

Ústřední vojenská nemocnice Praha

**VÝROČNÍ  
ZPRÁVA  
ZA ROK 2005**



**ÚVN**



**ÚVN**

## **OBSAH**

<b>1. Úvodní slovo ředitele</b> .....	3
<b>2. Charakteristika organizace</b> .....	4
<b>3. Zpráva o činnosti organizace</b> .....	7
A. Léčebně-preventivní péče .....	7
B. Granty řešené v ÚVN Praha .....	18
C. Ošetrovatelská péče .....	19
D. Řízení kvality zdravotní péče v ÚVN Praha .....	21
E. Ekonomika .....	23
F. Personalistika .....	27
G. Logistika .....	32
H. Kongresové služby .....	35
<b>4. Projekty roku 2005</b> .....	36
<b>5. Obrazová příloha</b> .....	38

# 1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

**Vážená paní, vážený pane,**

dostáváte do rukou úroční zprávu Ústřední vojenské nemocnice Praha za rok 2005. Na několika stranách Vám chceme nabídnout základní informace o činnosti a hospodaření v uplynulém roce.

Rok 2005 byl pro Ústřední vojenskou nemocnici Praha v mnoha směrech zcela zásadní a přelomový.

V tomto roce byla nemocnice akreditována podle mezinárodních standardů Joint Commission International jako první zdravotnické zařízení nejen v České republice, ale i ve střední a východní Evropě. Jedná se nejen o významné ocenění dlouhodobé práce všech zaměstnanců, ale též o závazek do budoucna. Pracovníci ÚVN jasně prokázali, že v turbulentním prostředí, které dnes v českém zdravotnictví existuje, je možné se úspěšně soustředit na systematické zvyšování kvality péče o naše pacienty.

Rokem 2005 jsme díky podpoře Ministerstva obrany, zřizovatele ÚVN Praha, vstoupili do závěrečné etapy rekonstrukce pavilonů nemocnice. Po jejím ukončení bude ÚVN opravdovou nemocnicí třetího tisíciletí, která poskytuje svým klientům nejen vysoce kvalitní a bezpečnou zdravotní péči, ale také odpovídající komfort ubytování pro pacienty a pracovního prostředí pro personál.

Dále byl zaveden projekt „Zelená cesta“, který zvýšil efektivitu péče o příslušníky ozbrojených sil ČR jak v oblasti preventivní, tak diagnostické a léčebné.

ÚVN Praha hodlá i nadále akademizovat svá klinická pracoviště nejen systematickou spoluprací s Fakultou vojenského zdravotnictví Univerzity obrany, lékařskými fakultami, Fakultou tělesné výchovy a sportu Univerzity Karlovy, ale také zřizováním klinik lékařských fakult přímo v nemocnici. Takto v roce 2005 vznikla sloučením interních oddělení Interní klinika 1. LF UK a ÚVN a rovněž Chirurgická klinika 2. LF UK a ÚVN. Tento proces bude pokračovat tak, aby byl využit jak potenciál našich zaměstnanců, tak i technologické vybavení nemocnice pro pregraduální a postgraduální vzdělávání všech kategorií pracovníků ve zdravotnictví.

V souladu s celosvětovým trendem v ÚVN pokračuje integrace jednotlivých pracovišť. V nemocnici jsou postupně vytvářena špičková koordinační centra sdružující péči podle stěžejních programů, např. robotické centrum, které je využíváno několika chirurgickými obory. Tím je zajištěno maximální využití kvalifikovaných pracovníků i moderních technologií a dosahuje se větší míry spolupráce jednotlivých klinik a oddělení nemocnice.

I nadále chceme v ÚVN pokračovat v systematickém zvyšování kvality péče a bezpečí pacientů, abychom dostáli našeho motta „*Bonum aegroti suprema lex*“, „*Dobro pacienta je nejvyšší zákon*“.



plukovník MUDr. Štefan Brunclík  
ředitel ÚVN Praha



**ÚVN**

## **2. CHARAKTERISTIKA ORGANIZACE**

### ***Základní identifikační údaje***

Název organizace: Ústřední vojenská nemocnice Praha  
Sídlo organizace: U Vojenské nemocnice 1200, 169 02 Praha 6  
IČO: 61383082  
Zřizovatel: Ministerstvo obrany

