetření požadovaná Armádou ČR, např. vyšetření uchazečů o vstup do armády a aktivních záloh. Podílí se na péči o válečné veterány a také na expertní posudkové činnosti.

## Oddělení centrálních operačních sálů

Vrchní sestra: Bc. Michal Ondica

Oddělení centrálních operačních sálů (OCOS) odpovídá za zajištění kvalitního a bezpečného prostředí v průběhu výkonu na operačním sále. Sály pracují v nepřetržitém směnném provozu v rámci oborů: urologie, gynekologie, chirurgie, neurochirurgie, ortopedie, traumacentra a v případě potřeby i dalších specializací a specializovaných center ÚVN.

Počty operačních výkonů – Klinické obory	2024	2025
Chirurgie	2 853	2 803
Urologie	1 594	1 551
Gynekologie	1 106	1 105
Neurochirurgie	2 609	2 600
Ortopedie	3 429	3 688
<b>Celkem</b>	<b>11 591</b>	<b>11 747</b>
Z toho robotické operační výkony	741	809

Pracoviště disponuje čtrnácti operačními sály, z toho dva operační sály poskytují záze-  
mí robotické chirurgii, jeden sál disponuje pojízdným CT a další operační sál umožňuje  
provádění perioperačního snímkování v magnetické rezonanci. Všechny sály jsou dis-  
pozičně přiděleny jednotlivým chirurgickým oborům tak, aby jejich vybavení odpoví-  
dalo nejmodernějším technologiím daných specializací.

V rámci robotického centra bylo provedeno 809 výkonů, z toho 375 urologických, 344  
chirurgických a 90 gynekologických. V roce 2025 Robotické centrum ÚVN oslavilo dva-  
cetileté výročí a zároveň počet roboticky asistovaných operací přesáhl úctyhodné číslo  
7000.

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Již pátým rokem probíhají na OCOS stáže poskytující studentům oboru všeobecná  
sestra mimořádnou možnost seznámit se velmi podrobně s prací perioperační sest-  
ry i se sálovým provozem, který si obvykle během studia nemají možnost vyzkoušet.  
Studenti 3. LF UK mají možnost absolvovat volitelný předmět „Úvod do zdravot-  
nické techniky“. Cílem této spolupráce s 3. LF UK je motivovat studenty a získávat  
je pro obor perioperační péče.

OCOS se podílí na vzdělávání lékařských a nelékařských pracovníků a je akreditova-  
ným pracovištěm MZ ČR pro výuku praktické a teoretické části specializačního studia  
– perioperační péče. Výuka probíhá ve spolupráci s Národním centrem ošetřovatelství  
a nelékařských zdravotnických oborů.

Ve spolupráci s firmou Synektik se robotické operační sály a Oddělení centrální sterili-  
zace staly Referenčním centrem pro reprocessing robotických nástrojů. V rámci tohoto  
programu navštívili robotická centra hosté z českých i slovenských zdravotnických  
zařízení.



## Lůžková oddělení

### Dermatovenerologické oddělení

Primář: plk. MUDr. Zdeněk Antal

Vrchní sestra: Bc. Věra Polášková

Úseková sestra: Gabriela Coufalová

Dermatovenerologické oddělení ÚVN Praha zajišťuje péči pro pacienty s veškerým spektrem dermatologických i venerologických onemocnění. Pracoviště je strukturováno do ambulantní péče s možností lůžkového uložení pacienta, kabinetu fyzikální terapie, zákrového sálu korektivní dermatologie a kosmetologie. V rámci interní kliniky má oddělení garantováno 10 lůžek a v rámci infekční kliniky 10 lůžek. V rámci ambulance jsou vytvořeny specializované poradny pro hojení chronických ran a pro kosmetologii. Většina péče je hrazena ze zdravotního pojištění, poradenské činnosti v kosmetologii a drobné zákroky jsou součástí komerční činnosti oddělení.

Součástí pracoviště je Centrum pro biologickou léčbu těžké formy psoriázy, atopické dermatitidy a hidradenitis suppurativa. Léčba probíhá formou stacionáře. V Centru biologické léčby byl zaznamenán nárůst pacientů, a to na 141 (83 pacientů s psoriázou, 51 pacientů s atopickou dermatitidou, 4 pacienti s hidradenitis suppurativou a 2 pacienti s idiopatickou kopřivkou a 1 pacient s nodulárním prurigem). V provozu je také pracoviště lékařské kosmetologie (epilační laser, chemický peeling, K-laser, elektrokauter, mezoterapie, kosmetická péče), přičemž fyzikální léčba (světloléčba) pokračuje v sezónních cyklech.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet ambulantních vyšetření	20 640 (z toho ZC* 1 869)	23 208 (z toho ZC* 2 337)
Počet jednodenních chirurgií	1 594	1 548

\*Ambulance Zelené cesty

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Na oddělení pokračuje výuka dermatovenerologie pro studenty 3. lékařské fakulty FN Královské Vinohrady.

Vzdělání lékařů probíhalo kontinuálně v rámci programu celoživotního vzdělávání.

Na oddělení probíhaly prezenční semináře. Aktivní nebo pasivní účast našich lékařů na všech odborných aktivitách pořádaných odbornou společností.

### Významná členství

- Primář pplk. MUDr. Zdeněk Antal je hlavní odborník AČR pro dermatovenerologii a místopředseda Sboru hlavních odborníků MO ČR. Též je členem atestační komise v oboru dermatovenerologie.
- MUDr. Jaroslav Hoffmann je členem atestační komise v oboru dermatovenerologie.



# Neurologické oddělení

Primář: MUDr. Filip Kramář, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Jana Růžičková

## Neurologické oddělení (NEU) je nedílnou součástí Ústavu klinických neurooborů.

Poskytuje specializovanou ambulantní a lůžkovou péči v celém spektru neurologických onemocnění dospělých. Speciálním zaměřením jsou urgentní stavy v neurologii vyžadující intenzivní péči na JIP, především pak iktový program – oddělení je od počátku jedním z pilířů Komplexního cerebrovaskulárního centra ÚVN, v jehož rámci zajišťuje péči při cévních ischemických mozkových příhodách a krvácivých stavech nevyžadujících chirurgické řešení. Dalším významným programem v rámci oddělení a ÚVN je epileptologický program, na konci roku 2025 byl nemocnici udělen statut Centra vysoce specializované péče pro farmakorezistentní epilepsie. Ambulantní část zajišťuje péči o akutní stavy prostřednictvím Emergency a akutní ambulance. Provozuje odborné poradny pro záchvatová onemocnění, bolesti hlavy, onemocnění periferního nervového systému, cévní poradnu včetně ultrazvukového vyšetření magistralních mozkových tepen, poradnu pro poruchy paměti (v úzké spolupráci s Psychiatrickým oddělením a ÚLPO). Dále pak ambulanci pro onemocnění extrapyramidová, vertebrogenní, zánětlivá a dysimunitní. U epileptologické poradny je možnost využít návazné video – EEG monitorace a ve spolupráci s Neurochirurgickou klinikou indikovat epileptochirurgické zákroky. Oddělení je také centrovým pracovištěm pro pacienty s bolestí hlavy. Neurologické oddělení má akreditaci II. stupně. V plánech na další roky je jednak přesun do původních prostor v pavilonu A5, jednak rozvoj Centra kognitivní medicíny s možností podání moderní biologické léčby pro pacienty s Alzheimerovou chorobou.

Oddělení zajišťuje také posudkovou činnost v rámci AČR jak aktivních vojáků, tak uchazečů o vstup do AČR a podílí se na realizaci programu Zelená cesta.

Neurologické oddělení je nosnou součástí Komplexního cerebrovaskulárního centra ÚVN (samostatná kapitola v rámci výroční zprávy, trvale navyšujeme počty ošetřených pacientů, jsme jediným centrem v Praze, které je trvale otevřeno 24/7), úzce spolupracuje s Neurochirurgickou a neuroonkologickou klinikou 1. LF UK a ÚVN, Radiodiagnostickým oddělením a Oddělením rehabilitační a fyzikální medicíny.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet ambulantních návštěv	26 337	28 697
Počet hospitalizací	1 382	1 516
Hospitalizovaní s CMP	469	539
Hospitalizovaní s video EEG monitorací	93	87
Počet EEG vyšetření		1 044
Počet EMG vyšetření		1 158
Počet ambulantních návštěv na Zelené cestě		1 764
Přehledy žadatelů do armády		4 745

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Oddělení zajišťuje výuku neurologie studentů fyzioterapie FTVS v českém i anglickém jazyce. Dále se podílí na výuce klinické propedeutiky a ošetrovatelské péče v neurologii studentů ošetrovatelství 3. LF UK a dále výuce studentů všeobecného lékařství 1. LF UK.

Dva ze zaměstnanců jsou v současnosti zařazeni do studia Ph.D.

## Výzkumná činnost

Oddělení je zapojeno do řešení tří klinických studií a spolupodílí se na řešení dvou grantů. Byly publikovány články v odborných impaktovaných časopisech.

## Významná členství

- Plk. MUDr. Roman Havlíček je místopředseda Neurointenzivní sekce ČNS ČLS JEP, hlavní odborník pro Neurologii AČR, člen atestační komise;
- MUDr. Tomáš Nežádal, Ph.D. je předseda výboru Sekce pro diagnostiku a léčbu bolesti hlavy ČNS ČLS JEP;
- MUDr. Martin Šrámek, Ph.D. je člen výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP a národním koordinátorem registru RESQ.

## Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny

Primář: MUDr. Michal Říha, Ph.D., MBA

Vrchní sestra: kpt. Ing. Roman Šedlbauer

Vedoucí fyzioterapeut: Mgr. David Vrbický

Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny se věnuje vedle tradiční kvalitní ortopedicko-traumatologické rehabilitace také poskytování multiprofesionální neurorehabilitace pacientům po získaném poškození mozku (zejména mozkové příhody, úrazy, nádory). Vedle pohybových deficitů jsou léčeny i kognitivní funkce s využitím nejmodernějších tzv. „evidence based“ přístupů fyzioterapie, ergoterapie, logopedie, psychologie, roboticky asistované rehabilitace, funkční elektrické stimulace a progresivního statického dlahování.

V rámci spolupráce s ostatními klinickými neuroobory je provozována poradna pro léčbu spastické parézy včetně lokální aplikace botulotoxinu v Regionálním centru spasticity.

Pacienti s vertebrogenním onemocněním jsou diagnostikováni a léčeni dle konceptu Mechanické diagnostiky a terapie MDT dle Robina McKenzie.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	39	45
Počet hospitalizovaných pacientů (NRL, ORFMHO, COVID, KARANTÉNA) *	798	899
Počet ambulantních návštěv u lékaře	4 123	4 945
Počet návštěv u klinického logopeda	1 948	1 936
Počet návštěv u ergoterapeuta	10 704	10 268
Počet návštěv u fyzioterapeuta	50 802	50 910
Počty výkonů		
Lékaři odbornost 201	9 854	11 696
Počet vyšetření lékařem	2 604	3 272
Logoped – počet výkonů	2 445	2 433

Léčebná činnost	2024	2025
Počet vyšetření logopedem	498	530
Fyzioterapeut – počet výkonů	163 249	161 416
Počet vyšetření fyzioterapeutem	8 001	11 849
Ergoterapeut – počet výkonů	18 592	18 550
Počet vyšetření ergoterapeutem	3 253	3 347

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Pregraduální studium FTVS UK, 1. a 3. LF UK, Vysoká škola zdravotnická Praha 5, postgraduální specializační vzdělávání v oboru rehabilitační a fyzikální medicína, aplikovaná fyzioterapie.

### Výzkumná činnost

- Téma vyšetření a léčba spastické parézy po získaném poškození mozku u dospělých.
- Vertebrogenní onemocnění.

### Významná členství

- Primář ORFM MUDr. Michal Říha, Ph.D., MBA, je předseda výboru Společnosti rehabilitační a fyzikální medicíny ČSL JEP, člen výboru Sekce neurorehabilitace SRFM, předseda akreditační komise Ministerstva zdravotnictví ČR.

## Ambulantní oddělení

### Ústřední lékařsko-psychologické oddělení

Primář: PhDr. Jiří Klose, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Marie Rumlová

Ústřední lékařsko-psychologické oddělení působí ve dvou hlavních oblastech – v klinické psychologii a v oblasti psychologické expertizní činnosti.

V rámci klinické psychologie poskytuje komplexní psychologickou péči zahrnující psychodiagnostická a neuropsychologická vyšetření, psychoterapii, psychologické poradenství a neuropsychologickou rehabilitaci. Úzce spolupracuje s odděleními psychiatrie, neurologie a neurochirurgie a s bariatrickým týmem Chirurgické kliniky. Významnou součástí činnosti jsou konziliární služby v rámci nemocnice včetně krizové intervence poskytované pacientům a jejich rodinným příslušníkům. Oddělení se rovněž podílí na poskytování psychologické podpory v rámci paliativní péče.

V oblasti expertizní činnosti oddělení zajišťuje psychologická vyšetření pro potřeby Armády České republiky, zejména u uchazečů o vstup do armády, příslušníků aktivních záloh a specialistů v náročných profesích. Díky moderním diagnostickým metodám a kvalitnímu technickému zázemí realizuje také personální výběry mimo resort Ministerstva obrany, například pro diplomatické služby nebo oblast jaderné bezpečnosti.

Oddělení zajišťuje rovněž podpůrnou psychologickou péči, poradenské a psychoterapeutické služby pro válečné veterány a jejich rodinné příslušníky, úzce spolupracuje s Komunitním centrem pro válečné veterány Praha.

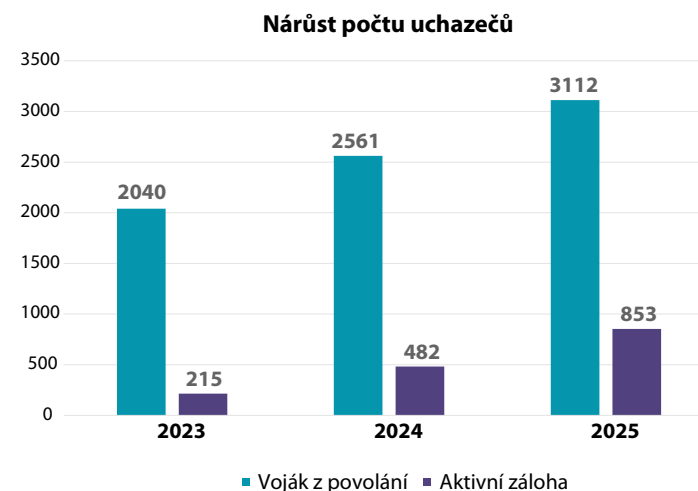
Součástí aktivit oddělení je také péče o zaměstnance nemocnice. Prostřednictvím vzdělávacích programů, odborných seminářů a poradenských služeb podporuje zvládnutí pracovního stresu, prevenci syndromu vyhoření a dlouhodobé udržení psychické pohody zdravotnického personálu. Součástí péče o personál je také systemická supervize a koučování.

Psychologové oddělení se aktivně podílejí na zajištění specifických úkolů v rámci Traumatologického plánu nemocnice.

Oddělení se aktivně zapojuje do spolupráce s výzkumnými a akademickými institucemi se zaměřením na rozvoj psychodiagnostických metod a inovativních postupů

včetně využití prvků umělé inteligence s cílem zvyšovat kvalitu a efektivitu poskytovaných služeb.

Počty výkonů – Klinická sekce	2024	2025
Psychologická vyšetření	697	758
Psychoterapie	2 151	1 859
Počty výkonů – Expertizní sekce		
Žadatelé (Voják z povolání)	2 561	3 112
Žadatelé (Aktivní záloha, Dobrovolné cvičení)	482	853
Řidiči VOS	3 181	4 341
Studenti (Vojenská škola)	645	435
Počty výkonů – péče sester		
Péče o personál	91	183
Edukace	535	779
Kognitivní trénink	166	275
Poradenství pro pozůstalé	217	226



## Pedagogická činnost a vzdělávání

Oddělení je akreditováno MZ ČR pro praktickou a teoreticko-praktickou část specializačního vzdělávání v oboru klinická psychologie. V této souvislosti jsou organizovány pravidelné supervizní kazuistické semináře a semináře zařazené do systému celoživotního vzdělávání klinických psychologů. Na oddělení rovněž probíhají stáže studentů psychologie a klinických psychologů. Mgr. Klára Jodlová a Josefína Kubertová, MSc. lektorují základy psychologie v akreditovaných kvalifikačních kurzech pro sanitáře a ošetřovatele. Mgr. Denisa Dokulilová a Mgr. Klára Jodlová lektorují přednášky z oboru psychologie v rámci certifikovaného kurzu paliativní péče. Mgr. Marie Rumlová se věnuje poskytování supervize pro pomáhající profesionály, výuce ve specializovaných kurzech pro personál i výuce v rámci specializačního vzdělávání v ošetrovatelské a intenzivní péči. Josefína Kubertová, MSc. je zařazena jako vědecký pracovník na Klinice psychiatrie a neuropsychiatrie 2. LF UK a ÚVN, dále pak spolupracuje s Gynekologickou klinikou 3. LF UK a ÚVN v rámci nově vznikajícího Endo centra (centrum pro léčbu endometriózy).

## Výzkumná činnost

Oddělení spolupracuje na výzkumném projektu Sledování kognitivního profilu pacientů s NPH (MUDr. T. Moravec) ve spolupráci s Neurochirurgickou a neuroonkologickou klinikou 1. LF UK a ÚVN.

## Významná členství

PhDr. Jiří Klose, Ph.D. je za ČR členem COMEDS, NATO Military Mental Health Expert Panel, dále American Psychological Association a International Society for Traumatic Stress Studies.

## Výběr z publikační a přednáškové činnosti

- Dokulilová D., Hucková A.: The clinical psychologist's role in military settings. IAMPS Brno 2025.
- Dokulilová D., Kubertová J.: Diagnostické metody při vyšetřování rysů a struktury osobnosti.
- Kubertová J., Kantorová A.: Psychologická diagnostika. Přednáška v rámci odborných seminářů Psychiatrického oddělení, 22. 1. 2025.
- Kubertová J.: Základy psychologie ve zdravotnictví, etika a komunikace. Přednáška pro Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář, 6. 11. 2025.
- Rumlová M., Váňová V.: Aktivní účast na Sjezdu vojenské psychiatrie a psychologie, 1.10.2025 Zámek Loučeň, Techniky práce s tělem.
- Rumlová M.: Pedagogický přístup a psychologická podpora studentů, spolupráce,

reflexe a didaktické přístupy v praxi. Přednáška pro Certifikovaný kurz Mentor klinické praxe ošetrovatelství a porodní asistence (se zaměřením na perioperační péči), 27.11.2025, ÚVN Praha, U Vojenské nemocnice 1200, Praha 6.

- Rumlová M.: Mobbing, Bossing-agrese mezi námi. Lektorství akreditovaného kurzu MZČR pro zdravotníky, IPVZ Praha 2025.
- Rumlová M.: Podpora pro nemocné, rodiny a blízké v paliativní péči, lektorství v akreditovaném kurzu MZČR, Paliativní péče ve zdravotnickém zařízení, 2025 ÚVN Praha, U Vojenské nemocnice 1200, Praha 6.
- Váňová V.: Poradenství pro pozůstalé, lektorství v akreditovaném kurzu MZČR, Paliativní péče ve zdravotnickém zařízení, 2025 ÚVN Praha, U Vojenské nemocnice 1200, Praha 6.

## Stomatologické oddělení

Primář: MUDr. Pavel Hyšpler, Ph.D.

Vrchní sestra: Bc. Petra Pojžárková

Stomatologické oddělení ÚVN zajišťuje komplexní péči v plném rozsahu odbornosti praktický zubní lékař a dentoalveolární chirurgie. Oddělení se zaměřuje především na protetické náhrady zubů nadstandardními protetickými výrobky a digitálními CAD/CAM technologiemi. Výrazný podíl tvoří implantologie, ve které se zaměřuje zejména na augmentační postupy s využitím PRF (Pletelet Rich Fibrin), které umožňují implantovat v místech s nedostatkem kosti a metody navigované chirurgie. Nezanedbatelnou součástí je zajišťování posudkové činnosti pro potřeby AČR.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet ambulantních ošetření	9 418	11 389
Počty výkonů		
Počet výkonů	22 712	23 505
Počet větších chirurgických výkonů	489	458
Preventivní prohlídky	1 183	1 364
Dentální implantáty	195	150
Fixní protetické členy	1 552	1 421

## Vědecko-výzkumná činnost

Oddělení se podílelo také v roce 2025 na vývoji implantačních a protetických nástrojů firmy Lasak a Medin. V roce 2025 vyšly dva články v časopise Journal of Prosthetic Dentistry (D1).

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Pracoviště se podílelo jak na pregraduální výuce, postgraduální výuce a na následném, tzv. kontinuálním vzdělávání zubních lékařů. Primář oddělení je mimo jiné také členem aprobační komise za obor Protetika, revizní komise ČSK, výboru ČSCHS a autorem dvou patentů z oblasti stomatologie.

## Oddělení nemocí z povolání

Primář: MUDr. Josef Pavel, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Kamila Janků

Oddělení poskytuje pracovní lékařské služby pro AČR a organizace, jejichž zřizovatelem je MO ČR (především pracovní lékařské prohlídky pracovníků rizikových pracovišť). Je vybavena pro tyto účely nezbytnou zdravotní technikou – prstový pletysmograf, audiometr s tichou komorou, spirometr, optotyp a EKG. Důležitou součástí odborných služeb pro MO ČR je posudková činnost a preventivní prohlídky osob vysílaných do zahraničí. Jako jediné v ČR je Oddělení nemocí z povolání ÚVN oprávněno uznávat nemoci z povolání u vojáků v činné službě a vojáků ve výslužbě, pokud nemoc z povolání vznikla během vojenské činné služby. Komplexní pracovní lékařské služby a vyšetření před výjezdem, během pobytu a po návratu ze zahraničí poskytuje i pro další smluvní organizace. Část ambulantní doby je vyhrazena pro veterány vojenských zahraničních misí.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet vyšetření po návratu ze zahraničí	1 400	590
Počet vyšetření před výjezdem do zahraničí	147	190
Počet ambulantních vyšetření	5 940	4 956

## Počty výkonů

Audiometrie	1 500	1 380
Spirometrie	620	590
Pletysmografie	140	110

## Významná členství

- MUDr. Josef Pavel, Ph.D. je členem výboru Společnosti nemocí z povolání ČLS JEP, dále členem komise pro posuzování nemocí z povolání SNZP ČLS JEP, členem atestačních komisí pro obor pracovní lékařství.

## Centrum ambulantní zdravotní péče

Primář: MUDr. Martin Hříbek, od 05/2026 MUDr. Andrea Lexová

Vrchní sestra: Lenka Jalůvková

Centrum ambulantní zdravotní péče (CAZP) je tvořeno třemi pracovišti. Jedná se o tato detašovaná pracoviště: Středisko Poliklinika, Ambulance závodního lékaře ÚVN a Středisko zdravotnického zabezpečení.

Středisko Poliklinika poskytuje základní léčebně-preventivní péči a posudkovou činnost v ambulancích praktických lékařů a dále specializovanou léčebně-preventivní a posudkovou činnost v oborech vnitřní lékařství a nefrologie. Provádí rovněž některá specializovaná vyšetření (ergometrie, 24hodinové monitorování krevního tlaku). Prioritou pracoviště je poskytování služeb klientům rezortu MO ČR a AČR, válečným veteránům, vojenským důchodcům a jejich rodinným příslušníkům. Internisté centra zabezpečují provoz interní ambulance pracoviště Zelená cesta, a to včetně provádění ergometrických vyšetření pro potřeby AČR.

Ambulance závodního lékaře zajišťuje primární zdravotní péči zaměstnancům ÚVN.

Středisko zdravotnického zabezpečení poskytuje zdravotní péči klientům Úřadu vlády ČR a Parlamentu ČR.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet ambulantních návštěv	34 899	36 405

## Pedagogická činnost a vzdělávání

CAZP má akreditaci pro předatestační vzdělávání v oboru Všeobecné lékařství. Vzdělávání v tomto oboru je vyhrazeno pro lékaře z řad AČR a lékaře ÚVN v předatestační přípravě.

## Přezkumná komise

Předseda: MUDr. Jiří Pilař, od 05/2026 MUDr. Martin Hříbek

Zástupce předsedy: MUDr. Vladimír Koreň, od 05/2026 MUDr. Jiří Pilař

Přezkumná komise ÚVN (PK) provádí a organizuje vojenskou lékařskou posudkovou činnost pro potřeby AČR.

PK provádí ve prospěch MO ČR dvě základní činnosti – vyšetřování uchazečů o vstup do AČR formou lékařských vysvědčení a realizuje přezkumná řízení s vojáky v činné službě při změně jejich zdravotního stavu.

Od 16. 10. 2024 je posudková činnost AČR realizována podle vyhlášky č. 288/2024 Sb., o zdravotní způsobilosti k výkonu vojenské činné služby a o rozsahu preventivní péče poskytované vojákům nad rámec hrazených služeb z veřejného zdravotního pojištění. Lékaři ÚVN se aktivně podíleli na její přípravě a v r. 2025 zaváděli její realizaci do praxe. Předseda PK na jednotlivých shromážděních seznamoval zaměstnance ÚVN se zásadními změnami v posuzování zdravotního stavu v AČR.

## Vyšetřování uchazečů (lékařská vysvědčení)

V roce 2025 PK pokračovala v organizaci a vyhodnocování zdravotních prohlídek uchazečů o přijetí za vojáka z povolání, do vojenských škol a do aktivních záloh. To představuje provedení klinických vyšetření na odborných odděleních ÚVN, která jsou definována vyhláškou č. 288/2024 Sb. Na závěr těchto vyšetření lékař PK provedená lékařská vyšetření vyhodnotí a stanoví zdravotní klasifikaci a způsobilost/nezpůsobilost uchazeče ke vstupu do AČR, do aktivní zálohy nebo ke studiu na vojenské

škole. Dále je touto formou posuzována schopnost žadatelů k přijetí na specializované funkce se zvýšenými nároky na zdravotní stav. Od 1. 9. 2023 probíhala administrativní příprava k vyšetřování žadatelů i elektronickou formou cestou virtuálního rekručního střediska, která byla plně uvedena do praxe v roce 2025. Od 15. 9. 2025 probíhá vydávání posudků výlučně elektronickou formou k okamžitému využití personálními orgány. Postupně byl celý proces nábory realizován převážně elektronicky. Na žádost vedení MO ČR navýšila ÚVN od ledna 2025 denní počet žadatelů na 40 osob/den a od 9. 3. 2026 na 48 osob/den. Tato skutečnost klade extrémní nároky na lékaře i administrativní pracovníky PK. Situace je komplikována limitovanou prostorovou dispozicí PK. Nárůst počtu žadatelů značně ovlivňuje i organizaci ambulantní činnosti klinických oborů ÚVN.

## Přezkumná řízení

Tato velice odborná a náročná činnost spočívá v posouzení další schopnosti/neschopnosti vojáků k výkonu vojenské služby, případně ve stanovení omezení při výkonu této služby v důsledku onemocnění nebo úrazu.

Podle požadavků vedení ÚVN a odborných oddělení nemocnice prováděli lékaři PK školení z vojenské posudkové problematiky, poskytují posudkové konzultace lékařům klinických pracovišť i praktickým lékařům Center zdravotních služeb. Pokračovaly sáže nově nastupujících lékařů do ÚVN k prohloubení praktických dovedností ve vojenské posudkové činnosti. Podle požadavků Krajských vojenských velitelství jsou lékaři PK připraveni provádět školení lékařů vznikajících přezkumných komisí u Krajských vojenských velitelství.

PK dále organizačně zabezpečují zdravotní prohlídky pro další smluvní subjekty mimo rezort Ministerstva obrany (např. pro Ministerstvo vnitra ČR, Celní správu ČR), které probíhají v ÚVN na základě uzavřených dvoustranných smluv.

Počty jednotlivých aktivit PK ÚVN se odvíjejí od požadavků rezortních i mimorezortních orgánů. Na základě smlouvy se zřizovatelem došlo v roce 2025 k úpravě finančního hodnocení posudkových výkonů, které nejsou uvedeny v Sazebníku zdravotních výkonů.

Počty výkonů	2024	2025
Přezkumná řízení	553	595
Lékařská vysvědčení	2 835	4 745
Vyšetření pro jiné rezorty	100	111

# Oddělení komplementu

## Radiodiagnostické oddělení

Primář: MUDr. Tomáš Belšan, CSc.

Zástupce primáře: pplk. MUDr. Tomáš Tůma, EDiR.

Vedoucí radiologický asistent: Mgr. Ondřej Krahula, MBA

### Charakteristika oddělení

Radiodiagnostické oddělení (RDG) patří mezi přední pracoviště v České republice. Zkušený tým lékařů, radiologických asistentů a sester zajišťuje široké spektrum diagnostických zobrazovacích metod a současně provádí rozsáhlé portfolio vaskulárních i nevaskulárních intervenčních výkonů.

Oddělení disponuje komplexním spektrem zobrazovacích modalit zahrnujících konvenční skiagrafii a skiaskopii, ultrazvuková vyšetření, výpočetní tomografii (CT), magnetickou rezonanci (MR), digitální subtrakční angiografií (DSA) a hybridní zobrazování pomocí PET/CT. Tato modalitní základna umožňuje pokrytí jak rutinní diagnostiky, tak vysoce specializovaných vyšetření včetně pokročilých funkčních a perfúzních metod, onkologického stagingu, neurozobrazování, kardiovaskulárních vyšetření a plánování terapeutických výkonů.

Oddělení disponuje moderním přístrojovým vybavením, které bylo pořízeno kombinací prostředků Evropské unie a investic zřizovatele – Ministerstva obrany. Provoz většiny pracovišť je zajištěn v režimu 24/7, což umožňuje nepřetržité poskytování akutní i plánované péče napříč klinickými obory.

V roce 2025 došlo k významnému rozšíření portfolia vyšetření na pracovišti PET/CT. Aktuálně jsou rutinně prováděna vyšetření s radiofarmaky 18F-FDG, 18F-Vizamyl, 68Ga-PSMA, 68Ga-Somakit a 11C-Methionin. Pracoviště disponuje vlastním 68Ga generátorem a nadále rozvíjí spektrum nukleárně medicínských metod, včetně perspektivy zavedení nových tracerů.

Součástí oddělení je pracoviště intervenční radiologie (DSA), které se zaměřuje především na neurointervenční, onkointervenční a výkony na periferním cévním řečišti. Výkony jsou prováděny v nepřetržitém režimu, včetně akutních intervencí v rámci traumacentra a komplexního cerebrovaskulárního centra.

V roce 2025 došlo k dalšímu rozšíření spektra intervenčních výkonů, zejména o embolizaci kolenních arterií u artrózy, termální perkutánní segmentektomie a unikátní kombinaci jaterní venózní deprivace s balonem asistovanou chemoembolizací v léčbě hepatocelulárního karcinomu. Současně byl obnoven program embolizací děložních myomů a probíhá příprava rozšíření výkonů o embolizační léčbu syndromu pánevní kongesce.

Oddělení je součástí Traumacentra ÚVN a Komplexního cerebrovaskulárního centra ÚVN, pro která zajišťuje nepřetržitou diagnostickou i akutní intervenční péči. Významnou součástí činnosti je rovněž mezioborová spolupráce v rámci 19 multidisciplinárních týmů a seminářů.

Počty výkonů	2024	2025
Skiagrafie	125 089	126 789
Skiaskopie	685	619
Mamografie	1 285	1 266
USG	24 654	25 145
CT	23 328	22 422
MR	34 198	35 827
DSA	5 117	5 034
PET	3 875	4 932
<b>Celkově</b>	<b>218 231</b>	<b>222 034</b>

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Oddělení disponuje plnohodnotnou akreditací pro obor Radiologie a zobrazovací metody a současně pro obor Intervenční radiologie.

Na pracovišti probíhá výuka studentů 1. LF UK, výuka radiologických asistentů Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT a praktická výuka biomedicínských inženýrů. Součástí činnosti jsou rovněž odborné stáže pro studenty lékařských fakult a lékaře v předatestační přípravě z celé České republiky.

Pracoviště konvenční skiagrafie, CT a MR jsou akreditována pro výkon odborné praxe v rámci specializačního vzdělávání radiologických asistentů.

## Výzkumná činnost a granty

### Na oddělení jsou zapojeni tři lékaři do postgraduálního studia:

- MUDr. Nora Profantová – Optimalizace protokolů pro MR zobrazení epilepsií (2. LF UK).
- pplk. MUDr. Tomáš Tůma, EDiR – Radiointervenční možnosti léčby HCC (VLF).
- MUDr. Anna Kavková – MR koreláty neurodegenerativních demencí se zaměřením na strukturální konektivitu corpus callosum (3. LF UK).
- **Lékaři oddělení jsou hlavními řešiteli či spoluřešiteli následujících grantů:**
- pplk. MUDr. Tomáš Tůma, EDiR – lokální řešitel/koordinátor mezinárodního projektu EUROLVD (European Liver Venous Deprivation Registry), Lausanne University Hospital, Švýcarsko.
- MUDr. Vojtěch Sedlák – hlavní řešitel projektu GA UK: Diagnostika nádorů mozku pomocí pokročilých metod difuzního MR zobrazení (č. 222623).
- MUDr. Vojtěch Sedlák – spoluřešitel projektu AZV: Komplexní multidoménová diagnostická baterie pro normotenzní hydrocefal (NU23-04-00551).
- MUDr. Vojtěch Sedlák – spoluřešitel projektu: Morfologická a funkční analýza adenomů hypofýzy: predikce struktury a pooperačních změn proudění vzduchu nosem a čichu (NW24-08-00324).
- MUDr. Vojtěch Sedlák – spoluřešitel projektu AZV: Sada nástrojů založená na strojovém učení pro pokročilou analýzu difúzní MRI u gliomů mozku (NW25J-08-00023).



## Publikace a mezinárodní přednášky

- Pakizer D., Netuka D., Hrbáč T., Vrána J., Charvát F., Jonszta T., et al. MRI- and CT-derived carotid plaque characteristics and stroke: Insights from the ANTIQUE study. *Kardiol Pol.* 2025;83(3):277–286. doi:10.33963/v.phj.103740.
- Voldřich R., Charvát F., Malík J., Netuka D. Evaluating the role of Onyx embolization in the management of spinal dural arteriovenous fistulas: A 20-year single-center experience. *World Neurosurg.* 2025;198:124016. doi:10.1016/j.wneu.2025.124016.
- Mencil M., Charvát F., Pádr R., Hlaváčová H., Hlinka K., Nováková Martínková J., et al. Extensive brainstem lesion and cervical myelopathy: Overcoming a grim prognosis – case report. *Case Rep Neurol.* 2025;17(1):168–175. doi:10.1159/000549322.
- Voldřich R., Svoboda N., Kachlířová Z., Bartáková L., Charvát F., Netuka D. Urodynamic outcomes and prognostic determinants following endovascular treatment of spinal dural arteriovenous fistulas. *Brain Spine.* 2025;6:105913. doi:10.1016/j.bas.2025.105913.
- Tomek A., Bar M., Herzig R., Kovář M., Mikulík R., Charvát F., et al. Guidelines of the Cerebrovascular Section of the Czech Neurological Society and the Czech Society for Interventional Radiology for the indication of mechanical recanalization – version 2024. *Ces Slov Neurol N.* 2025;88(1).
- Sedlák V., Němý M., Májovský M., Bubeníková A., Engstrom Nordin L., Moravec T., et al. IDH status in brain gliomas can be predicted by the spherical mean MRI technique. *AJNR Am J Neuroradiol.* 2025;46(1):121–128. doi:10.3174/ajnr.A8432.
- Bubeníková A., Sedlák V., Skalický P., Rýdlo O., Haratek K., Vlasák A., et al. Clinical improvement after shunt surgery in patients with idiopathic normal pressure hydrocephalus can be quantified by diffusion tensor imaging. *AJNR Am J Neuroradiol.* 2025;46(4):766–773. doi:10.3174/ajnr.A8571.
- Černý M., Sedlák V., Májovský M., Vacek P., Sajfrídová K., Patai KR, et al. Preoperative assessment of tumor consistency and gross total resection in pituitary adenoma: Radiomic analysis of T2-weighted MRI. *Brain Spine.* 2025;5:104237. doi:10.1016/j.bas.2025.104237.
- Májovský M., Moravec T., Komarc M., Soukup J., Sedlák V., Balasubramaniam N., et al. Surgical results in patients with CNS lymphoma: Comparison of intraoperative MRI and histological examination. *Brain Spine.* 2024;4:103926. doi:10.1016/j.bas.2024.103926.
- Tůma T., Hříbek P., Koutný T., Malík J., Charvát F., Belšan T., et al. Mikrobalónová okluzivní chemoembolizace hepatocelulárního karcinomu – představení metody a první zkušenosti. *Ces Radiol.* doi:10.55095/CesRadiol2024.028.
- Paleček J., Pagová L., Bronec M., Tůma T., Ježková J., Nývltová M., et al. Adrenal hemorrhage as a cause of hypocortisolism. [poster]: Endokrinologické dny; 2025; Olomouc, Czech Republic.

- Pagová L., Tůma T., Zogala D., Záruba P., Netuka D., Soukup J., et al. Von Hippel–Lindau syndrom. [poster]: Endokrinologické dny; 2025; Olomouc, Czech Republic.
- Májovský M., Sedlák V., Komarc M., Henlín T., Černý M., Májovský P., Tůma T., et al. Artificial intelligence-assisted chest radiograph interpretation in Role 2 military field hospital settings: A controlled experimental study. *Trauma Surg Acute Care Open*. 2025;10(4).

### Mezinárodní přednášky

- Enhancing Imaging Efficiency in Advanced Diffusion Imaging Using Denoising and Post-Processing Techniques, Vojtěch Sedlák et. al., ECR, Vídeň.
- A novel concept of LVD-B-TACE. TACE Expert Meeting; Tomáš Tůma, Malta.

### Významná členství

- Doc. MUDr. František Charvát, Ph.D., EBIR je členem výboru České společnosti intervenční radiologie, České neuroradiologické společnosti, World Federation of Interventional and Therapeutic Neuroradiology a CIRSE.
- Pplk. MUDr. Tomáš Tůma, EDiR je členem výboru Společnosti pro gastrointestinální onkologii ČLS JEP a členem pracovní skupiny Ministerstva zdravotnictví, Národního screeningového centra a ÚZIS pilotního programu podpory časně diagnostiky karcinomu pankreatu v České republice.
- Mgr. Ondřej Krahula, MBA je předsedou výboru Společnosti radiologických asistentů České republiky.



## Vojenský ústav soudního lékařství

Primář: MUDr. Václav Horák, MBA

Vedoucí laborantka: Mgr. Radka Katsarosová, BBA

Vojenský ústav soudního lékařství (VÚSL) provádí pitvy náhlých a násilných úmrtí pro zdravotní účely podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, a pro potřeby vyšetřování orgány činnými v trestním řízení. Jedná se o pitvy zemřelých osob v ÚVN, v části okresů Středočeského kraje, příslušníků AČR, příslušníků Ministerstva vnitra ČR a osob zemřelých při leteckých nehodách na území ČR.

Laboratorní úsek provádí mj. diagnostická toxikologická vyšetření (u pacientů ÚVN), forenzně toxikologická vyšetření pro pitevní provoz, vyšetřování dodaných vzorků biologického materiálu (především se jedná o průkaz alkoholu a návykových látek v biologickém materiálu) pro Policii ČR a preventivní profesní testování zejména pro Armádu ČR, Policii ČR a Řízení letového provozu.

Ústav se zabývá posudkovou činností zaměřenou na posuzování a odškodňování nemajetkové újmy na zdraví – za bolest a ztížení společenského uplatnění (především pro AČR a pacienty ÚVN), dále pak posuzováním mechanismu a závažnosti poranění (pro orgány činné v trestním řízení).