### ***Vedení Ústřední vojenské nemocnice Praha***

Ředitel: plk. MUDr. Štefan Brunclík  
Náměstek ředitele: plk. MUDr. Ladislav Šerák  
Náměstek pro LPP: MUDr. Ladislav Lednický  
Náměstek pro ekonomiku: Ing. Josef Doubek do 10/2005, poté pověřen Ing. Tibor Ďurík  
Náměstek pro logistiku: plk. Ing. Rudolf Plzák  
Náměstek pro farmacii: plk. Mgr. Stanislav Suchánek  
Náměstek pro ošetrovatelskou péči: Bc. Lenka Gutová

### ***Poradní orgány a komise ÚVN***

Grémium ředitele

Léková komise ÚVN

Redakční rada LK pro pozitivní listy

Komise účelné hemoterapie

Nutriční tým

Tým kvality péče

Skupina kvality ošetrovatelské péče

Skupina sledování výskytu dekubitů

Komise BOZP – vyšetřování a projednávání úrazů a nemocí z povolání

Skartační komise

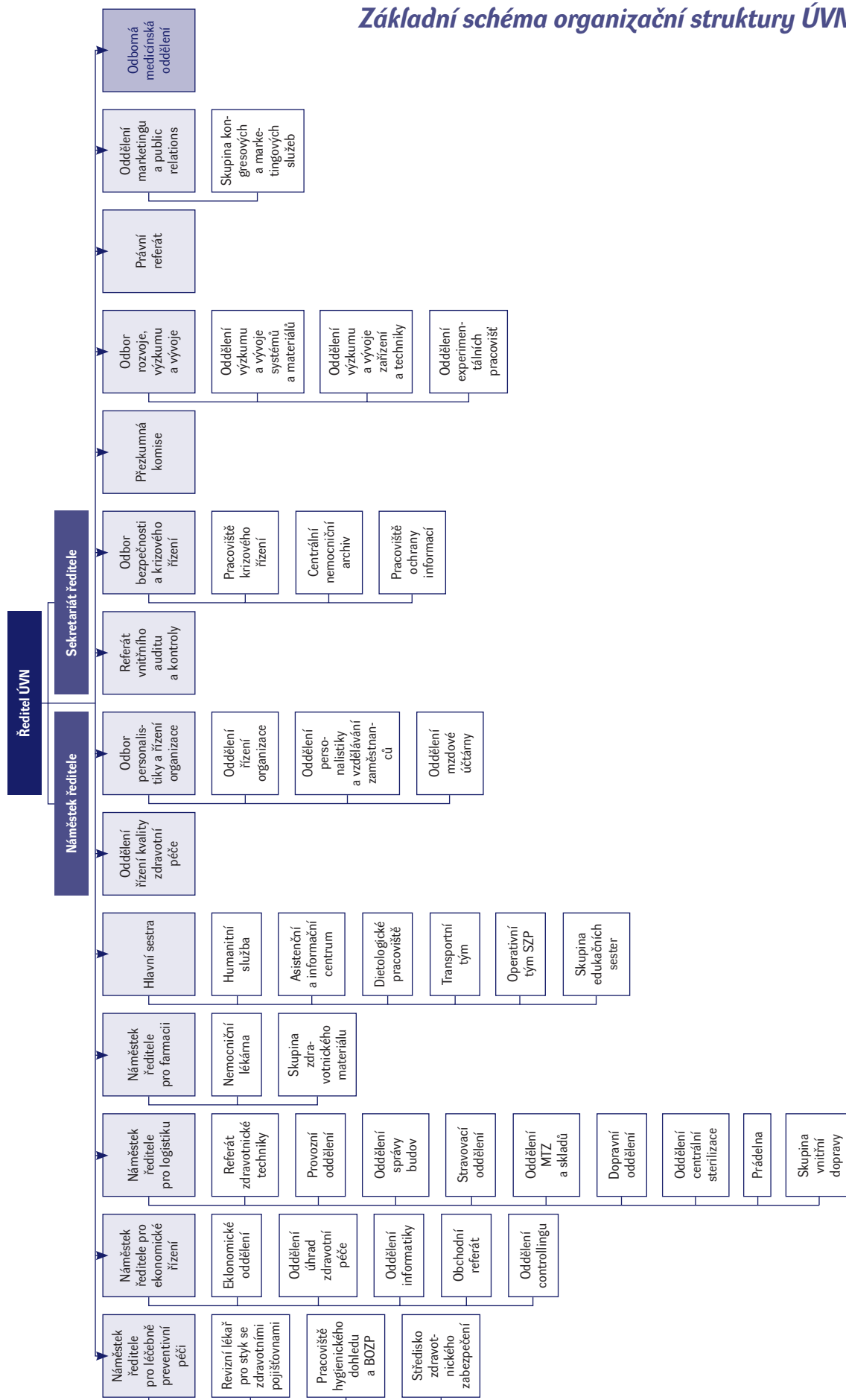
Komise pro řešení škod

Vědecká rada

Přezkumná komise

Etická komise

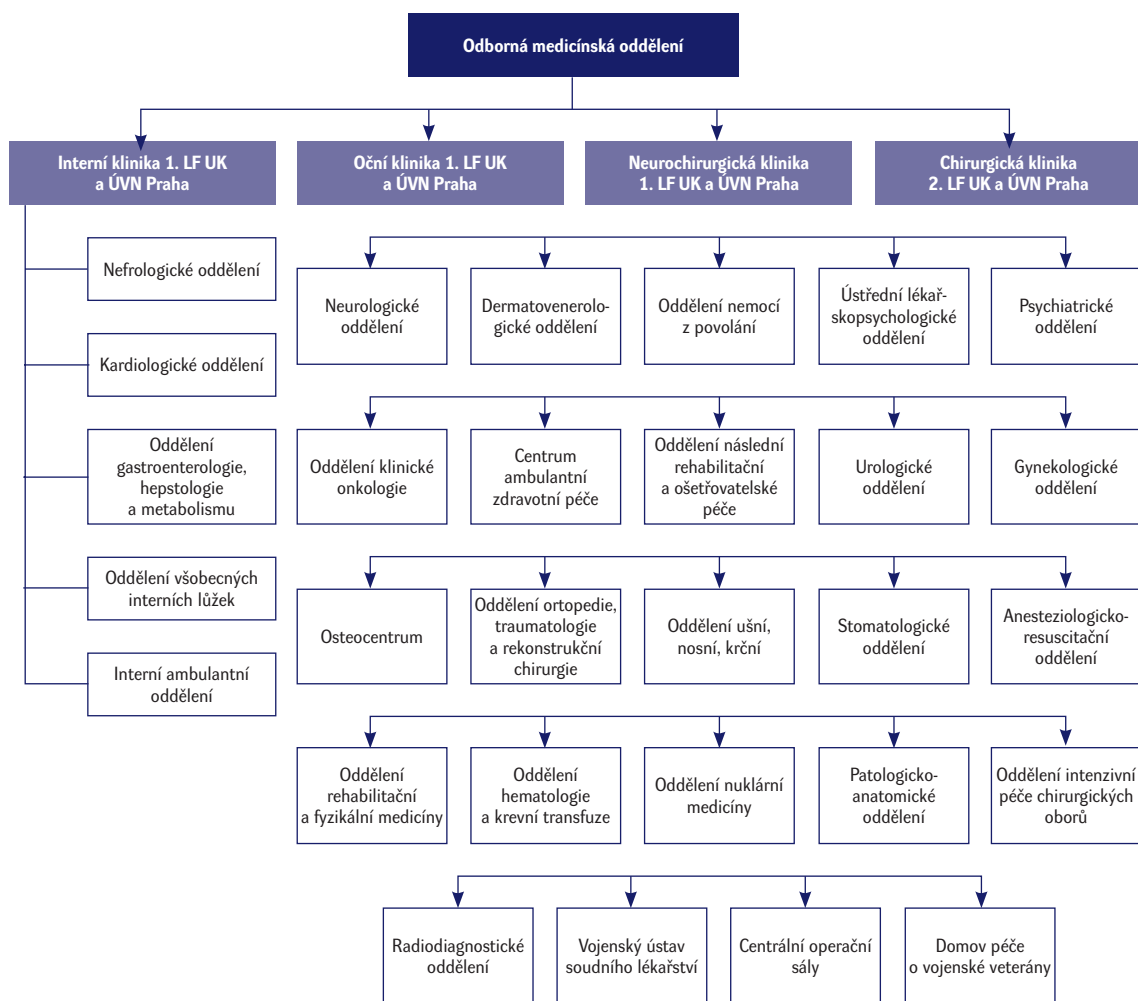
## Základní schéma organizační struktury ÚVN





ÚVN

## Schéma odborných medicínských oddělení ÚVN



# 3. ZPRÁVA O ČINNOSTI ORGANIZACE

## A. LÉČEBNĚ-PREVENTIVNÍ PÉČE

Ústřední vojenská nemocnice je zařízením Armády České republiky, které poskytuje komplexní spektrum zdravotnické péče s výjimkou porodnictví, pediatrie a srdeční chirurgie. Dočasně je mimo provoz infekční oddělení. Nemocnice je zaměřena na urgentní stavy chirurgického a interního profilu a péči o polytraumata (mnohočetná poranění) včetně poranění centrální nervové soustavy.