Mezi speciální diagnostické metody VÚSL patří nekrochemické vyšetření (analýza tkání zemřelých) k hodnocení předsmrtného somatopsychického stavu oběti (tzv. vyšetření stresu u zemřelých) využívané zejména u leteckých nehod. Lékaři ústavu jsou externími spolupracovníky DVI týmu (pro identifikaci zemřelých osob při hromadných neštěstích) a ústav je jeho strategickým partnerem.

Ve spolupráci s RDG oddělením ÚVN je vykonávána činnost v úseku forenzní radiologie (vlastní CT přístroj v pitevním traktu).

Primář MUDr. Václav Horák, MBA je garantem posudkové činnosti zaměřené na objektivizaci stížností vězňů na léčebnou péči při spolupráci ÚVN s Ministerstvem spravedlnosti ČR.

Činnost VÚSL	2024	2025
Počet pitev	414	434
Počet pitev v rámci leteckých nehod	5	9

Činnost VÚSL	2024	2025
Počet klinických a forenzních toxikologických vyšetření	1 114	1 288
Počet toxikologických vyšetření v rámci profesního testování	7 643	7 504
Počet histologických preparátů	5 024	5 016

### Pedagogická činnost a vzdělávání

- VÚSL se podílí na postgraduální výuce lékařů, studentů Policejní akademie ČR v Praze a Střední policejní školy v Praze, příslušníků AČR a na zajištění odborných kurzů pořádaných v ÚVN.
- VÚSL má akreditace MZ ČR pro vzdělávání v oboru Soudní lékařství. V současné době ústav zabezpečuje specializované školení jedné vojenské lékařky zařazené do oboru Soudního lékařství.
- Mgr. Radka Katsarsová, BBA v rámci systému celoživotního vzdělávání pro nelékařské zdravotnické pracovníky školí v kurzech Specifika preanalytické fáze toxikologické laboratoře VÚSL a Laboratorní příprava biologických vzorků pro toxikologickou analýzu.
- Mgr. Radka Katsarsová, BBA je členkou Týmu výzkumu a vývoje v ošetrovatelství, školitelkou v kurzu Všeobecný sanitář, je vyškolená v systému psychosociální podpory zdravotníkům, tzv. PEER podpora.

### Významná členství

- Prim. MUDr. Václav Horák, MBA je členem dozorcí rady Vojenské zdravotní pojišťovny.
- Doc. MUDr. Miloš Sokol, Ph.D., MBA, LL.M. je hlavním odborníkem Vojenské zdravotnické služby AČR pro obory Soudní lékařství a patologie, místopředsedou výboru České společnosti soudního lékařství a soudní toxikologie ČLS JEP a dále je výkonným členem redakční rady časopisů Soudní lékařství, Gnosis Medica a časopisu Forenzní vědy, právo a kriminalistika.
- Ing. Ivana Černá (vedoucí toxikoložka) je členkou rady Národního monitorovacího střediska pro drogy a závislosti (NMS) a členkou rady Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře (NASKL).

### Publikační činnost

- Sokol M., Bursová M. (oba VÚSL), Plos V. (ÚZPLN ČR) - Úmrtí pilota při letecké nehodě se závažným toxikologickým nálezem, Česko-Slovenská patologie a soudní lékařství 3/2025 (ISSN 1210-7875).

## Oddělení patologie

Primář: doc. MUDr. Jiří Soukup, Ph.D.

Vedoucí laborantka: Bc. Ladislava Krejčíková

Oddělení patologie (PAT) zajišťuje primárně především bioptickou, případně cytologickou diagnostiku z tkáňových vzorků odebraných pacientům v průběhu operace nebo při specializovaných diagnostických vyšetřeních. Na základě zjištěných strukturálních a cytologických změn je stanovena diagnóza, od které se pak odvíjí další terapeutický postup.

Součástí diagnostického procesu u vybraných, především nádorových, onemocnění je i imunohistochemické stanovení některých markerů klíčových pro následnou onkologickou léčbu.

Vedle rutinních bioptických vyšetření se lékaři oddělení zaměřují především na neuro-onkologii, uropatologii a onemocnění zažívacího traktu.

V roce 2025 proběhla úspěšná reakreditace laboratoře dle normy ČSN EN ISO 15189 3:2023 (ČIA) a laboratoř se zapojila do mezinárodního systému externího hodnocení kvality NordiQC a českého systému (SEKK).

Počty výkonů	2024	2025
Počet zemřelých	490	527
Počet pitev	100	67
Počet bioptických vyšetření (pacientů)	9 753	9 982
Počet preparátů bioptických vyšetření včetně specializovaných diagnostických metod	58 514	60 381
Počet imunohistochemických vyšetření	14 776	16 161
Cytologie (počet pacientů)	663	677

Ve srovnání s lety 2020–2022, kdy došlo k redukci výkonů v souvislosti s epidemií Covid-19, došlo v roce 2024 k navýšení počtu výkonů provedených na oddělení, a to především v souvislosti s bioptickou diagnostikou. V roce 2025 pokračuje lehký nárůst množství výkonů, především v oblasti preparátů bioptických vyšetření (3,2 %) a imunohistochemických vyšetření (9,2 %).

Během roku 2025 byl na oddělení pořízen fluorescenční mikroskop a započata příprava laboratoře in situ hybridizaci, k jejímuž zprovoznění by mělo dojít během roku 2026. V souladu s novými poznatky a požadavky na přesnou diagnostiku nádorových i nenádorových onemocnění jsme za rok 2025 rozšířili portfolio imunohistochemických vyšetření o nová vyšetření pro diagnostiku nádorů jater (Arginasa 1, GS6), ORL oblasti (BRAF V600E, kalcitonin, NUT1), urologických orgánů (GPNMB, HoxB13) i další obecné diagnostické markery (Claudin 4, CD163, MTAP, Rb1). Oddělení patologie se tedy i nadále snaží reflektovat nejnovější postupy světové diagnostické patologie.

Lékaři oddělení v roce 2025 nadále spolupracovali na řešení grantů a jsou spoluautory, anebo prvními autory celkem 8 odborných článků v časopisech s IF.

## Oddělení nemocniční hygieny

Vedoucí oddělení: MUDr. Dana Hedlová, Ph.D.

V oblasti nemocniční hygieny bylo v roce 2025 provedeno 215 průběžných kontrol zaměřených na dodržování zásad hygienického a protiepidemického režimu. Na kontrolu mikrobiální kontaminace prostředí bylo provedeno 1 535 bakteriologických stěrů, z toho 66 % s negativním kultivačním nálezem, 0,2 % nálezů patogenní mikroflóry, 3,1 % nálezů podmíněně patogenní mikroflóry a 30,7 % nálezů mikroflóry ostatní. Pravidelně jsou kontrolovány čisté prostory, tj. operační sály a lékárna. Dále je kontrola prováděna v prostorech na základě požadavků SÚKL. Lůžková oddělení a ostatní pracoviště jsou monitorována zejména v návaznosti na epidemiologickou situaci.

Pokračoval Program EnCompass – Systém monitorování úrovně sanitace nemocničního prostředí zaměřený na kontrolu kritických kontaktních ploch, povrchů a předmětů na pokojích pacientů. V roce 2025 bylo provedeno celkem 41 kontrol s 573 označenými body.

V období únor až duben 2025 byl proveden hygienický audit. Předmětem auditu byla kontrola souladu prováděných činností s hygienickými požadavky na provoz stanovenými vyhláškou č. 306/2012 Sb., a dalšími vnitřními předpisy ÚVN.

V rámci systému časného varování jsou epidemiologicky významné mikrobiologické nálezy hlášeny telefonicky na Oddělení nemocniční hygieny (ONH) a následně zaznamenány v nemocničním informačním systému (epidemiologická konzultace). Za rok 2025 pokračuje vzrůstající trend celkového počtu konzultací, v roce 2022 bylo provedeno 277 zápisů, v roce 2024 478 a v roce 2025 celkem 503 zápisů.

Na Chirurgické klinice je prováděna surveillance infekcí v místě chirurgického výkonu, a to s pokrytím všech typů prováděných operací. Na Ortopedické klinice se prováděla surveillance u primoinplantací náhrad velkých kloubů. Pokračovala celonemocniční incidenční surveillance infekcí krevního řečiště (mikrobiologicky potvrzené případy) s důrazem na primární infekce spojené s katetrizací krevního řečiště. Byl proveden audit antibiotické profylaxe u neurochirurgických výkonů.

Pracovníci oddělení se i v roce 2025 podíleli na nemocničních vzdělávacích kurzech – AKK Sanitář. Významná je i participace na specializačním vzdělávání perioperačních sester a sester ARIP a certifikovaném kurzu Předsterilizační příprava a sterilizace.

V období únor až duben 2025 byla na pracovištích nemocnice provedena pravidelná roční prověrka bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

V roce 2025 bylo na ONH evidováno 23 pracovních úrazů. Bylo zaznamenáno 37 drobných poranění zaměstnanců o ostrý předmět kontaminovaný biologickým materiálem. Celkem 6 drobných poranění s neznámým zdrojem bylo řešeno rozhodnutím hlavní hygieničky MO ČR.

## Oddělení centrální sterilizace

Vrchní sestra: Bc. Pavla Dvorská

Oddělení centrální sterilizace je specializované pracoviště, které povahou svých činností zastává nezastupitelnou úlohu v prevenci nozokomiálních nákaz, a tím se významně podílí na bezpečné komplexní zdravotní péči o pacienta. Výhodou centrální sterilizace je zajištění vysoké kvality předsterilizačních a sterilizačních procesů, školený personál, úspora času ošetrovatelského personálu a v neposlední řadě nižší ekonomické náklady.

**Provozně se dělí na oddělení centrální sterilizace, úpravnu lůžek a sklady zdravotnického materiálu (ZM).**

Úsek centrální sterilizace zajišťuje komplexní předsterilizační přípravu a sterilizaci zdravotnických prostředků pro všechna oddělení ÚVN v nepřetržitém provozu, zejména pro OCOS (počet cyklů v mycích automatech viz graf). Pracoviště je certifikováno podle ČSN EN ISO 13485:2016 pro předmět činnosti čištění, mytí a sterilizace fyzikálními a chemickými metodami, v souvislosti s udělenou certifikací proběhl v prosinci 2024 dozorový audit certifikačním úřadem.

Nejvyužívanějším sterilizačním postupem je vysokostupňová parní sterilizace.

Nízkoteplotní sterilizace je prováděna ve dvou plazmových sterilizátorech a jednom ethylenoxidovém (viz grafy). V listopadu 2025 byl na centrální sterilizaci instalován zcela nový plazmový sterilizátor prioritně koncipovaný pro zajištění kontinuální sterilizace optik pro roboticky asistované operační výkony (speciální program pro sterilizaci dvou optik souběžně). Současně je tento sterilizátor vybaven – jako jediný v ČR – speciálním programem pro sterilizaci jedнокanálových flexibilních endoskopů (využití zejména pro urologické operace na ureterech a ledvinách uskutečňovaných retrográdně – přes uretru).

Pracoviště úpravny lůžek zajišťuje kromě hygienického servisu nemocničních lůžek (včetně příslušenství) dezinfekci zdravotnických pomůcek. Je zde realizováno jedno z protiepidemických opatření k minimalizaci rizika vzniku infekcí v místě chirurgického výkonu – dekontaminace a převlékání lůžek pacientů, kteří jsou operováni na centrálních operačních sálech.

Sklady ZM plynule zásobují všechny klinické provozy ÚVN sterilním zdravotnickým materiálem včetně COS (rouškovací traye) i nesterilním jednorázovým materiálem – přikrývky, oblečení a podobně.

## Oddělení léčebné výživy

Vedoucí oddělení: Bc. Jaroslava Janková

Nutriční terapeuti Oddělení léčebné výživy zajišťovali v roce 2025 nutriční péči pro ambulantní i hospitalizované pacienty. V průběhu hospitalizace systematicky sledovali a hodnotili nutriční stav pacientů a podíleli se na prevenci a řešení malnutrice. Součástí jejich práce je vypracovávání individuálního plánu nutriční péče u pacientů v riziku podvýživy nebo s podvýživou, potravinovou alergií či intolerancí, při poruchách hojení ran, s poruchou polykání a při jiných specifických potřebách. Pokud to zdravotní stav vyžaduje (po operaci na trávicím traktu, při dietě v rámci léčebného postupu, dekompenzaci onemocnění aj.), edukují pacienta nebo rodinné příslušníky o dietě a stravovacím režimu. Spolupracují s lékaři a zdravotnickým personálem daného oddělení v oblasti stravování pacientů a na systému zajištění kontinuální nutriční péče. Nutriční terapeuti jsou též aktivními členy Nemocničního nutričního týmu, Týmu pro podporu zdraví (péče o zaměstnance), Edukačního týmu, Týmu pro výskyt dekubitů a Obezitologicko-bariatrického týmu.

V rámci Nemocničního nutričního týmu je zajištěna nutriční terapeutka pro podporu

perioperační péče dle ERAS protokolu. Ambulantní činnost nutričních terapeutů zahrnuje Nutriční obezitologickou ambulanci, která se zabývá poradenstvím v rámci obezitologie a dlouhodobě spolupracuje s Obezitologickou ambulancí interní kliniky při konzervativní či chirurgické léčbě obezity. Ambulantně také spolupracuje s Diabetologickým centrem při edukaci obézních diabetiků II. typu. Oddělení léčebné výživy se v roce 2025 aktivně zapojilo do mezinárodní akce Nutrition Day zaměřené na sledování nutriční péče a nutričního stavu hospitalizovaných pacientů.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet edukovaných pacientů	1 109	1 102
Počet řešených pacientů v riziku malnutrice nebo s malnutricí	2 753	2 273
Počet individuálních úprav diety	1 838	2 309
Počet ambulantních vyšetření	1 468	2 311

### Pedagogická činnost

Oddělení léčebné výživy zajišťuje praktickou výuku studentů oboru nutriční asistent a diplomovaný nutriční terapeut SZŠ a VOŠZ, dále v bakalářském oboru nutriční terapeut a magisterském studijním programu Výživa dětí a dospělých.

## Farmacie

### Centrum komplexní farmaceutické péče

K 1. 1. 2025 vzniklo v ÚVN Centrum komplexní farmaceutické péče (CKFP). Jeho vznik představuje zásadní organizační i odborný krok, jehož cílem je sjednotit a koordinovat klíčové části farmaceutické péče v nemocnici, posílit bezpečnost a účelnost farmakoterapie, zefektivnit logistiku a řízení zásob a současně vytvořit stabilní rámec pro rozvoj digitalizace a systematické zvyšování kvality poskytovaných služeb.

Vznik CKFP zároveň zajišťuje jasnější organizační ukotvení farmaceutických činností a podporuje užší propojení provozních, odborných a strategických aktivit – tak, aby farmaceutická péče v ÚVN byla dlouhodobě stabilní, transparentní a připravená na nové požadavky klinické praxe i legislativy.

**CKFP sdružuje dva organizační celky: Nemocniční lékárnou a Oddělení klinické farmacie**

### Nemocniční lékárná

Vedoucí lékárník: **Mgr. Nikola Mrázková**

Vedoucí farmaceutický asistent: **Mgr. Martina Šopíková, MBA**

#### Nemocniční část:

- Oddělení HVLP pro nemocnici
- Oddělení přípravy léčiv
  - Pracoviště kontroly léčiv
- Oddělení přípravy onkofarmak
  - Pracoviště přípravy cytotoxických léčiv
  - Pracoviště přípravy radiofarmak
- Oddělení farmakologistiky

#### Ambulantní část:

- Oddělení výdeje pro veřejnost
- Výdejna zdravotnických potřeb

Nemocniční lékárná ÚVN (NL) patří mezi klíčová pracoviště nemocnice s přímým dopadem na bezpečnost pacientů a plynulost klinického provozu. Zajišťuje, aby byla léčiva a související sortiment dostupná včas, ve správné kvalitě a v dostatečném množství, a to v souladu s požadavky na bezpečné používání. V kontextu stále častějších výpadků léčiv na trhu NL aktivně přispívá k zajištění kontinuity péče – včas identifikuje rizika, koordinuje dostupnost přípravků, navrhuje terapeutické alternativy a úzce spolupracuje s klinickými pracovišti tak, aby byl dopad na pacienty co nejmenší. Současně je NL schopna flexibilně plnit i aktuálně vzniklé úkoly ve prospěch Ministerstva obrany. Současně představuje odborného partnera klinických pracovišť: podílí se na nastavování bezpečných postupů, prevenci lékových chyb a na řešení situací, kdy standardní postupy vyžadují individuální a mezioborový přístup.

Rok 2025 byl pro Nemocniční lékárnou významný z hlediska odborného rozvoje i zavádění vysoce specializovaných činností do praxe. Pracoviště přípravy radiofarmak zajišťovalo v r. 2025 dostupnost speciálního radiofarmaka pro vybranou neuroonkologickou diagnostiku metodou PET/CT, které je značené radionuklidem uhlík-11 s ultrakrátkým poločasem rozpadu. Díky úzké spolupráci s výrobcem a blízkosti výrobního místa se ÚVN stala druhým pracovištěm v ČR, kde je toto exkluzivní radiofarmakum a metoda k dispozici. Významným odborným úspěchem roku 2025 bylo rovněž úspěšné podání fágového lyzátu s antistafylokokovou aktivitou obsahujícího bakteriofága jako experimentální terapie u vybraného pacienta. Nemocniční lékárná v tomto procesu sehrála klíčovou roli při zajištění přípravku, nastavení bezpečných podmínek pro jeho použití a koordinaci související dokumentace ve spolupráci s klinickými pracovišti. V roce 2025 byla ÚVN jediným pracovištěm v České republice, kde byla tato léčba podána. Tato aktivita byla odborně zpracována a prezentována formou posteru a získala ocenění na 29. kongresu nemocniční farmacie.

Vedle těchto mimořádných aktivit zůstává Nemocniční lékárná stabilním pilířem každodenního provozu nemocnice. Provozní ukazatele roku 2025 potvrzují schopnost dlouhodobě zajistit plynulé zásobování odborných oddělení při současném růstu ekonomických ukazatelů a stabilní výkonnosti ambulantní části. Od 1. 4. 2025 byl zahájen výdej přípravků centrové péče prostřednictvím Oddělení výdeje pro veřejnost na základě žádanek; v roce 2025 bylo tímto způsobem vydáno 822 žádanek.

Nezbytnou součástí NL je také Oddělení farmakologistiky, které se podílí na efektivním využití léčiv a vybraných zdravotnických prostředků napříč odbornými odděleními nemocnice a přispívá ke zvyšování kvality a bezpečnosti péče, zejména v oblasti správného skladování léčiv.

Zásadní posun byl v roce 2025 zaznamenán v oblasti přípravy léčiv. Došlo nejen k nárůstu počtu příprav, ale také k rozšíření spektra připravovaných léčiv, zejména v segmentech vyžadujících specializované zázemí a mezioborovou spolupráci. Výrazně vzrostla příprava cytostatik a skokově narostl počet připravovaných radiofarmak, což odráží rozvoj odborných programů v ÚVN a vysokou odbornou úroveň pracovišť NL.

NL se zároveň podílí na kontrole hospodárného, účelného a bezpečného zacházení s léčivými, na tvorbě a aktualizaci pozitivních nemocničních listů a vnitřních postupů nemocnice a je součástí při realizaci cenových soutěží. Odborníci z NL jsou klíčovými členy multidisciplinárních týmů, jako jsou Léková komise, Tým auditorů pro zacházení s léčivými, Tým pro antibiotický program, Nutriční tým či Tým pro hojení ran, kde přispívají svými znalostmi k optimalizaci léčby a bezpečnosti pacientů.

### NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA – výdej pro potřeby ÚVN (částky s DPH)

	2024	2025	Meziroční rozdíl
Počet vydaných přípravků Léčiva — centrová (tisíce)	23,4	27,5	+ 17,8 %
Počet vydaných přípravků Léčiva — ostatní (tisíce)	257,3	256,9	- 0,2 %
Počet vydaných přípravků Zdravotnické prostředky (tisíce)	368,7	362,5	- 1,7 %
Počet vydaných přípravků Ostatní materiál (tisíce)	45,5	47,0	+ 3,2 %
Obrat (miliony Kč)	535,0	564,5	+ 5,5 %

### NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA – výdej pro veřejnost (částky bez DPH)

	2024	2025	Meziroční rozdíl
Recepty – počet (tisíce)	150,8	155,7	+ 3,3 %
Zdravotnické poukazy – počet (tisíce)	25,6	25,5	- 0,3 %
Recepty – obrat bez DPH (miliony Kč)	158,3	170,1	+ 7,5 %
Zdravotnické poukazy – obrat bez DPH (miliony Kč)	42,9	43,4	+ 1,1 %
Volný prodej – obrat bez DPH (milion Kč)	26,2	27,5	+ 4,7 %
Souhrnná hrubá marže bez DPH (miliony Kč)	43,2	46,3	+ 5,9 %

### NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA – příprava léčiv

	2024	2025	Meziroční rozdíl
Počet příprav (bez cytostatik a radiofarmak)	7 753	7 911	+ 2,0 %
Počet příprav cytostatik	1 250	1 824	+ 45,9 %
Počet příprav radiofarmak	24	257	+ 970,8 %

### Pedagogická činnost a vzdělávání

Nemocniční lékárna se dlouhodobě podílí na vzdělávání budoucích farmaceutů a na specializační přípravě již kvalifikovaných odborníků. Jako akreditované školicí pracoviště poskytuje možnost přípravy v několika vzdělávacích programech, čímž přispívá k odbornému růstu farmaceutů i farmaceutických asistentů a k dlouhodobé udržitelnosti kvalifikovaného personálu v nemocniční farmacii.

### Akreditované obory pro specializační vzdělávání farmaceutů:

#### Základní kmeny:

- Lékárenský kmen
- Technicko-laboratorní kmen

#### Základní obory:

- Praktické lékárenství
- Farmaceutická technologie

#### Nástavbový obor:

- Nemocniční lékárenství

### Akreditované obory pro specializační vzdělávání farmaceutických asistentů:

#### Specifické lékárenské činnosti:

- Praktická část

### Akreditovaný certifikovaný kurz pro vzdělávání farmaceutických asistentů:

Metodické usměrňování správného zacházení s léčivými přípravky a zdravotnickými prostředky na odděleních nemocnic.

Nemocniční lékárna tak nejen poskytuje vysoce odborné vzdělávací zázemí, ale zároveň se podílí na přípravě a rozvoji nové generace farmaceutů a farmaceutických asistentů v souladu s aktuálními požadavky a standardy moderní farmaceutické péče.

## Významná členství

- Mgr. Nikola Mrázková je předsedkyní organizačního výboru největší tuzemské farmaceutické akce – Kongresu nemocniční farmacie a je předsedkyní Okresního sdružení lékárníků Prahy 6 České lékárnické komory.
- Mgr. Martina Šopíková se v roce 2025 stala předsedkyní České komory farmaceutických asistentů a současně působí jako členka zkušební komise pro aprobační zkoušky pro odbornost farmaceutický asistent MZ ČR.
- Ing. Bc. Lenka Cákoci působí od roku 2025 jako členka předsednictva České komory farmaceutických asistentů a podílí se na kvalifikačním vzdělávání farmaceutických asistentů v oblasti zdravotnických prostředků.

## Oddělení klinické farmacie

Vedoucí oddělení: PharmDr. Irena Murínová, Ph.D.,

od 04/2026 PharmDr. Veronika Krejčí

Oddělení klinické farmacie bylo založeno v březnu 2012 a patří k prvním pracovištím svého druhu v ČR. Zajišťuje poskytování systematické klinickofarmaceutické péče pacientům přijatým na akutní a následná lůžka ÚVN (pokrytí cca 75 % lůžek).

Klinický farmaceut se v procesu přímé péče o pacienta podílí na identifikaci, řešení a předcházení problémů souvisejících s léčivý a jejich užitím.

Poskytování klinickofarmaceutické péče hospitalizovaným a ambulantním pacientům koresponduje s trendy, které kladou stále větší důraz na účelnost a bezpečnost podávané farmakoterapie. Klinickofarmaceutická péče významně přispívá k tomu, že náklady na zdravotní péči jsou nemocnicí vynakládány racionálně.

Oddělení klinické farmacie je díky svému aktivnímu zapojení do multidisciplinárních týmů ÚVN (multidisciplinární tým paliativní péče, tým pro antibiotický program nemocnice, léková komise, etická komise, skupina pro sledování výskytu pádů, tým edukačních specialistů) a své vědecké činnosti považováno za přední pracoviště svého typu v ČR.

Univerzitní centrum klinické farmacie Farmaceutické fakulty Univerzity Karlovy v Hradci Králové udělilo dne 30. 4. 2025 ocenění Oddělení klinické farmacie ÚVN za významný přínos k rozvoji oboru klinická farmacie v České republice.

Oddělení klinické farmacie splňuje požadavky doporučené Českou odbornou společností klinické farmacie ČLS JEP a patří mezi oddělení klinické farmacie vyššího typu.

Součástí oddělení je Ambulance klinické farmacie.

Klinickofarmaceutická péče (KFP) poskytovaná v rámci lůžkové péče	2024	2025
Počet konziliární KFP	1 398	1 489
Počet vstupních kontrol medikací	9 442	9 927
Počet opakovaných kontrol medikací	2 497	1 992
Počet farmakoterapeutických doporučení	8 565	8 060
Počet TDM interpretací	699	546
Počet edukací pacienta	153	276
Klinickofarmaceutická péče poskytovaná v rámci ambulantní péče	181	307

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Oddělení klinické farmacie je Akreditované zařízení II. typu pro specializační přípravu v oboru Klinická farmacie. Na oddělení probíhají stáže studentů jak v rámci pregraduálního vzdělávání, tak i v rámci postgraduálního vzdělávání.

PharmDr. Irena Murínová, Ph.D., Mgr. Lucie Polášková a PharmDr. Lucie Schrabalová se podílely na teoretické části specializačního vzdělávání klinických farmaceutů v rámci IPVZ a jsou garanty či lektorkami workshopů České odborné společnosti klinické farmacie ČLS JEP v rámci celoživotního vzdělávání klinických farmaceutů.

Mgr. Lucie Polášková se podílí na celoživotním vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu ÚVN.

Mgr. Barbora Čermáková Juránová je asistentkou výuky farmakologie na 1. LF UK.

## Výzkumná a publikační činnost

Oddělení klinické farmacie se ve své výzkumné práci zaměřuje na optimalizaci dávkování léčiv (zvl. antiinfektiv a antipsychotik) pomocí terapeutického monitorování plazmatických hladin a farmakogenetiky.

Aktuálně jsou na oddělení dvě aktivní Ph.D. studentky (PharmDr. Veronika Krejčí a Mgr. Lucie Polášková).

PharmDr. Irena Murínová, Ph.D. spolupracovala na expertním projektu NETPHARM/ Nové technologie pro translační výzkum ve farmaceutických vědách, spolufinancovaném Evropskou unií. Tento nový projekt má za cíl vytvořit integrovanou síť spolupracujících center excelence pro výzkum a vývoj v oblasti pokročilých terapií a technologií týkajících se racionálního užití léčiv. Pracovní balíček 4 (WP4) projektu je věnován „Geriatrické klinické farmácii a novým technologiím pro individualizaci lékových schémat u starších nemocných“.

Kliničtí farmaceuti se aktivně účastní domácích odborných konferencí a publikují v českých i zahraničních vědeckých časopisech (v roce 2025: 5 recenzovaných vědeckých článků).

### Významná členství

- PharmDr. Irena Murínová, Ph.D. je členem výboru České odborné společnosti klinické farmacie ČLS JEP a předsedkyní Asociace pracovišť a oddělení klinické farmacie. Je členkou Centrální koordinační skupiny Národního antibiotického programu MZ ČR, členkou Subkomise pro antibiotickou politiku ČLS JEP a členkou zkušební komise MZ ČR pro atestační zkoušky v oboru Klinická farmacie.
- PharmDr. Lucie Schrabalová je předsedkyní revizní komise České odborné společnosti klinické farmacie ČLS JEP a členkou zkušební komise MZ ČR pro atestační zkoušky v oboru Klinická farmacie.



## Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče v ÚVN je poskytována v souladu s Konceptí rozvoje ošetrovatelské péče v ÚVN, která byla aktualizována v souladu s Konceptí ošetrovatelství vydanou MZ ČR. Cílem Konceptce rozvoje ošetrovatelské péče ÚVN je naplnit pacientova očekávání a současně poskytovat bezpečnou péči. V průběhu vstupního ošetrovatelského vyšetření jsou v návaznosti na identifikované potřeby pacienta související s jeho základním onemocněním plánovány další ošetrovatelské aktivity vedoucí ke kvalitní a bezpečné péči. Prioritou konceptce ošetrovatelské péče ÚVN je poskytování péče zaměřené na prevenci rizik a důraz na udržení a zlepšení soběstačnosti s cílem dosáhnout co nejlepší možné kvality života.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se podílejí na preventivní, ošetrovatelské a léčebné péči o dospělé pacienty v souladu s nejmodernějšími medicínskými postupy. Pracovní postupy jsou popsány v ošetrovatelských standardních pracovních postupech. Nelékařští pracovníci se v návaznosti na legislativní změny dále odborně vzdělávají v rámci plánu celoživotního vzdělávání.

## Humanitní služba

Vedoucí pracoviště: Bc. Jana Urbánková

Hlavní činností zdravotně-sociálních pracovníků oddělení Humanitní služby je poskytování zdravotně-sociálního poradenství a zajišťování vhodné následné zdravotně-sociální terénní či lůžkové péče. Cílem činnosti je podílet se na bezpečném propuštění klienta s předpokladem včasného zahájení zdravotně-sociální intervence na počátku hospitalizace.

Pracovníci Humanitní služby jsou zapojeni do činností Týmu paliativní péče. V lůžkové i ambulantní části ÚVN přispívají ke komplexní zdravotně-sociální péči, pomoci a podpoře klientů a jejich blízkých. S ohledem na specifickou životní situaci každého klienta zacílili pomoc při zajišťování vhodné terénní či lůžkové hospicové služby, poskytli sociální poradenství, podporu a provázení.

Humanitní služba je i nadále zapojena do činností Týmu edukačních specialistů, kde se podílí na tvorbě edukačních materiálů pro pacienty ÚVN, dále do Týmu pro vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí a Pacientské rady ÚVN.

## Péče o válečné veterány

Válečným veteránům bylo zajišťováno přijetí na lůžka akutní, dlouhodobé ošetrovatelské a následné rehabilitační péče ÚVN s možností navazujícího přijetí k trvalému pobytu v Domově Vlčí mák. Oddělení spolupracovalo s Odborem pro válečné veterány a válečné hroby Ministerstva obrany, Československou obcí legionářskou a Komunitním centrem pro válečné veterány.

Zdravotně sociální činnost	2024	2025
Počet ošetřených klientů s riziky	2 985	2 875
Počet propuštěných klientů do domácí péče s podporou terénních služeb	336	314
Počet klientů s potřebou následné lůžkové péče	813	832
Počet ošetřených klientů s riziky na Emergency	443	490

Váleční veteráni	2024	2025
Hospitalizovaní VV	25	18
Zdravotně-sociální poradenství, zajištění akutního či následného lůžka	38	21

## Pedagogická činnost a vzdělávání

Pracovníci oddělení se aktivně podíleli na praktické výuce studentů SOŠ, VOŠ, VŠ v bakalářském a magisterském programu, obor Sociální práce.

V roce 2025 se pracovníci Humanitní služby aktivně věnovali přednáškové činnosti pro studenty VOŠ, VŠ, zaměstnance ÚVN, zaměstnance MO ČR, praktické výuce akreditovaného kvalifikačního kurzu Zdravotně-sociální pracovník.

## Centrum následné a dlouhodobé péče

Ředitelka: Mgr. Lenka Gutová, MBA, LL.M., ve funkci do 03/2026

Primář: MUDr. Ivan Jeřábek

Centrum následné a dlouhodobé péče (CNDP) bylo do organizační struktury ÚVN nově zařazeno v srpnu 2024. Cílem této organizační změny je vytvořit moderní, efektivní a eticky založené odborné centrum, které bude poskytovat kvalitní a důstojnou péči pacientům v oblasti dlouhodobé zdravotní, ošetrovatelské a paliativní péče, s propojeností se sociální službou Domova Vlčí mák.

Centrum má ambici být vzorovým pracovištěm, specializovanou vzdělávací institucí v odborných tématech, příkladem dobré praxe pro další vznikající pracoviště a jejich efektivní fungování. Bude posilovat multidisciplinární spolupráci s cílem integrovat zdravotní a sociální služby pro dosažení nejlepší možné kvality života pacientů.

V duchu tradice ÚVN se zaměří na specifické potřeby vojáků a válečných veteránů, kterým bude péče poskytována prioritně s cílem navrátit soběstačného pacienta nebo pacienta s omezenou soběstačností do vlastního sociálního prostředí s podporou dalších návazných zdravotních nebo sociálních služeb a rodinného zázemí.

### CNDP koordinuje a rozvíjí péči o pacienty, klienty v rámci těchto pracovišť:

- Domov Vlčí mák
- Oddělení dlouhodobé péče
- Oddělení paliativní péče
- Oddělení ošetrovatelské péče

## Domov Vlčí mák

Vrchní sestra: Mgr. Jana Zoufalá

### Domov Vlčí mák poskytuje trvalé pobytové služby:

**Domov pro seniory** – registrovaná pobytová sociální služba dle zákona 108/2007 Sb., o sociálních službách – kapacita 49 lůžek. Domov pro seniory poskytuje trvalé pobytové služby osobám, které mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku a jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby.

**Domov se zvláštním režimem** – registrovaná pobytová sociální služba dle zákona 108/2007 Sb., o sociálních službách, s kapacitou 30 lůžek. Domov se zvláštním režimem poskytuje trvalý pobyt osobám majícím sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění a osobám se stařecí, Alzheimerovou nebo jinou demencí, které z důvodu těchto onemocnění mají sníženou soběstačnost a jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby. Režim tohoto pracoviště je přizpůsoben specifickým potřebám klientů.

Obě služby přednostně přijímají válečné veterány.

Domov se zvláštním režimem je držitelem certifikátu kvality Vážka udělovaným Českou alzheimerovskou společností, který v roce 2024 úspěšně obhájil.

### Pedagogická činnost

Domov se podílí na praktické výuce studentů 3. LF UK v oboru Všeobecná sestra, mediků 3. LF UK, rekvalifikačním kurzu v oboru Všeobecný sanitář a rekvalifikačním kurzu v oboru Ošetřovatel.

### Významná členství

Domov je členem Asociace poskytovatelů sociálních služeb ČR.



## Oddělení dlouhodobé péče

Primář: MUDr. Ivan Jeřábek

Vedoucí lékařka: MUDr. Jana Přeučilová

Vrchní sestra: Mgr. Jana Hrachová od 01/2026 Helena Mottlová, DiS.

Oddělení dlouhodobé péče je integrální součástí poskytované péče nemocnice. Zaměřuje se na pacienty, kteří čelí komplexním zdravotním problémům, zejména geriatricky křehkým pacientům. Hlavním cílem je poskytovat vysoce kvalitní péči, která zahrnuje nejen medicínské ošetření, ale i rehabilitaci, psychosociální podporu a péči o každodenní potřeby pacientů. V Domově věří, že celkový přístup k péči je klíčový pro zlepšení kvality života jak pacientů, tak i jejich rodin. Zaměřují se na prevenci komplikací spojených s chronickými nemocemi, podporu mobility a udržení nezávislosti pacientů v každodenním životě.

Vnímají a reagují i na specifické potřeby válečných veteránů, kterým poskytují komplexní péči a podporu. ÚVN je hrdá na to, že může těmto hrdinům naší země poskytnout kvalitní a citlivou péči, kterou si zaslouží.

Důležitou součástí péče je rehabilitace. Fyzioterapeuti a ergoterapeuti spolupracují s pacienty na obnově jejich fyzických funkcí, což zahrnuje posilování svalů, zlepšení koordinace pohybů a maximalizaci samostatnosti při běžných aktivitách. Snahou Domova je dosáhnout co nejvyšší úrovně nezávislosti pro pacienty, což výrazně přispívá k jejich spokojenosti a celkové pohodě.

Psychosociální podpora je neoddelitelnou součástí služeb. Poskytují nejen odbornou pomoc pacientům, ale i jejich rodinám, které se mohou ocitnout v náročné situaci. Sociální pracovníce, psychologická sestra a psycholog jsou zde proto, aby pomohli rodinám vyrovnat se s náročnými emocemi a přizpůsobit se změnám, které nemoc přináší. Zároveň je podporována aktivní sociální interakce mezi pacienty, což napomáhá vytváření přátelského a podpůrného komunitního prostředí.

Rovněž je kladen důraz na zapojení rodin do péče o pacienty. Poskytují se jim pravidelné informace o zdravotním stavu jejich blízkých a aktivně se zapojují do rozhodovacích procesů. Pomáhá se rodinám nalézt možnosti, jak pokračovat v péči doma, pokud to stav pacienta umožňuje. Rodinná podpora je nezbytná pro zajištění co nejlepšího uzdravení a celkového blaha pacienta.

Prioritou Domova je i týmová spolupráce, která je základem úspěšného poskytování péče. Lékaři, zdravotní sestry, terapeuti, sociální pracovníci a další odborníci úzce spolupracují na vytváření komplexního, individualizovaného plánu péče pro každého pacienta. Tento multidisciplinární přístup nám umožňuje dosáhnout nejlepších výsledků v péči o pacienty.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	26	26
Počet hospitalizovaných	107	149
Počet hospitalizací	143	192
Počet válečných veteránů	6	2

## Oddělení paliativní péče

Vedoucí lékařka: MUDr. Kateřina Krejčí

Ošetřující lékařka: MUDr. Radka Klézlová

Ošetřující lékařka: MUDr. Alena Karasová

Vrchní sestra: Mgr. Jana Hrachová od 01/2026 Helena Mottlová, DiS.

Oddělení paliativní péče se v roce 2025 věnovalo poskytování komplexní a individuální péče pacientům se závažným nebo život limitujícím onemocněním. Členové multidisciplinárního týmu paliativní péče a veškerý personál lůžkového oddělení pracovali s cílem zlepšit kvalitu života pacientů a podporovat jejich rodiny v obtížných časech.

V roce 2025 se tým oddělení paliativní péče rozrostl o další lékařku, a tím došlo k navýšení kapacit konziliární činnosti, ambulantní péče a s tím související zvýšení úhrady od pojišťoven. Tým paliativní péče pokračoval v upevňování spolupráce se záchrannou službou, a to nejen na území hlavního města Prahy, ale také s ostatními regiony podle místní příslušnosti pacientů. Nadále se také rozvíjela spolupráce s poskytovateli mobilní specializované paliativní péče a domácí zdravotní péče. V neposlední řadě se také podařilo upevnit spolupráci s dalšími odděleními napříč ÚVN.

Jednotliví členové paliativního týmu se opět zaměřovali na školení pro interní i externí zájemce o témata paliativní péče. Na podzim roku 2025 se konal certifikovaný kurz s názvem Paliativní péče ve zdravotnickém zařízení pro všeobecné sestry.

Oddělení paliativní péče pokračovalo v aktivní účasti v pracovní skupině pro nemocniční paliativní péči při České společnosti paliativní medicíny ČLS. Společně s dalšími odborníky pracovali na návrzích standardů péče, vytváření inovativních postupů, které mohou zlepšit kvalitu života pacientů v nemocničním prostředí.

V rámci konziliárního týmu paliativní péče byla v roce 2025 poskytnuta péče 235 pacientům hospitalizovaným v ÚVN.

V následujícím roce se oddělení paliativní péče bude věnovat odborné praxi studentů Specializačního vzdělání ošetrovatelská péče v onkologii a hematologii a bude nadále úzce spolupracovat na vzdělávání studentů jak nelékařských, tak lékařských oborů 3. LF UK.

Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	8	8
Počet hospitalizovaných	79	85
Počet hospitalizací	86	94
Ambulance paliativní medicíny	466	665
Konziliární péče paliativního týmu v rámci ÚVN	156	235

# Oddělení ošetrovatelské péče

Primář: MUDr. Ivan Jeřábek

Vedoucí lékař: MUDr. Magdalena Králová Skopalová

Vrchní sestra: Mgr. Václava Otcová, MBA

Oddělení ošetrovatelské péče (OSEP) je svojí činností zaměřeno na doléčení a stabilizaci zdravotního stavu pacientů, které v mnoha případech vyústí v jejich návrat do vlastního prostředí. Pozitivních výsledků je dosaženo především personalizací medicíny, vysokou individualizací léčby a díky úzké spolupráci celého ošetrovatelského personálu.

Po přeložení pacienta na Oddělení ošetrovatelské péče je realizováno komplexní geriatrické vyšetření. Následně je provedena optimalizace léčby dle nejnovějších poznatků a doporučení České geriatrické a gerontologické společnosti s ohledem na komorbiditu a limity seniora.

Komplexní péče o pacienta zahrnuje nejen optimalizaci medikace a zahájení vhodných léčebných postupů, ale využívá i moderních poznatků z oblastí rehabilitace a nutriční péče. Výborných výsledků oddělení dosahuje také v oblasti léčby chronických ran s využitím moderních postupů a léčebných přípravků.

Oddělení se podílí na realizaci odborné praxe a výuce studentů zdravotnických oborů a lékařů, kteří se připravují na odbornou atestaci.



Léčebná činnost	2024	2025
Počet lůžek	12	10/6
Počet hospitalizovaných	70	73/8
Počet hospitalizací	92	88/11
Počet válečných veteránů	3	2/1



## Výzkum a vývoj

**Ústřední vojenská nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha je výzkumnou organizací, která splňuje vymezení výzkumné organizace stanovené v ustanoveních zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a zároveň Rámcem pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací (2014/C 198/01).**

**ÚVN soustavně a dlouhodobě podporuje výzkumné, vývojové a inovační aktivity, které se prolínají celým spektrem oborů, které jsou v ÚVN zastoupené.**

**Spolupracuje s Univerzitou obrany, tuzemskými lékařskými fakultami (zejména Univerzity Karlovy) i dalšími univerzitními pracovišti (např. MU Brno), VŠ, AV ČR a s dalšími výzkumnými institucemi domácími a zahraničními. Dosažené výsledky aplikuje v praxi.**

## Etická komise

Etická komise ÚVN posuzuje a vydává stanoviska ke klinickým zkouškám zdravotnických prostředků a dále k jiným projektům v oblasti vědy a výzkumu, které probíhají v ÚVN nebo ve spolupráci s jinými subjekty.

Cílem činnosti Etické komise ÚVN je posoudit eticky a právně předkládané projekty a přijmout takové rozhodnutí, které bude respektovat práva, důstojnost a zdraví všech osob zařazených do výše uvedených klinických zkoušek či vědeckovýzkumných projektů.

V roce 2025 se scházelo předsednictvo Etické komise ÚVN na pravidelných schůzkách jednou týdně a v plném složení pléna Etické komise ÚVN každé třetí pondělí v měsíci.

V roce 2025 byla Etickou komisí schválena jedna zkouška zdravotnického prostředku, 13 grantů a 42 výzkumných projektů. V průběhu roku 2025 EK ÚVN projednala také 22 nově hlášených změn v probíhajících klinických hodnoceních.

## Vědecká rada ÚVN

V roce 2025 se uskutečnilo pět jednání Vědecké rady ÚVN (VR). První jednání v lednu 2025 projednalo dílčí a závěrečné zprávy projektů účelové podpory a průběžnou zprávu DZRVO. Druhé zasedání se konalo v březnu 2025, předmětem jednání bylo posouzení návrhů projektů do 3. veřejné soutěže MZ ČR. V dubnu 2025 byly projednány předkládané charakteristiky obranného výzkumu. V říjnu 2025 byla na zasedání provedena personální obměna. V listopadu byl schválen výběr nebibliometrizovaných výsledků z roku 2024 k posílení hodnocení výzkumné organizace ÚVN Praha.



### Složení VR ÚVN Praha:

prof. MUDr. Petr Urbánek, CSc.  
 prof. MUDr. Jan Bartoníček, DrSc.  
 prof. MUDr. Michal Tuček, Ph.D.  
 prof. MUDr. David Netuka, Ph.D.  
 prof. MUDr. Jaromír Astl, CSc.  
 doc. MUDr. Miloš Bohoněk, Ph.D.  
 prof. MUDr. Michal Holub, Ph.D.  
 doc. MUDr. Lucie Kališová, Ph.D.  
 prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.  
 plk. doc. MUDr. Radek Pohnán, Ph.D.

MUDr. Pavla Svobodová, Ph.D.  
 prof. MUDr. Martin Šín, Ph.D., FEBO  
 MUDr. Tomáš Tyl, Ph.D.  
 doc. MUDr. Miroslav Záleský, Ph.D.  
 RNDr. Marek Minárik, Ph.D.  
 prof. MUDr. Ivan Netuka, Ph.D.  
 brig. gen. MUDr. Zoltán Bubeník  
 prof. MUDr. Roman Chlíbač, Ph.D.  
 prof. MUDr. Jiří Chomiak, CSc.  
 prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.

## Cena ředitele ÚVN

za výsledky dosažené ve vědecko-výzkumné, vývojové a inovační činnosti a jejich publikační výstupy za období 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024 byla udělena:

- ŠKOLOUDÍK D., HRBÁČ T., KOVÁŘ M., BENEŠ 3rd V., FIEDLER J., BRANCCA M., ROSSEL JB., NETUKA D.: Sonolysis during carotid endarterectomy: randomised controlled trial. *BMJ-British Medical Journal* 2025, MAR 19, VOL. 388, Art. Numb. E082750. ISSN 0959-8146. IF 43.0
- MÁJOVSKÝ M., ČERNÝ M., NETUKA D., MIKOLOV T.: Perfect detection of computer-generated text faces fundamental challenges. *Cell Reports Physical Science* 2024, 5 (1): 101769, January 17. eISSN 2666-3864. IF 7.9
- SOUKUP J., MANETOVÁ M., STEJSKAL V., NOVÁKOVÁ M. et al.: Hand2 Immunohistochemistry in the Diagnosis of Paragangliomas and Other Neuroendocrine Neoplasms. *Endocrine Pathology* 2024, 35 (1): 14-24. ISSN 1046-3976. IF 11.3
- ARIENTOVÁ S., MATÚŠKOVÁ K., BARTOŠ O., BERAN O., HOLUB M.: Evaluation of Soluble Urokinase Plasminogen Activator Receptor in COVID-19 Patients. *Journal of Clinical Medicine* 2024; 13(21): 6340. ISSN 2077-0383. IF 3,0
- KONEČNÁ D., VÝMOLA P., TERNEROVÁ N. et al: Molecularly targeted protease-activated probes for visualization of glioblastoma: a comparison with 5-ALA. *Journal of Neurosurgery* 2024, 141 (3): 602-613. ISSN:0022-3085. IF 3.5



## Publikační činnost

	Domácí	Zahraniční
Monografie	1	
Kapitoly v monografii, odb. knize	4	
Články v odborném periodiku		
– s impact faktorem (IF)	7	74
Abstrakty v periodiku s IF		1

### Monografie

- HOCH J., URBÁNEK P. a kol.: *Břicho a bolest*. Praha, Grada 2025. 366 s. ISBN 978-80-247-1215-4.



### Kapitola v monografii

- LANGER D., KALVACH J., POHNÁN R.: Roboticky asistovaná parastomální hernioplastika u pacientů po abdominoperineální resekci. In: Hoch: *Koloproktologie. Vybrané kapitoly pro praxi a postgraduální vzdělávání*. Praha, Grada 2025. 136 s. ISBN: 978-80-271-5746-4.
- HOLUB M., BERAN O.: Laboratorní diagnostika infekčních nemocí. In: Zima T: *Laboratorní diagnostika*. Praha, Galén 2025. 1146 s. ISBN 978-80-7492-786-7.
- JIRKOVSKÁ J., JIRKOVSKÁ A.: Edukace diabetiků. In: Pelikánová: *Praktická diabetologie*. Praha, Maxdorf 2025. 716 s. ISBN 978-80-7345-828-7.
- JIRKOVSKÁ J., PIŤHOVÁ P.: Periferní diabetická neuropatie — diagnostika a léčba. In: Fejfarová V. a kol. *Vademecum podiatrie pro zdravotníky*. Praha, Maxdorf 2025. 236 s. ISBN 978-80-7345-824-9.

## Výběr článků v odborném periodiku s nejvyšším IF – první autor z ÚVN

- GREGA T., KMOCHOVÁ K., HEJCMANOVÁ K., NGO O., BRODYUK N., MÁJEK O., BUREŠ J., URBÁNEK P., ZAVORAL M., SUCHÁNEK Š.: Impact of narrow band imaging in prediction of histology of advanced colorectal neoplasia. *Scientific Reports* 2025, 15 (1): 1414. E-ISSN 2045-2322. IF 3.9.
- MAY M., SEDLÁK V., PECEN L., PRIBAN V., BUCHVALD P., FEIDLER J., VAVERKA M., LIPINA R., REGULI S., MALÍK J., ČERNÝ M., NETUKA D., BENEŠ V.: Risk factors associated with higher WHO grade in meningiomas: a multicentric study of 552 skull base meningiomas. *Scientific Reports* 2025, 15 (1): Article Number 3715. E-ISSN 2045-2322. IF 3.9.
- MÁJOVSKÝ M., SVOBODA N., PETRŽELKA J., HAYU D., KOMARC M., MASOPUST V., NETUKA D.: Characteristics of civilian head gunshot injuries in a country with low firearm related violence. *Scientific Reports* 2025, 643 (8070). Open Access. ISSN 2045-2322. IF 3.9.
- SEDLÁK V., NĚMÝ M., MÁJOVSKÝ M., BUBENÍKOVÁ A., NORDIN LE., MORAVEC T., ENGELOVÁ J., SILA D., KONEČNÁ D., BELŠAN T., WESTMAN E., NETUKA D.: IDH Status in Brain Gliomas Can Be Predicted by the Spherical Mean MRI Technique. *American Journal of Neuroradiology* 2025, 46,1: 121-128. ISSN 0195-6108. IF 3.7.
- ČERNÝ M., MAY J., HAMÁČKOVÁ L., HALAK H., NOVOTNÝ J., BARUČIČ D., KYBIC J., MAY M., MÁJOVSKÝ M., LINK MJ., BALASUBRAMANIAM N., SÍLA D., BABNIČOVÁ M., NETUKA D., LIŠČÁK R.: Utility of artificial intelligence in radiosurgery for pituitary adenoma: a deep learning-based automated segmentation model and evaluation of its clinical applicability. *Journal of neurosurgery* 2024, 143 (2): 413-422. ISSN 0022-3085. IF 3.6.
- BARTOVSKÁ Z., MASSMANN R., JILICH D., GROH T., FLEISCHHANS L., ZLÁMAL M., SVAČINKA R., VYDRÁR D., SEDLÁČEK D., KUBISKA M., KAPLA J., NEPOVÍMOVÁ J., BARTKOVÁ D., OLBRECHTOVÁ L., JERHOTOVÁ Z., NOVOTNÁ E., WNUK J., NĚMEČEK V., DLOUHÝ P., CIMRMAN S., MALÝ M.: Late diagnosis of HIV among Ukrainian refugees in the Czech Republic: A retrospective, observational study. *HIV Medicine* 2025, 26 (6): 888-898. ISSN 1468-1293. IF 3.2.
- SEIDLOVÁ A., SVOBODA N., VOLDŘICH R., KESNEROVÁ P., MATĚJKA R., PAKIZER D., ŠKOLOUDÍK D., NETUKA D.: A comparative study between CT angiography and flow parameters in hemodynamic phantom of carotid stenosis evaluated by duplex sonography. *3D Printing in Medicine* 2025, 11 (1): Article number 29. ISSN 2365-6271. IF 3.1.
- BARTONÍČEK J., NAŇKA O.: The tibiofibular mortise – anatomical controversies and their clinical importance: a historical and pictorial essay. *International Orthopaedics* 2025, 49 (2): 515-524. ISSN 0341-2695. IF 2.6.
- BARTONÍČEK J., NAŇKA O.: History of surgical approaches in orthopaedics. *International Orthopaedics* 2025, 49 (6): 1537-1541. ISSN 0341-2695. IF 2.6.
- ČERNÝ M., SEDLÁK V., MÁJOVSKÝ M., VACEK P., SAJFRÍDOVÁ K., PATAI KR., MARZA AS., NETUKA D.: Preoperative assessment of tumor consistency and gross total resection in pituitary adenoma: Radiomic analysis of T2-weighted MRI and interpretation of contributing radiomic features. *Brain and Spine* 2025, 5(January 2025): Article number 104237. e-ISSN 2772-5294. IF 2.5.

## Výběr článků v odborném periodiku s nejvyšším IF – spoluautor z ÚVN

- DIAZ-GAY M., dos SANTOS W., MOOD S. ... KALVACH J. et al.: Geographic and age variations in mutational processes in colorectal cancer. *Nature* 2025, 643 (July 2025): 230-240. ISSN 0028-0836. IF 48.5.
- ŠKOLOUDÍK D., HRBÁČ T., KOVÁŘ M., BENEŠ 3rd V., FIEDLER J., BRANCCA M., ROSSEL JB, NETUKA D.: Sonolysis during carotid endarterectomy: randomised controlled trial. *BMJ-British Medical Journal* 2025, 388: Article Number e082750. ISSN 0959-8146. IF 43.0.
- KATSANOS AH., WHITLOCK RP., BELLEY-COTE EP., BRADY K., WANG A., SRIVASTAVA A., JACQUIN G., WEISS V., VOLNÝ O., ŠRÁMEK M., PEETERS A., MARTO JP., WRONA P., TSOLAKI A., LI LX., NUCERA A., MIKULÍK R., PERERA K., CATANESE L., SHOAMANES A., SHARMA M. Stroke Mechanism and Severity After Left Atrial Appendage Occlusion. *JAMA Neurology* 2025, Nov 17, 25: Early Access. ISSN 2168-6149. IF 21.4.

## Expertizní činnost ve prospěch MO ČR / AČR

### Plnění úkolů zadaných Sekcí vojenského zdravotnictví MO ČR ve prospěch Vojenské zdravotnické služby, zejména:

- Zpracování zaváděcí dokumentace nové zdravotnické techniky do používání v rezortu MO.
- Příprava nových projektů obranného výzkumu a vývoje v oblasti vojenského zdravotnictví.
- Zabezpečení vojskových zkoušek zdravotnických modulů pro polní nemocnice.
- Zpracování analýzy ukládacích systémů pro zdravotnický materiál ROLE 1.
- Standardizace v oblasti vojenského zdravotnictví – zpracování analýz dokumentů STANAG, Českých obranných standardů a návrhů vojenských předpisů.
- Zabezpečení činnosti redakční rady a zpracování tiskové předlohy k vydání 4 čísel Zpravodaje vojenského zdravotnictví.

### Dále ve prospěch projektů obranného výzkumu a vývoje participace na projektech

- BUSEVAC X – Souprava pro velkokapacitní zdravotnický odsun (projekt obranného vývoje).
- KVALITA – Definování požadovaného standardu zdravotní péče o vojáky v prostoru (projekt obranného výzkumu).



## Vzdělávání

## Pregraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů

### Statistika realizovaných praxí studentů 3. – 6. ročníků LF UK, VLF UO a ostatních VŠ dle vysílající školy

Název školy	Počet studentů		
	celkem	z toho individuální	z toho skupinové
1. LF UK	513	43	470
2. LF UK	272	74	198
3. LF UK	118	34	84
Ostatní VŠ	47	47	0
Erasmus/IFMSA	19	19	0
<b>Celkem</b>	<b>969</b>	<b>217</b>	<b>752</b>

### Počet zaměstnanců ÚVN – zařazených do specializačního vzdělávání (k 31. 12. 2025)

	Celkem	z toho zařazených v roce 2025
Lékaři a farmaceuti	131	16

### V roce 2025 ukončilo základní kmen úspěšným vykonáním kmenové zkoušky 32 lékařů a farmaceutů v kmenech:

Anesteziologickém, dermatovenerologickém, chirurgickém, interním, neurologickém, urologickém, oftalmologickém, otorinolaryngologickém, ortopedickém, psychiatrickém a radiologickém.

### V roce 2025 ukončilo specializační vzdělávání úspěšným vykonáním atestační zkoušky 29 lékařů a farmaceutů v oborech:

Anesteziologie a intenzivní medicína, Endokrinologie a diabetologie, Chirurgie, Infekční lékařství, Intenzivní medicína, Nemocniční lékárenství, Neurochirurgie, Neurologie, Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí, Otorinolaryngologie

a chirurgie hlavy a krku, Posudkové lékařství, Psychiatrie, Radiologie a zobrazovací metody, Urgentní medicína, Urologie a Všeobecné praktické lékařství.

### V roce 2025 ukončilo specializační vzdělávání úspěšným vykonáním atestační zkoušky celkově 6 vojáků-lékařů v oborech:

Kardiologie, Klinická mikrobiologie, Neurochirurgie, Neurologie, Všeobecné praktické lékařství.

## Postgraduální vzdělávání lékařů

### Akreditované obory dle zák. č. 95/2004 Sb. v Ústřední vojenské nemocnici – Vojenské fakultní nemocnici Praha řešené v roce 2025

#### a) vzdělávací programy 2018 a 2020 – základní kmen

Pracoviště	Obor	Kmen	Číslo rozhodnutí	Platnost do
Interní klinika 1. LF UK a ÚVN	Vnitřní lékařství	Interní	MZDR 23181/2025-2/ OLP	8. 11. 2030

#### b) vzdělávací programy 2018 a 2019 – základní obor – vlastní specializovaný výcvik

Pracoviště	Obor	Typ	Číslo rozhodnutí	Platnost do
Lékárna ÚVN	Farmaceutická technologie	bez typu	MZDR 14217/2024-3/ OLP	23. 1. 2030
Oddělení klinické biochemie	Klinická biochemie	II. typ	MZDR 13887/2025-4/ OLP	4. 9. 2030
Onkologická klinika 1. LF UK a ÚVN	Klinická onkologie	I. typ	MZDR 22440/2025-3/ OLP	2. 9. 2030

Pracoviště	Obor	Typ	Číslo rozhodnutí	Platnost do
Oddělení lékařské mikrobiologie	Lékařská mikrobiologie	Komplexní příprava v oboru lékařská mikrobiologie včetně činnosti antibiotického střediska	MZDR 12626/2025-3/ OLP	12. 9. 2030
Klinika otorinolaryngologie a maxilofaciální chirurgie 1. LF UK a ÚVN	Maxilofaciální chirurgie	Bez typu	MZDR 21636/2023-9/ OLP	11. 12. 2030
Klinika otorinolaryngologie a maxilofaciální chirurgie 1. LF UK a ÚVN	Orální a maxilofaciální chirurgie	Bez typu	MZDR 29836/2024-5/ OLP	18. 4. 2030
Ústav radiační terapie	Radiační onkologie	I. typ	MZDR 9021/2024-4/ OLP	2. 9. 2030

Dosud nevyřízené žádosti – podané na MZ ČR v roce 2025 – Dermatovenerologie, Geriatrie, Hematologie a transfuzní lékařství, Hygiena a epidemiologie, Nefrologie, Oftalmologie, Patologie, Radiofarmaka, Rehabilitační a fyzikální medicína, Revmatologie, Urgentní medicína, Všeobecné praktické lékařství

### c) vzdělávací programy 2018–2019 – nástavbové obory

Pracoviště	Obor	typ	Číslo rozhodnutí	Platnost do
Interní klinika 1. LF UK a ÚVN	Angiologie	I. typ	MZDR 33393/2024-3/ OLP	21. 10. 2030

Pracoviště	Obor	typ	Číslo rozhodnutí	Platnost do
Interní klinika 1. LF UK a ÚVN	Klinická osteologie	II. typ	MZDR 32874/2024-3/ OLP	10. 5. 2030
Interní klinika 1. LF UK a ÚVN	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče	Bez typu	MZDR 22438/2024-3/ OLP	13. 3. 2030
Urologická klinika 1. LF UK a ÚVN	Onkourologie	II. typ	MZDR 32872/2024-3/ OLP	5. 4. 2030
Traumatologické centrum ÚVN	Úrazová chirurgie	II. typ	MZDR 28612/2024-4/ OLP	2. 7. 2030

Dosud nevyřízené žádosti – podané na MZ ČR v roce 2025 – Farmaceutická péče o geriatrické pacienty

### Postgraduální vzdělávání zdravotnických zaměstnanců ÚVN a zaměstnanců z jiných zdravotnických zařízení v ÚVN

#### Stáže zdravotnických zaměstnanců ÚVN – lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v jiných zdravotnických zařízeních

<b>Celkem</b>	<b>55</b>
---------------	-----------

### Stáže lékařů, zubních lékařů a farmaceutů z jiných zdrav. zařízení v ÚVN

Pracoviště	Počet stáží
Klinika infekčních nemocí	13
Oční klinika	11
Psychiatrické oddělení	11
KARIM	11
Chirurgická klinika	11
Interní klinika	10
Neurochirurgická a neuroonkologická klinika	10
Oddělení klinické farmacie	7
ORL klinika	6
Radiodiagnostické oddělení	6
Emergency	4
Nemocniční lékárna	3
Neurologické oddělení	3
Ústřední lékařsko-psychologické oddělení	2
Dermatovenerologické oddělení	2
Urologická klinika	2
Klinika ortopedie	1
ORFM	1
Oddělení patologie	1
Oddělení paliativní péče	1
Onkologická klinika	1
Oddělení hematologie a krevní transfuze	1
Gynekologická klinika	1
<b>Celkem</b>	<b>119</b>

### Postgraduální vzdělávání vojáků z povolání z ÚVN a vojáků z povolání vojenských útvarů a zařízení v ÚVN

#### Stáže vojáků z povolání – lékařů, zubních lékařů a farmaceutů ÚVN v jiných zdravotnických zařízeních

<b>Celkem</b>	<b>7</b>
---------------	----------

#### Stáže vojáků z povolání – lékařů, zubních lékařů a farmaceutů vojenských útvarů a zařízení v ÚVN

Pracoviště	Počet stáží
KARIM	8
Chirurgická klinika	7
Interní klinika	7
Dermatovenerologické oddělení	6
Psychiatrické oddělení	4
Neurologické oddělení	4
Klinika ortopedie	3
Emergency	3
Nemocniční lékárna	3
Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny	3
ULPO	2
ORL klinika	1
OKM	1
OHKT	1
<b>Celkem</b>	<b>53</b>

## Dotační projekt Ministerstva zdravotnictví ČR – Rezidenční místa

### Rezidenční místa 2025

#### Program č. 1 – Lékařské obory (dotace na specializační vzdělávání u vybraných lékařských oborů)

Obor	Kmen	Žádáno	Obsazeno
Chirurgie	chirurgický	4	4
Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí	ortopedický	2	2
Psychiatrie	psychiatrický	1	1
Radiační onkologie	interní	1	1
Urologie	urologický	2	2
<b>Celkem</b>		<b>10</b>	<b>10</b>

#### Program č. 2 – Lékařské obory (dotace na specializační vzdělávání u vybraných lékařských oborů)

Obor	Zažádáno	Přiděleno	Obsazeno
Psychiatrie	2	2	2
<b>Celkem</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

### Zaměstnanci, kteří se v roce 2025 kontinuálně připravovali ve specializačním vzdělávání v rámci dotačního programu Rezidenční místa

#### Program č. 1 + č. 2: Lékařské zdravotnické obory

Obor	RM 2017	RM 2018	RM 2019	RM 2020	RM 2021	RM 2022	RM 2023	RM 2024	RM 2025
<b>Celkem</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>30</b>

## Pregraduální vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí

Pregraduální vzdělávání probíhá v ÚVN na základě smluvní spolupráce s lékařskými či zdravotnickými fakultami univerzit a středními i vyššími odbornými školami. Pracoviště ÚVN poskytují převážně praktickou výuku. Skupina studentů oboru Všeobecné ošetřovatelství 3. LF UK v ÚVN byla od října 2025 navýšena na 24 studentů. Pro tuto skupinu zajišťujeme nejen praktickou výuku, ale v našich odborných učebnách i výuku předmětu Ošetřovatelské postupy. Praktická výuka probíhá na pracovištích OSEP, ODP, v Domově Vlčí mák, Neurologickém oddělení, Ortopedické klinice, Chirurgické klinice, Klinice neurochirurgie a Interní klinice ÚVN. Studenti 3. ročníku absolvují ošetřovatelskou praxi na Psychiatrické klinice a pracovištích KARIM. Praxe SZŠ probíhají standardně skupinově pod vedením odborné učitelky.

### Statistika realizovaných praxí studentů NLZP dle vysílající školy

Název školy	Počet zúčastněných studentů
3. LF UK	378
ČVUT	275
VŠ zdravotnická	200
FTVS	134
VOŠ/SZŠ 5. května	87
Medea	66
VOŠZ SŘ maltézských rytířů	65
1. LF UK	32
ZČU Plzeň	24
TUL	23
Ostatní VŠ	134
Ostatní SŠ	35
<b>Celkem</b>	<b>1 453</b>

## Statistika počtu studentů na jednotlivých pracovištích

Odborné pracoviště	Počet studentů
ORFM	476
Centrální laboratoře	117
OLV	115
Interní klinika	102
RDG	77
ODPP	54
Chirurgická klinika	49
Ortopedická klinika	48
KARIM	46
ÚRT	44
Emergency	31
DVM	37
NCH klinika	27
PSY	25
Gynekologie	15
OCOS	13
ostatní pracoviště dohromady	185
<b>Celkem</b>	<b>1 453</b>

## Postgraduální vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí

### Počet zaměstnanců ÚVN – zařazených do specializačního vzdělávání

k 31. 12. 2025	Celkem	Z toho zařazených v roce 2025
Nelékařská zdravotnická povolání	138	26

### Počty zdravotnických zaměstnanců ÚVN, kteří v roce 2025 ukončili specializační vzdělávání úspěšným vykonáním atestační zkoušky

Obor	Počet
Intenzivní péče	12
Perioperační péče	4
Zobrazovací technologie v radiodiagnostice	4
Ergoterapie	2
Zobrazovací a ozařovací technologie v nukleární medicíně	2
Zobrazovací a ozařovací technologie v radioterapii	1
<b>celkem</b>	<b>25</b>

### Akreditované obory v ÚVN

V roce 2025 mělo ÚVN od MZČR akreditovaných 17 specializačních vzdělávání, 2 akreditované kvalifikační kurzy a 21 certifikovaných kurzů a od MPSV 2 vzdělávací programy.

Nově získaly akreditaci pro specializační vzdělávání SV Specifické lékárenské činnosti (praktická část OM4) a SV Ošetrovatelská péče v geriatrici. Dále certifikovaný kurz Poanestetická péče u dospělých pacientů v praxi.

## Dotací projekt Ministerstva zdravotnictví ČR – rezidenční místa 2025

Obor	Zažádáno	Přiděleno	Obsazeno
Intenzivní péče	4	4	4
Ošetrovatelská péče v interních oborech	2	2	1
Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech	1	1	1
Ošetrovatelská péče v psychiatrii	1	1	1
Perioperační péče	2	0	0
Výživa dospělých a dětí	1	0	0
Zobrazovací technologie v radiodiagnostice	2	2	2
<b>Celkem</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>9</b>

## Zaměstnanci, kteří se v roce 2025 kontinuálně připravovali ve specializačním vzdělávání v rámci dotačního programu Rezidenční místa

Obor	RM 2019	RM 2022	RM 2023	RM 2024	RM 2025	Celkem
Aplikovaná fyzioterapie			1	2		3
Intenzivní péče	1		8		4	13
Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech					1	1
Ošetrovatelská péče v interních oborech				3	1	4
Ošetrovatelská péče v psychiatrii				1	1	2

Obor	RM 2019	RM 2022	RM 2023	RM 2024	RM 2025	Celkem
Perioperační péče			3			3
Zobrazovací a ozařovací technologie v nukleární medicíně			2			2
Zobrazovací a ozařovací technologie v radiodiagnostice		1			2	4
Zobrazovací a ozařovací technologie v radioterapii				1		1
<b>Celkem</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>32</b>

## Atestační zkoušky

V roce 2025 se v ÚVN konaly atestační zkoušky specializačního vzdělávání oborů Intenzivní péče a Perioperační péče. Počet realizovaných zkoušek byl 45.

## Stáže NLZP

### Stáže NLZP z jiných zdravotnických zařízení v roce 2025

<b>Celkem</b>	<b>162</b>
---------------	------------

### Stáže NLZP zaměstnanců ÚVN v jiných zdravotnických zařízeních v roce 2025

<b>Celkem</b>	<b>29</b>
---------------	-----------

## Kvalifikační kurzy

Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář byl realizován ve dvou bázích. Výuka v každém kurzu trvá pět týdnů a závěrečné zkoušky úspěšně složilo 37 účastníků.

## Certifikované kurzy

Celkem proběhlo 40 certifikovaných kurzů (včetně opakovaných kurzů) s účastí 413 NLZP. Největší návštěvnost vykázal kurz Katetrizace močového měchýře u muže, který ve čtyřech bězích absolvovalo 60 účastníků. Nově akreditován byl kurz Poanestetická péče u dospělých pacientů v praxi.

## Celoživotní vzdělávání

V rámci celoživotního vzdělávání pokračoval pilotní projekt vzdělávání sester pracujících na JIP ve farmakologii. Nově byl zahájen kurz Ošetrovatelská péče o pacienta s portem.

## Centrum bojové medicíny

Centrum bojové medicíny ÚVN (CEBOMED) je organizační prvek zaměřený na realizaci výcviku zdravotnického personálu pro podmínky ozbrojených konfliktů a dalších krizových situací. Posláním centra je systematicky rozvíjet odbornou připravenost zdravotníků prostřednictvím moderních výukových metod, simulační medicíny a sdílení aktuálních poznatků z oblasti urgentní a bojové medicíny.

V průběhu roku 2025 došlo k organizační změně, kdy bylo Centrum bojové medicíny začleněno pod náměstka pro vědu, výzkum a vzdělávání ÚVN. Tento krok přispěl k dalšímu posílení vazeb na vzdělávací a výzkumné aktivity nemocnice a podpořil systematický rozvoj odborného výcviku v oblasti bojové medicíny.

### Klíčové realizované odborné kurzy a výcvik

V průběhu roku 2025 realizovalo Centrum bojové medicíny celkem 14 výukových aktivit, které proběhly v rozsahu 53 vzdělávacích dnů. Těchto aktivit se zúčastnilo 190 účastníků, převážně z řad zdravotníků AČR. Uvedená čísla potvrzují trvale rostoucí poptávku po specializovaném výcviku v oblasti bojové medicíny i posilující roli CEBOMED jako národního výcvikového pracoviště.

Centrum se rovněž podílí na vzdělávání absolventů programu Zdravotnický záchranář Vojenské lékařské fakulty Univerzity obrany, čímž systematicky přispívá k přípravě budoucí generace vojenských zdravotnických profesionálů.

## Součástí úkolů CEBOMED je rovněž participace na dalších vzdělávacích aktivitách a prezentace na veřejnosti

V roce 2025 CEBOMED dále rozšiřovalo své odborné i prezentační aktivity. Tým centra se úspěšně zúčastnil mezinárodní soutěže Salus Vitalis, kde v kategorii RLP získal 3. místo.

Centrum se podílelo na veřejných akcích na podporu prezentace AČR, MO a ÚVN, zejména Prague Harley Days, Brdské stromsázení a Den pro válečné veterány (Vlčí mák). Současně se organizačně zapojilo do zajištění pilotního kurzu péče o polytraumatizovaného pacienta v rámci vzdělávání personálu ÚVN.

CEBOMED rovněž prezentovalo svou činnost na odborných konferencích (např. SVMED 2025, ČSIM). Významným rozvojovým krokem bylo v roce 2025 zřízení specializovaného pracoviště 3D tisku určeného pro výrobu výcvikových trenažerů a vzdělávacích pomůcek, podporu výzkumných projektů AČR a potřeby klinických pracovišť ÚVN.





# Hospodaření

V roce 2025 se úsek ekonomického řízení ÚVN ve svých aktivitách soustředil na zabezpečení stabilního financování nemocnice. V této souvislosti byly revidovány požadavky na investiční projekty ve vazbě na reálné zdrojové možnosti a v návaznosti na zahájení obnovy pavilonu A5. Zároveň byly vytvořeny předpoklady k zahájení procesu postupné modernizace center energetického hospodářství a klinického informačního systému.



Náklady na poskytnutou zdravotní péči byly do značné míry ovlivněny méně příznivými parametry úhradové vyhlášky Ministerstva zdravotnictví ČR oproti letům 2021–2023. Nepříznivě na celkovou bilanci hospodaření působí i přetrvávající časové prodlevy v platbách od zdravotních pojišťoven. I přes tyto skutečnosti se podařilo dosáhnout kladného výsledku hospodaření.

Kontinuální růst provozních výdajů, jehož jednou z příčin je setrvalý růst cen energií, platů, léčiv a zdravotnického materiálu, byl významným faktorem ovlivňujícím hospodaření nemocnice.

Přes stávající omezení kapacity poskytované zdravotní péče se podařilo navýšit výnosy o 596 mil. Kč. Nárůst byl v roce 2025 výrazně ovlivněn úspěšným jednáním o pojistném plnění se společností Kooperativa.

Ve světle reality roku 2025 bude nezbytné pokračovat v aktivitách směřujících k posílení vlivu na systém veřejného zdravotního pojištění s cílem dosažení vyššího ocenění za poskytovanou zdravotní péči.

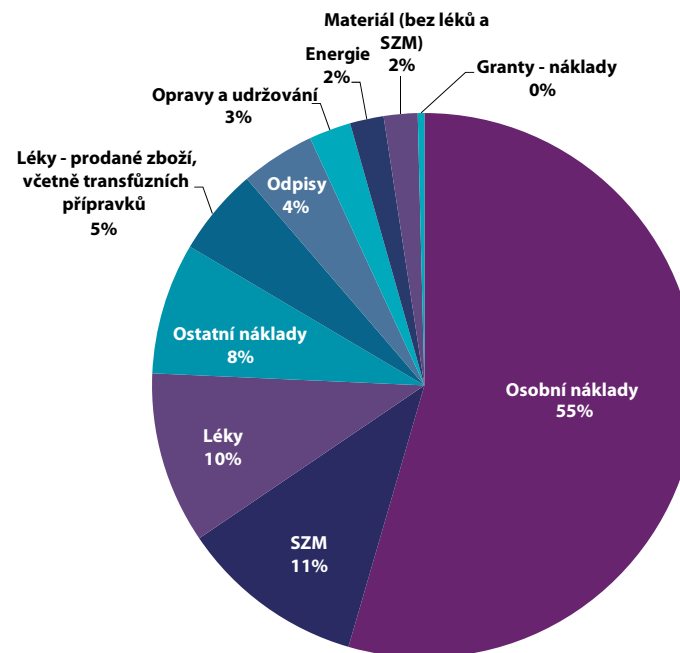
## Náklady a výnosy

**Celkové náklady v roce 2025 činily 5 463 mil. Kč,** a byly tak vyšší o 437 mil. Kč v porovnání s rokem 2024. Rozhodující podíl na růstu nákladů mělo jak navýšení produkce, tak pokračující růstový trend cen energií, léčiv a zdravotnického materiálu a v neposlední řadě i růst platů a mezd.

**Celkové výnosy v roce 2025 činily 5 635 mil. Kč,** celkové výnosy v roce 2024 činily 5 039 mil. Kč. Meziročně tak došlo k navýšení o 596 mil. Kč. Příznivě se na tvorbě výnosů podílela také činnost Lékárny ÚVN.

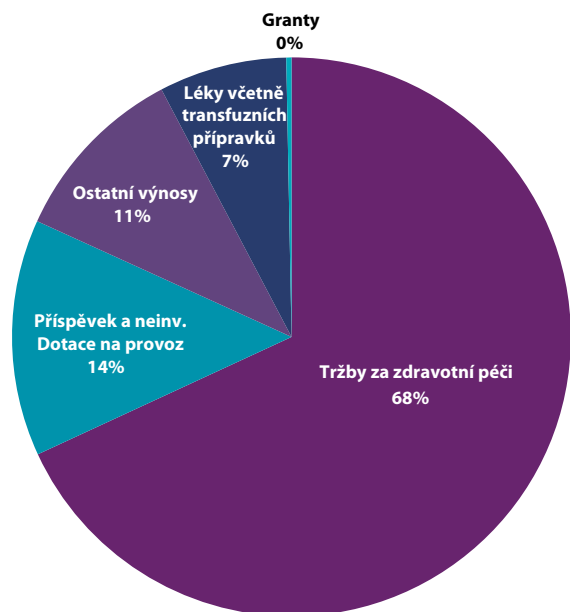
## Struktura nákladů

Struktura nákladů v roce 2025	
Osobní náklady	54,5 %
SZM	11,0 %
Léky	10,2 %
Ostatní náklady	7,8 %
Léky – prodané zboží, včetně transfúzních přípravků	5,2 %
Odpisy	4,4 %
Opravy a udržování	2,5 %
Energie	2,0 %
Materiál (bez léků a SZM)	2,0 %
Granty – náklady	0,4 %



## Struktura výnosů

Struktura výnosů v roce 2025	
Tržby za zdravotní péči	68,1 %
Příspěvek a neinvestiční dotace na provoz	13,7 %
Ostatní výnosy	10,5 %
Léky včetně transfuzních přípravků	7,4 %
Granty	0,3 %



## Hospodářský výsledek

Účet	Název položky	Částka v tis. Kč
<b>NÁKLADY</b>		<b>5 462 851</b>
501	Spotřeba materiálu	1 280 796
502	Spotřeba energie	22 803
503	Spotřeba jiných neskladových dodávek	86 826
504	Prodané zboží	215 617
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0
507	Aktivace oběžného majetku	-112 939
511	Opravy a udržování	121 298
512	Cestovné	8 431
513	Náklady na prezentaci	35
518	Ostatní služby	198 690
521	Mzdové náklady	2 218 527
524	Zákonné sociální náklady	743 801
525	Jiné sociální náklady	8 686
527	Zákonné sociální náklady	39 510
528	Jiné sociální náklady	26 102
531	Daň silniční	0
532	Daň z nemovitostí	59
538	Jiné daně a poplatky	918
541	Smluvní pokuty	0
542	Jiné pokuty a penále	1
544	Prodaný materiál	83 470
547	Manka a škody	448

Účet	Název položky	Částka v tis. Kč
548	Tvorba fondů	100 000
549	Ostatní náklady z činnosti	29 783
551	Odpisy dlouhodobého majetku	270 159
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	4 416
557	Náklady z vyřazených pohledávek	350
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	27 942
563	Kurzové ztráty	834
591	Daň z příjmů	86 288
<b>VÝNOSY</b>		<b>5 634 951</b>
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	64 725
602	Výnosy z prodeje služeb	4 009 378
603	Výnosy z pronájmu	21 548
604	Výnosy z prodaného zboží	291 042
641	Smluvní pokuty a penále	4 916
642	Jiné pokuty a penále	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	2
646	Výnosy z prodeje DHM	0
648	Čerpání fondů	671
649	Ostatní výnosy z činnosti	414 359
662	Úroky	0
663	Kurzové zisky	663
671	Výnosy z vybraných vládních institucí z transferů	827 647
<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK</b>		<b>172 100</b>

## Rozvaha

Aktiva	Stav k 1.1. 2025 částka v tis. Kč	Stav k 31.12. 2025 částka v tis. Kč
<b>A. STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>5 285 748</b>	<b>5 508 119</b>
I. Dlouhodobý nehmotný majetek	20 341	72 895
II. Dlouhodobý hmotný majetek	5 265 407	5 435 224
<b>B. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>2 038 076</b>	<b>2 352 412</b>
I. Zásoby	66 418	74 796
II. Krátkodobé pohledávky	641 073	582 853
III. Krátkodobý finanční majetek	1 330 585	1 694 764
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>7 323 824</b>	<b>7 860 531</b>

Pasiva	Stav k 1.1. 2025 částka v tis. Kč	Stav k 31.12. 2025 částka v tis. Kč
<b>C. VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>6 433 352</b>	<b>7 069 652</b>
I. Jmění účetní jednotky	5 421 897	5 643 812
II. Fondy účetní jednotky	998 850	1 253 740
III. Výsledek hospodaření	12 605	172 100
<b>D. CIZÍ ZDROJE</b>	<b>890 472</b>	<b>790 879</b>
I. Rezervy	70 000	70 000
II. Dlouhodobé závazky	0	0
III. Krátkodobé závazky	820 472	720 879
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>7 323 824</b>	<b>7 860 531</b>



## Plánování a realizace investic

## Popis významných investičních akcí

K významnějším investičním akcím v roce 2025 patřilo zajištění obměny a dodávky širokého spektra zdravotnických přístrojů a dalšího zdravotnického vybavení pro potřeby ÚVN. Mezi nejvýznamnější patří Nákup - obnova navigačního systému pro neurochirurgii, Angio RDG a Mikroskopy pro přední a zadní segment pro oční kliniku.

Na základě získání finančních prostředků v rámci 7. výzvy Národního plánu obnovy pro období 2021–2026, komponenta 6.1 Zvýšení odolnosti systému zdravotní péče byly pořízeny přístroje, které budou sloužit ke zvýšení kvality a dostupnosti rehabilitační péče o pacienty po kritických stavech, a tím budou minimalizována zdravotní rizika následků akutních poškození zdraví, nemoci a úrazů.

Dalšími investičními akcemi, které byly spolufinancovány z dotace MO ČR, bylo pořízení Tunelové prací linky a Rekonstrukce potrubní pošty. Cílem akcí byla obměna uvedených zastaralých systémů, které povedou ke snížení provozních nákladů a servisních činností nemocnice.

### Investiční akce spolufinancované z prostředků MO – ISPROFIN (NPO)

- Podpora rehabilitační péče v ÚVN Praha – 107V752002501 – dotace NPO
- Zdravotnická technika 2025 – nákup – 107V752002507
- Tunelová prací linka – 107V762002503
- Obměna zdravotnické techniky – nákup – 107V762002508
- Zdravotnická technika – nákup – 107V762002509
- Rekonstrukce potrubní pošty – realizace – 107V762002512
- Kybernetická bezpečnost monitoring – nákup – 107V762002516

V rámci výše uvedených investičních akcí profinancovala nemocnice dotační prostředky MO – ISPROFIN v celkové výši 378 689 410,40 Kč.

Na financování těchto investičních akcí v rámci programového financování se ÚVN podílela vlastními zdroji ve výši 13 804 019,87 Kč.

## Investiční výstavba

Mezi nejvýznamnější akce v oblasti investiční výstavby patří zahájení rekonstrukce Pavilonu A5. Zároveň byly v rámci jiné akce zahájeny práce na renovaci a navýšení instalovaného výkonu Energocentra sever, jejíž realizace umožní jak zprovoznění Pavilonu A5, tak hlavně další rozvoj zdravotnických technologií v ÚVN.

V rámci plánované investiční výstavby v areálu nemocnice byla v roce 2025 zpracována projektová dokumentace na stavební úpravy bývalých laboratoří v Pavilonu A2, kde budou nově k využívání prostory pro Oddělení hematologie a krevní transfuze včetně změny dispozičního řešení a souvisejícího technického zázemí.



## Výběrová řízení a nákupy

### Oddělení veřejných zakázek

Oddělení veřejných zakázek zajišťovalo v roce 2025 výběrová řízení na dodavatele formou administrace veřejných zakázek na realizaci nákupu konkrétních komodit, služeb, stavebních prací dle požadavků věcně příslušných oddělení a provádělo centralizované nákupy dle stanovených komodit uvedených v rezortních pravidlech ve prospěch ostatních organizací MO ČR.

### Oddělení veřejných zakázek v roce 2025 realizovalo:

Veřejné zakázky – počty	2025	Finanční hodnota uzavřených smluv
Počet zakázek	303	2 121 609 832,00 Kč bez DPH
VZMR mimo režim zákona	149	76 071 035,00 Kč bez DPH
VZ v režimu zákona	154	2 045 538 797,00 Kč bez DPH
Celková úspora – %	0,49 %	10 350 156,00 Kč bez DPH

Výpočet a statistické informace jsou z elektronického nástroje NEN a vychází z předpokládané hodnoty požadované zakázky a hodnoty z uzavřené smlouvy s vybraným dodavatelem.

**Předpokládaná hodnota všech VZ: 2 131 959 988,00 Kč bez DPH**



## Zdravotnická technika

Oddělení zdravotnické techniky (OZT) zajišťovalo komplexní správu zdravotnických prostředků, laboratorní techniky a medicínálních plynů.

V rámci operativního provozu OZT zpracovalo 890 interních požadavků na opravy a vystavilo více než 900 objednávek na zajištění servisních služeb u externích dodavatelů.

Přehled opakovaných činností	2024	2025
Interní bezpečnostně technická kontrola	838	909
Externí bezpečnostně technická kontrola	1 891	2 479
Validace	190	177
Kalibrace, ověření, ostatní	945	652
<b>Celkem</b>	<b>3 864</b>	<b>4 216</b>

OZT v součinnosti s věcně příslušnými útvary participovalo na akvizici nových technologií i na obnově stávajícího vybavení. V průběhu roku 2025 bylo připraveno 75 poptávkových řízení.

Vedle provozní a investiční činnosti OZT zajišťovalo také odborné pregraduální praxe studentů vysokých škol nejen technických oborů, ale také farmacie.



## Provoz a další služby nemocnici

## Logistika

Úsek logistiky ve své působnosti zajišťoval v roce 2025 řadu podpůrných provozních činností technickohospodářského charakteru, které vytvořily podmínky pro plynulý a bezproblémový výkon hlavní činnosti zdravotnického zařízení – zabezpečení zdravotní péče.

## Jednotlivé zásadní zajišťované oblasti

### Údržba a správa budov, technologického vybavení a areálu ÚVN

Zajišťuje komplexní péči o nemovitou i movitou infrastrukturu ÚVN.

Operativně a plánovaně řeší vzniklé problémy technického charakteru na pracovištích z důvodu hladkého chodu provozu ÚVN. Oddělení údržby realizovalo v rámci požadavků na provedení oprav a servisních prací v tzv. žádankovém systému cca 9,4 tis. žádostí, z toho zaměstnanci údržby OSB realizovali cca 6,9 tis. a cca 2,5 tis. žádostí zabezpečili externí dodavatelé.

Realizace pracovníky OSB	Externí dodavatelé	Celkem
6 971	2 468	9 439

- Technická správa budov v roce 2025 plně spolupracovala při realizaci nové prací linky, která výrazně sníží celkové náklady na praní prádla.
- Bylo zřízeno v areálu ÚVN nové stanoviště ZZS HMP.



## Energetické hospodářství

Rok 2025 byl z hlediska cen energií a cen distribučních a servisních služeb dodavatelů oproti nákladům za rok 2024 v podstatě stabilní a klidný. Dodávky plynu činily 70 mil Kč, elektřiny z VN sítě 25,5 mil Kč, vodné, stočné a srážkové je 18,5 mil Kč. Provoz kogeneračních jednotek, které vyrábí významnou část elektrické energie a tepla pro nemocnici, činí 6 mil Kč. Nemocnice také v systému ETS I. v roce 2025 nakoupila emisní povolenky v ceně 10 mil Kč.

## Požární ochrana

Požární ochrana je trvale zabezpečována v souladu s legislativou. V průběhu roku 2025 se požární ochrana zaměřila na odstraňování nedostatků po preventivních požárních prohlídkách, kontrolách požárně bezpečnostních zařízení a požárních kontrolách stavebních úprav v nemocničních pavilonech. V průběhu roku byly zaznamenány dva požáry bez škod a zranění. Celkové roční náklady na zajištění požární ochrany činily cca 1,7 mil. Kč.

## Úklid

Úklid venkovních a vnitřních prostor nemocnice zabezpečuje firma ASETA Cleaning CZ., náklady za úklidové práce v roce 2025 činily cca 61,7 mil. Kč.

## Odpadové hospodářství

V Oddělení odpadového hospodářství, obdobně jako v předchozích letech, bylo snahou ÚVN veškerý odpad třídít, a to včetně odpadů, které se vykupují, tj. kartónové obaly, železo nebo předávat již vyřazená zařízení a přístroje k ekologické likvidaci, která je bezplatná. Celkové náklady na likvidaci komunálního odpadu včetně likvidace odpadních vod činily v roce 2025 cca 4,1 mil. Kč. Celkové náklady na likvidaci nebezpečného odpadu byly cca 9,2 mil. Kč. Celkové roční náklady za oblast odpadového hospodářství se pohybovaly cca 13,3 mil. Kč.

## Ubytování

Ubytování mimopražských zaměstnanců je zabezpečeno ve vlastní ubytovně, která je součástí nemocnice. ÚVN dále poskytuje dotované ubytování svým zaměstnancům prostřednictvím Armádní servisní příspěvkové organizace ve Vojenských ubytovacích zařízeních Dědina a Ruzyně. Celkové roční náklady na ubytování 180 zaměstnanců činily cca 10,3 mil. Kč.

## Stravování pro pacienty, válečné veterány, zaměstnance, externí smluvní firmy a zaměstnaneckou školku

Byly zajišťovány vlastními zaměstnanci ve dvou oddělených provozech – ústavní kuchyni a zaměstnanecké kuchyni. V roce 2025 bylo pro pacienty a zaměstnance připraveno přes 1 087 211 porcí jídel, pro děti v zaměstnanecké mateřské školce bylo připraveno cca 15 000 porcí jídel. V rámci tzv. doplňkového prodeje, který je určen výhradně pro zaměstnance nemocnice, činila roční tržba více než 10,2 mil. Kč. Celkové roční náklady na stravování (potraviny) obou stravovacích provozů činily cca 50,5 mil. Kč.

## Praní prádla

Prádelna poskytuje služby zdravotnickým provozům nemocnice a také externím subjektům, např. Ústavu leteckého zdravotnictví, alergologii, aj. V roce 2025 bylo prádelnou vypráno cca 340,5t prádla, z toho bylo 329t prádlo ÚVN a 12t prádlo externích firem. Celkové náklady za praní a provoz prádelny činily cca 16,6 mil. Kč.

- V roce 2025 byla nainstalována nová tunelová prací linka.



## Informatika

Úsek informatiky zajišťuje dostupnost a zabezpečení poskytovaných služeb a rozvoj informačních systémů (IS), které má ve své správě.

V rámci zabezpečení provozu ÚVN bylo prostřednictvím Helpdesku IT v roce 2025 zaevidováno a řešeno přes 10 900 požadavků zahrnujících požadavky na správu IS, podporu uživatelů, drobný rozvoj aplikací, ale i požadavky na analýzu a přípravu nových projektů v oblasti IT.

Hlavní úkoly vycházely z celkové strategie ÚVN a reflektovaly aktuální potřeby nemocnice na průběžnou obměnu HW a SW vybavení včetně jejich rozvoje. Pokračovala příprava klíčových projektů na výměnu stěžejních informačních systémů nemocnice, zejména nemocničního informačního systému, ekonomického a personálního informačního systému. Implementace těchto informačních systémů bude probíhat v následujících letech.

## Kybernetická bezpečnost

Strategickou záštitu převzal nově vzniklý Odbor kybernetické a informační bezpečnosti spadající přímo pod ředitele ÚVN. Souběžně s ním vznikl Odbor implementace a dohledů kyberbezpečnosti v podřízenosti náměstka ředitele pro informatiku, jehož experti mají na starosti každodenní technický dohled.

Současně probíhala revize analýzy rizik kybernetické bezpečnosti podle metodiky Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) včetně aktualizace celonemocničního registru rizik. Spolupráce probíhala napříč všemi odděleními ÚVN a umožnila efektivnější identifikaci a řízení klíčových bezpečnostních rizik uvnitř nemocnice.

Proběhla aktualizace vnitřních předpisů v souladu s novým zákonem o kybernetické bezpečnosti a připravují se pravidla pro bezpečné využívání umělé inteligence v medicínské praxi.

V oblasti kybernetické bezpečnosti jsou nezanedbatelným faktorem lidé, kteří pracují s provozovanými informačními aktivy. Proto se ve spolupráci s experty z NÚKIB, Policie ČR, CESNET a dalších externích subjektů průběžně pokračovalo ve vzdělávání zaměstnanců ÚVN a v posilování jejich povědomí v oblasti digitální gramotnosti.

Společným cílem je tyto kapacity neustále rozvíjet, aby digitální prostor nemocnice zůstal bezpečným místem pro naše pacienty i zaměstnance.

## Bezpečnost a krizové řízení

V roce 2025 uspořádal Odbor bezpečnosti a krizového řízení cvičení na ochranu měkkých cílů pro zaměstnance nemocnice a pro pracovníky dobrovolnického centra ÚVN, na kterém se podílela i Policie ČR. Dále se uskutečnilo 6 seminářů sebeobran pro zaměstnance, které byly primárně zaměřeny na řešení konfliktních situací dle požadavků jednotlivých pracovišť ÚVN.

Pro zvýšení bezpečnosti budovy F byla vybudována nová recepce, která splňuje standardní podmínky zabezpečení budov.

Oddělení krizového řízení a ostrahy osob a majetku prošlo kontrolou HZS hl. m. Prahy, při které byl důkladně posouzen stávající „Plán krizové připravenosti ÚVN“ s kladným výsledkem, což následně koresponduje s vytvořením „Plánu odolnosti kritické infrastruktury“ dle platné legislativy pro rok 2026. Oddělení organizuje výkon bezpečnostní služby, která zajišťuje ostrahu osob a majetku, provádí zásahy a činnosti dle požadavků klinické a administrativní části ÚVN. Za rok 2025 bylo provedeno 738 zásahů (agresivní osoby, osoby pod vlivem drog/alkoholu, osoby bez domova, vyvedení nežádoucích osob z areálu, dohledy, převoz pacientů do jiných zdravotnických zařízení v Praze) a 434 asistencí (dezorientované osoby, dohledání pacientů v areálu, doprovody na oddělení). V rámci změny parkovacího systému zaměstnanci oddělení převedli/vytvořili cca 1 100 dohod o povolení k vjezdu a dále se podíleli na vytvoření aplikace a systému účtování parkovného dle směrnice ředitele. Pro rychlé zvládnutí krizových situací oddělení vytvořilo aktualizovaný návrh příručky „Jak se zachovat v krizových a rizikových situacích“, která reaguje na aktuální potřeby a rizikové situace v ÚVN.

V oblasti bezpečnostních technologií bylo realizováno připojení detektorů pro analýzu zvuku SED přímo na pult centralizované ochrany Policie ČR.

## Doprava

### Zdravotní a silniční doprava

Zdravotní a silniční doprava Dopravní oddělení zajistilo v roce 2025 přepravu 8 223 pacientů v režimu ZDS, přičemž sanitní vozy ujely přibližně 225 000 km. V režimu PPNP bylo přepraveno 235 pacientů s celkovým nájezdem 25 320 km, a to na území celé České republiky i do zahraničí v rámci repatriací zahraničních pacientů. Z tohoto počtu bylo 177 transportů realizováno posádkami RZP a 58 posádkami RLP. Celkem byly v roce 2025 uskutečněny tři repatriční transporty. Pro potřeby nemocnice bylo dále najeto více než 125 000 km. V rámci obnovy vozového parku byly v roce 2025 pořízeny dva nové sanitní vozy kategorie ZDS typu VW T6.1, které nahradily zastaralá sanitní vozidla.

### Skupina vnitroustavní dopravy

Skupina vnitroustavní dopravy zabezpečuje rozvoz materiálu prostřednictvím osmi elektrických tahačů, které využívají systém podzemních chodeb nemocnice.

### V roce 2025 bylo přepraveno:

- více než 88 tisíc fines se stravou,
- více než 39 tisíc fines s nemocničním prádlem,
- více než 15 tisíc fines se zdravotnickým materiálem a léčiv,
- více než 3 tisíce fines se sterilizovanými nástroji z centrální sterilizace,
- přibližně 1 tisíc fines materiálu ze skladu všeobecného majetku,
- 3,4 tisíce fines při rozvozu stravy z kuchyně CH3,
- a více než 27 tisíc fines kontaminovaného odpadu.



**Péče o lidské zdroje  
a činnosti ve prospěch AČR**

## Personalistika a odměňování

Personální úsek ÚVN zajišťoval v roce 2025 výkon podpůrných činností zejména v oblastech plánování personálních kapacit, nábory, péče o zaměstnance a odměňování. V rámci získávání nových zaměstnanců byly v souladu se strategií HR marketingu využívány moderní formy komunikace, zejména prostřednictvím sociálních sítí. Pokračovala spolupráce se zdravotnickými školami a příslušnými fakultami vysokých škol a byl dále rozvíjen motivační stipendijní program zaměřený na podporu zájmu studentů nelékařských zdravotnických oborů o budoucí pracovní uplatnění v ÚVN. ÚVN se rovněž účastnila několika personálních veletrhů a dalších obdobných náborových akcí. V oblasti péče o zaměstnance byly realizovány aktivity vycházející z Kolektivní smlouvy a Dohody o tvorbě a použití fondu kulturních a sociálních potřeb.

Personální struktura ÚVN v roce 2025 odpovídala charakteru nemocnice jako vysoce odborného zdravotnického zařízení a zajišťovala pokrytí zdravotnických, technických i administrativních činností. V roce 2025 ÚVN zaznamenala meziroční nárůst personálních kapacit. Ve srovnání s rokem 2024 došlo k nárůstu v průměrném přepočteném počtu zaměstnanců (FTE) o 77,36 úvazků, z 2 341,79 na 2 419,15. Růst se týkal zejména klíčových zdravotnických a podpůrných profesí, především lékařů, všeobecných sester a technicko-hospodářských pracovníků. V některých dalších skupinách zaměstnanců byl vývoj stabilní nebo došlo pouze k mírným změnám.

V oblasti odměňování došlo v roce 2025 ve srovnání s předchozím rokem k růstu průměrných platů ve většině sledovaných kategorií zaměstnanců. Vývoj odměňování tak odpovídal personálním potřebám nemocnice a podpoře stabilizace klíčových profesí. U jednotlivých menších profesních skupin je třeba případné meziroční výkyvy hodnotit s ohledem na nízký počet pracovníků.

### Průměrný přepočtený a fyzický počet zaměstnanců

Pracovní kategorie	průměrný přepočtený počet		průměrný fyzický počet	
	2024	2025	2024	2025
Lékaři + zubní lékaři	409,14	436,41	483	518
Farmaceuti	25,91	26,58	29	31
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	696,32	715,92	771	798

Pracovní kategorie	průměrný přepočtený počet		průměrný fyzický počet	
	2024	2025	2024	2025
Ostatní zdrav. prac. nelékaři s odb. způsob. (§ 7–21b)	248,22	253,14	274	280
Zdrav. prac. nelékaři s odb.a spec. způsobilostí (§22–28)	81,19	78,69	90	88
Zdrav. prac. nelékaři pod odb. dohledem nebo přím. vedením (§29–42)	300,92	308,37	309	319
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí §43 a dentisté	0,40	0,40	1	1
Technicko-hospodářští pracovníci	391,94	417,80	415	436
Dělníci a provozní pracovníci	187,74	181,85	189	182
<b>CELKEM</b>	<b>2 341,79</b>	<b>2 419,15</b>	<b>2 561</b>	<b>2 653</b>

### Rozdělení zaměstnanců podle pohlaví (fyzický počet k 31. 12. 2025)

Pracovní kategorie	Muži	Ženy
Lékaři + zubní lékaři	280	239
Farmaceuti	3	28
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	41	777
Ostatní zdrav. prac. nelékaři s odb. způsob. (§ 7–21b)	68	217
Zdrav. prac. nelékaři s odb. a spec. způsobilostí (§22–28)	24	68
Zdrav. prac. nelékaři pod odb. dohledem nebo přím. vedením (§29–42)	127	189

Pracovní kategorie	Muži	Ženy
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí §43 a dentisté	0	1
Technicko-hospodářští pracovníci	113	336
Dělníci a provozní pracovníci	122	67
<b>CELKEM</b>	<b>778</b>	<b>1 922</b>

### Rozdělení zaměstnanců podle vzdělání (fyzický počet k 31. 12. 2025)

Stupeň vzdělání	Počet zam.
Bez vzdělání a neúplné základní vzdělání	11
Základní vzdělání	135
Neúplné střední vzdělání (nižší i střední bez maturity a výučního listu)	289
Úplné střední vzdělání s maturitou nebo výučním listem	834
Vyšší odborné vzdělání	181
Bakalářské vzdělání	341
Vysokoškolské vzdělání	807
Vysokoškolské doktorské vzdělání	102
<b>CELKEM</b>	<b>2 700</b>

### Průměrný plat zaměstnanců

Pracovní kategorie	2024	2025	2025/2024 v %
Lékař + zubní lékař	127 511	129 026	101,19 %
Farmaceut	84 593	89 579	105,89 %
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	68 942	71 204	103,28 %
Ostatní zdrav. prac. nelékaři s odb. způsob. (§ 7–21b)	64 047	67 602	105,55 %

Pracovní kategorie	2024	2025	2025/2024 v %
Zdrav. prac. nelékaři s odb.a spec. způsobilostí (§22–28)	60 835	63 834	104,93 %
Zdrav. prac. nelékaři pod odb. dohledem nebo přím. vedením (§29–42)	43 375	46 334	106,82 %
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způsobilostí §43 a dentisté	54 983	51 686	94,00 %
Technicko-hospodářští pracovníci	52 559	53 168	101,16 %
Dělníci a provozní pracovníci	42 756	43 885	102,64 %



## Činnosti ve prospěch AČR

Poskytování léčebné a preventivní zdravotní služby včetně specializované a zvláště specializované diagnostické a léčebné péče pro příslušníky AČR zajišťují následující odborná pracoviště:

- Oddělení nemocí z povolání (NPOV)
- Přezkumná komise (PK)
- Ústřední lékařsko-psychologické oddělení (ÚLPO)
- Vojenský ústav soudního lékařství (VÚSL)
- Zelená cesta (ZC)

**Rozdělení – služební poměr VZP a zaměstnanci v pracovním poměru (průměrný fyzický počet)**

	2024	2025
Vojáci z povolání	89	98
Zaměstnanci	2 472	2 555
<b>CELKEM</b>	<b>2 561</b>	<b>2 653</b>

**Postgraduální vzdělávání vojáků z povolání v ÚVN a vojáků z povolání vojenských útvarů a zařízení v ÚVN**

**Stáže vojáků z povolání – lékařů, zubních lékařů a farmaceutů ÚVN v jiných zdravotnických zařízeních**

<b>Celkem</b>	<b>7</b>
---------------	----------

**Stáže vojáků z povolání – lékařů, zubních lékařů a farmaceutů vojenských útvarů a zařízení v ÚVN**

Pracoviště	Počet stáží
KARIM	8
Chirurgická klinika	7
Interní klinika	7
Dermatovenerologické oddělení	6
Psychiatrické oddělení	4
Neurologické oddělení	4
Klinika ortopedie	3
Emergency	3
Nemocniční lékárna	3
Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny	3
ULPO	2
ORL klinika	1
OKM	1
OHKT	1
<b>Celkem</b>	<b>53</b>

## Účast v misích

### Vysílání vojenského a civilního zdravotnického personálu ÚVN do zahraničních misí

Stálý zdravotně-humanitární program MEDEVAC se uskutečnil v Jordánském hášimovském království v období od 24. listopadu do 2. prosince 2025. Civilní lékařská mise zdravotnického týmu ÚVN byla schválena s předpokládanými náklady ve výši 4 mil. Kč v rámci plánu Ministerstva vnitra České republiky v únoru 2025.

Členy mise byli přednosta Oční kliniky 1. LF UK a ÚVN prof. MUDr. Martin Šín, Ph.D., FEBO a zdravotní sestra Oční kliniky 1. LF UK a ÚVN, Bc. Simona Váňová.

Mise probíhala v Al-Khaldi Medical Center se sídlem v Ibn Khaldoun, Ammán, Jordánsko, a to na základě Smlouvy o spolupráci mezi Ústřední vojenskou nemocnicí – Vojenskou fakultní nemocnicí Praha a Al-Khaldi Medical Center Ammán.

Lékařská mise byla zaměřena na ošetření sociálně znevýhodněných pacientů trpících kataraktou, vrozenými syndromy a komplikovanými případy poškození zraku. Z odborného hlediska se jednalo o náročné případy z oblasti oftalmologie.



## Zelená cesta

Zelená cesta (ZC) je projekt ÚVN realizovaný ve spolupráci s Ministerstvem obrany ČR. Jeho cílem je zajistit rychlejší a efektivnější přístup ke zdravotní péči pro vojáky v činné službě, válečné veterány a další oprávněné osoby.

Projekt Zelená cesta v roce 2025 oslavil 20 let svého fungování.

Projekt ZC umožňuje přednostní objednávání na vybraná odborná vyšetření a zákroky s minimální čekací dobou. Péče je poskytována především v samostatném Středisku Zelená cesta (SZC) v pavilonu B3, které soustřeďuje nejžádanější ambulantní služby na jednom místě.

Zelená cesta dlouhodobě přispívá ke zlepšení dostupnosti zdravotní péče pro resort obrany a představuje funkční model spolupráce mezi zdravotnictvím a ozbrojenými složkami.

SZC se rovněž podílí na vyšetřování uchazečů do služebního poměru vojáka z povolání, uchazečů o studium na vojenských školách a zájemců o službu v Aktivních zálohách.

V rámci programu Zelená cesta bylo v ÚVN provedeno za rok 2025 celkem 38 895 vyšetření příslušníků AČR (VzP, AZ, VV). Z tohoto počtu bylo realizováno 12 248 vyšetření přímo v ambulancích SZC.

Počet uchazečů o vstup do AČR za rok 2025, kteří absolvovali vstupní zdravotní vyšetření v ÚVN, je 4 750. Tito uchazeči také prochází SZC.

Ve srovnání roku 2025 s předchozími lety došlo v počtu ošetření obecně k nárůstu. Velice výrazný rozdíl však zaznamenalo Call centrum Zelené cesty, které oproti roku 2024 navýšilo počet telefonátů téměř o 18 000.

### Počet ošetření na ambulancích SZC v pavilonu B3 dle odbornosti pracoviště (řazeno dle počtu ošetření)

Ambulance SZC	2024	2025
Ortopedie	2 237	3 273
Dermatovenerologie	1 736	2 320
Dentální hygiena	1 467	2 252
Neurologie	1 742	5 763
Urologie	968	1 229
Interní lékařství	3 495	5 777

Ambulance SZC	2024	2025
Klinická farmacie	38	42
<b>Celkově</b>	<b>11 683</b>	<b>20 656</b>

### Počet ošetření klientů projektu ZC v rámci celé nemocnice dle kategorie

Kategorie	2024	2025
Voják z povolání	18 150	21 310
Voják z povolání – válečný veterán	7 836	9 432
Válečný veterán	6 452	7 436
Voják – příslušník Aktivní zálohy	394	717
Ostatní složky (na základě podepsaných Memorand o spolupráci)	5 236	6 335
<b>Celkově</b>	<b>38 068</b>	<b>45 230</b>

**20 let**  
společného projektu  
Ministerstva obrany ČR  
a ÚVN

**ZELENÁ CESTA**

Profesionální zdravotní péče  
s respektem k vojenské službě



## Další péče a činnosti

## Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, bylo v roce 2025 přijato 33 žádostí o informace.

Vypořádání	
Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	5 (z toho 3 pouze částečné odmítnutí)
Počet podaných odvolání proti rozhodnutí	0
Soudní řízení ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti	0
Výčet poskytnutých výhradních licencí	0
Počet stížností podaných podle § 16 písm. a)	1
Důvody podání a stručný popis vyřízení:	§ 16 odst. 1 písm. b) na neúplné vyřízení žádosti. Předáno nadřízenému orgánu. Dosud nerozhodnuto.
Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona	1 žádost odložena dle § 14 odst. 5 písm. c)

## Dobrovolnictví

Koordinátorka dobrovolnického programu: Mgr. Radka Gutová, MBA

Dobrovolnický program je veden v ÚVN interním systémem řízení od roku 2002. Dobrovolnická činnost přispívá k aktivizaci, motivaci a lepší psychické pohodě hospitalizovaných pacientů a také klientů Domova Vlčí mák. Mezi hlavní typy činností dobrovolníků patří individuální návštěvy pacientů a klientů, výpomoc na výtvarných dílnách a vhodných skupinových aktivitách a také doprovod klientů na výletech organizovaných Domovem Vlčí mák.

V roce 2025 bylo aktivně zapojeno 131 dobrovolníků, kteří strávili s pacienty a klienty celkem 1 578 hodin.

## Odbory ÚVN

Předsedkyně: Ing. Lea Vondrová

Základní organizace Českomoravského odborového svazu civilních zaměstnanců armády (ZO ČMOSA) ÚVN Praha se svými více než 350 členy i v roce 2025 zaujímal pozici největší základní organizace ČMOSA. Členy jsou zaměstnanci ÚVN, maminky na mateřských a rodičovských dovolených a důchodci. Členové jsou rozděleni do 33 úseků, z nichž každý má svého úsekového důvěrníka. ZO má své zastoupení ve výkonných orgánech ČMOSA i v Regionální radě hl. m. Prahy Českomoravské konfederace odborových svazů (ČMKOS).

Na pravidelných jednáních Závodního výboru se řešily otázky týkající se činnosti ZO, záležitosti pracovněprávní, konkrétní problémy na pracovištích, mzdová problematika i oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Odborová organizace pro své členy zajistila nad rámec standardních benefitů – FKSP pro zaměstnance ÚVN – i divadelní představení, rekondiční pobyty nebo bowlingové turnaje, to vše za zvýhodněných podmínek. Odborová organizace také přispívala svým členům na rekreace, rekvalifikační kurzy, poskytovala právní poradenství nebo bezúročné sociální půjčky. Samozřejmě se nezapomnělo ani na děti členů, kterým byly již tradičně poskytovány dary k Mezinárodnímu dni dětí a k Vánocům. Odbory ÚVN také věnovaly ceny do nejrůznějších soutěží a sportovních utkání, které pořádá Tým pro podporu zdraví ÚVN.

Odborová organizace v loňském roce ve spolupráci se zaměstnavatelem obnovila tradici zaměstnaneckých plesů a parníků. Ples zaměstnanců ÚVN 2025 se konal 17.3.2025 pod záštitou ředitele ÚVN a zúčastnilo se cca 300 hostů. Na parník, který tradičně vyplul v červnu a konal se v duchu Retro párty, se nalodilo 100 zaměstnanců nemocnice.

Ve spolupráci se zaměstnavatelem (ÚVN) se odborová organizace aktivně podílela i na vyhodnocení Kolektivní smlouvy 2023/2027, jejímž stěžejním bodem je i nadále institut Dalšího pracovního volna, které mají zaměstnanci ÚVN možnost během kalendářního roku využít. Nedílnou součástí Kolektivní smlouvy je Dohoda o zabezpečení sociálního rozvoje zaměstnanců a o tvorbě a využití Fondu kulturních a sociálních potřeb. V rámci konsolidačního balíčku, který byl vládou ČR schválen v roce 2023, zůstal základní přírůstek do fondu ve výši 1 %, v roce 2025 však byla zrušena povinnost zaměstnavatele vyčlenit 50 % přírůstku do fondu na produkty spojení na stáří. V roce 2025 tak mohli zaměstnanci čerpat individuální příspěvek z FKSP ve výši 6 500,- Kč dle vlastního rozhodnutí na volnočasové aktivity (rekreace, sport, zájmy, zdraví, knihkupectví a masáže), kartu Multisport nebo na produkty spojení na stáří.

## Prevence a podpora zdraví

Vedoucí Týmu pro podporu zdraví: Mgr. Růžena Hlavičková

V roce 2025 pokračovala ÚVN v realizaci aktivit v rámci Programu HPH zaměřených na podporu fyzického i duševního zdraví zaměstnanců a na posilování zdravého životního stylu. Tým pro podporu zdraví ÚVN odpovídá za koordinační činnost v oblasti podpory zdraví zaměstnanců. Podílí se na posuzování a zlepšování kvality zdravotní péče s cílem dosažení lepšího zdravotního stavu zaměstnanců i členů komunity.

### Dlouhodobé programy

Pokračovaly projekty Správně jíst, Nebudte retro, Krizová pomoc, pravidelné kondiční cvičení a jóga. Zaměstnanci mohli využít supervize, workshopy prevence syndromu vyhoření. Duchovní podpora je nabízena zaměstnancům kontinuálně a individuálně, vždy ve čtvrtek je možné se zúčastnit mše v kapli v areálu nemocnice, kterou slouží kaplan ÚVN. Prevence onemocnění pohybového ústrojí je nedílnou součástí podpory zdraví zaměstnanců, probíhaly tradiční workshopy Škola zad, Manipulace s pacientem s využitím prvků kinestetické mobilizace a lekce Nordic walkingu. Pěvecký sbor ÚVN se pravidelně schází 1x týdně a vystupoval při nemocničních akcích. Pokračovalo pravidelné háčkování pro Nedoklubko.

### Sportovní aktivity

V průběhu roku proběhly turnaje ve florbalu, basketbalu, pétanque, beachvolejbalu a badmintonu. Na podzim pořádali Hvězdnou štafetu s prodlouženou tratí (4 x 1000). V Benefičním firemním florbalovém turnaji Tatran Střešovice Tým ÚVN obsadil 2. místo a v běžeckém závodě Medical Cup 12. místo. Největší zaměstnaneckou soutěží zůstala akce Zdravě do práce, v níž vítězné družstvo ujelo téměř 5 000 km. Soutěž je určená pro všechny zaměstnance ÚVN, kteří mají chuť se pohybovat aktivně cestou do práce i z práce, a tím podpořit své zdraví.

### Kreativní a komunitní aktivity

Ve spolupráci s Dobrovolnickým centrem proběhly keramické dílny, zdobení veličnočních perníčků a výroba adventních věnců. Uskutečnily se fotosoutěže na různá témata „Zimní radovánky“, „Architektonické detaily“ a „Magický přechod dne do noci a naopak“, jejichž oceněné snímky byly vystaveny v Atriu nemocnice. Novinkou roku byl Swap květin v rámci sportovnězábavného odpoledne. Pěvecký sbor absolvoval podzimní soustředění v kempu Lhotka. Již sedmým rokem bylo v listopadu předáno koordinátorce Nedoklubka při příležitosti Světového dne nedonošených dětí velké množství háčkových výrobků.

### Osvětové a preventivní akce

ÚVN se podílela na řadě preventivních aktivit, mimo jiné na kampani ke Světovému dni nekouření, prvním kvízovém odpolední v rámci Světového týdne trénování paměti či dotazníkové akci Zdravá nemocnice 2025. Pro děti ZŠ Prahy 6 byl uspořádán Den zdraví, kterého se zúčastnilo 143 žáků. Naši edukační specialisté edukovali ve Ville Pellé při multižánrovém odpolední v rámci festivalu Fresh Senior. ÚVN se zapojila také do Dne pro Vlčí mák, Dne zdraví na radnici Prahy 6 a Dne zdraví v OC Šestka.

### Společenské akce

Konaly se tradiční akce včetně Plesu zaměstnanců ÚVN, Mikulášského odpoledne, Mezinárodního dne pro děti zaměstnanců nemocnice, rozsvěcení vánočního stromu a Vánočního koncertu pěveckého sboru.

Na akcích zaměřených na podporu zdraví se v roce 2025 zúčastnilo celkem 2 599 zaměstnanců.

ÚVN obhájila ocenění „Podnik podporující zdraví III. stupně“ udělované Státním zdravotním ústavem za systematickou podporu zdraví zaměstnanců. Letošní čtvrtý titul získaný v kategorii „Velké podniky“ pro více než 250 zaměstnanců je platný 3 roky a je zaslouženým oceněním každodenní náročné práce lékařského, zdravotnického i administrativního personálu ÚVN.



## Události 2025 v obrazech



■ Jmenování prof. Tučka přednostou Kliniky ortopedie 1. LF UK a ÚVN



■ Prof. Šín zahájil XXIV. ročník Live a Video Surgery pořadané Oční klinikou 1. LF UK a ÚVN



■ Slavnostní předávání Ceny ředitele za vědecké publikace



■ Dobrovolníci ÚVN rozdávají ručně dělané květiny pacientkám k MDŽ



■ Ples zaměstnanců ÚVN - k tanci hrál DJ Saxofrancis, alias MUDr. František Šalanda



■ Poděkování a kytička od ředitele ÚVN u příležitosti Mezinárodního dne sester



■ Slavnostní otevření nové výjezdové základny ZZS hl. m. Prahy v ÚVN



■ Tisková konference ke kampani prevence kolorektálního karcinomu - Kolonoskopie zachraňuje životy



■ Prof. Netuka zahájil Kuncův memoriál 2025, vědecké setkání na Novotného lávce



■ Den pro Vlčí mák s koncertem The Tap Tap



■ Návuk ochrany měkkých cílů ve spolupráci s Policií ČR



■ Slavnostní ceremoniál u příležitosti výročí 20 let programu Zelená cesta, společného projektu MO ČR a ÚVN



■ Kontrola kožních znamének, prevence melanomu na Vítězném náměstí v Praze; jedna z preventivních akcí pořádaných ÚVN



■ Jmenování doc. Kališové přednostkou Kliniky psychiatrie a neuropsychiatrie 2. LF UK a ÚVN



■ Prezident Pavel na 5. národním kongresu gastrointestinální onkologie



■ Doc. Bohoněk zahájil 18. ročník konference Střešovický transfuzní den



■ Rozsvícení vánočního stromu bylo součástí vánočního jarmarku zdraví a naděje



■ Předvánoční benefiční vystoupení skupiny Mirai v atriu pavilonu A



■ 10. kongres Anestezie a intenzivní péče za mimořádných podmínek



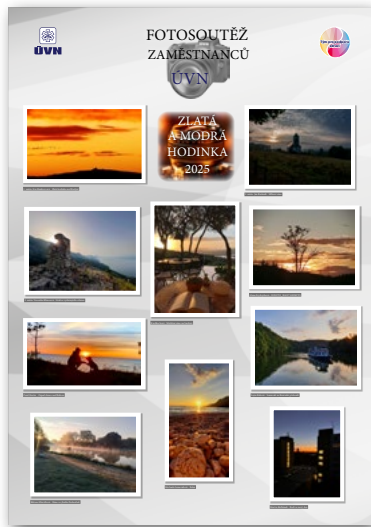
■ Vánoční koncert Pěveckého sboru ÚVN pro zaměstnance ÚVN v kostele sv. Norberta ve Střešovicích

# Zdravá nemocnice v obrazech

## Zdravě do práce



International Network of  
**H**Health  
**P**romoting  
**H**ospitals & Health Services



## DĚKUJEME VŠEM DÁRCŮM A SPONZORŮM ZA PROJEVENOU PŘÍZEŇ

Fyzické osoby neuvádíme jmenovitě z důvodu respektování GDPR

Peněžní dary	Výše daru v Kč	Věcné dary		Výše daru v Kč
Nadace rodiny Holečkových	4 000 000	Nadační fond Interní kliniky 1. LF UK a ÚVN	Ultrazvukový přístroj včetně příslušenství	231 110
NADACE ČEZ	752 136	Nadační fond Interní kliniky 1. LF UK a ÚVN	Laboratorní odstředivka včetně příslušenství	132 585
STV Group a.s.	200 000			
KBJ VELKOOBCHODY s.r.o.	100 000			
BioSolutions s.r.o.	50 000			
LPP s.r.o.	50 000			