### *Přehled lůžkových oddělení a počet lůžek:*

Oddělení	Celkem lůžek	Z celkového počtu lůžka		
		JIP	Standardní	Následná
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	6	6		
Oddělení intenzivní péče chirurgických oborů	22	22		
Interní klinika:				
Gastroenterologie	49	5	44	
Kardiologie	29	7	22	
Nefrologie	15		15	
Všeobecná interna	31		31	
Chirurgické oddělení	79	14	65	
Neurochirurgické oddělení	48	6	42	
Ortopedie, traumatologie a rekonstrukční chirurgie	81	5	76	
Urologické oddělení	28		28	
Gynekologické oddělení	26		26	
Oční klinika	25		25	
ORL oddělení	49	5	44	
Neurologické oddělení	46	6	40	
Dermatovenerologické oddělení	25		25	
Oddělení následné ošetrovatelské a rehabilitační péče	42			42
Psychiatrické oddělení	40		40	
<b>CELKEM</b>	<b>641</b>	<b>76</b>	<b>523</b>	<b>42</b>

*Pozn.: 20 lůžek infekčního oddělení mimo provoz*



**ÚVN**

### ***Přehled ambulantních oddělení:***

<b>Oddělení</b>
Emergency a Úrazová ambulance
Stomatologické oddělení
Centrum ambulantní zdravotní péče
Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny
Ústřední lékařsko-psychologické oddělení
Oddělení nukleární medicíny
Oddělení klinické onkologie
Oddělení nemocí z povolání
Radiodiagnostické oddělení

### ***Přehled pracovišť komplementu:***

<b>Oddělení</b>
Centrální operační sály
Pracoviště hygienického dohledu a bezpečnosti práce
Oddělení hematologie, biochemie a krevní transfúze
Patologicko-anatomické oddělení
Vojenský ústav soudního lékařství
Centrální sterilizace

### ***Specializovaná centra (multioborový přístup k problematice):***

Centrum pro traumatologii
Centrum pro poruchy metabolismu (metabolismus kostí)
Centrum pro neuroradiologii
Centrum pro invazivní kardiologii
Centrum pro spinální chirurgii

### ***Sledované ukazatele zdravotnické činnosti:***

1	Počet lůžek	641
2	Počet hospitalizovaných pacientů	22 680
3	Využití (v %)	73,5
4	Počet ambulantních pacientů	856 774
5	Operační výkony	16 006

## Lůžková oddělení:

### ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. BOŽETĚCH JURENKA

Počet lůžek	6
Počet hospitalizovaných pacientů na RES za rok 2005	159
Počet anesteziologických výkonů za rok 2005	10 350
Počet pacientů na dospávacím pokoji za rok 2005	4556
Počet pacientů v anesteziologické poradně za rok 2005	555

Anesteziologická část oddělení zajišťuje komplexní anesteziologickou péči pro všechny operační i neoperační obory. Anestezie je prováděna v celém spektru – analgosedace, centrální i periferní svodné techniky i anesteziologické dohledy. Součástí pracovní náplně je rovněž zajištění neodkladných resuscitací v areálu celé nemocnice. Pracoviště zajišťuje dále provoz dospávacího pokoje a 2x v týdnu provoz anesteziologické ambulance.

V termínu 24. až 25. 11. 2005 oddělení organizovalo kongres „Anestezie a resuscitace v mimořádných podmínkách“. Právě mimořádné situace jsou oblastí, ve které vojenská medicína může nabídnout mnoho zajímavého, zkušenosti z mimořádných mírových i polních podmínek a neobvyklý úhel pohledu nejen pro ostatní lékaře z civilních nemocnic, ale i záchranné služby.

Konkrétní témata kongresu se týkala např. součinnosti nemocnice s rychlou záchrannou pomocí při výskytu hromadného neštěstí, organizací příjmu pacientů při hromadném neštěstí, resuscitační péči v polních podmínkách apod. Akce se účastnilo více jak 200 lékařů z České republiky i Slovenska.

### ODDĚLENÍ INTENZIVNÍ PÉČE CHIRURGICKÝCH OBORŮ PRIMÁŘ: PLK. MUDR. ZBYNĚK FUKSA

Počet lůžek	22
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	553
Počet polytraumat	53

Oddělení poskytuje péči pacientům s ohrožením nebo selháním základních životních funkcí a stavy s nutností intenzivního sledování těchto funkcí. Pracoviště disponuje dvěma sály po deseti lůžkách (JIP A + JIP B) s veškerou sledovací a ventilační technikou a odděleným dvoulůžkovým pokojem s kompletním monitoringem pro přechodnou hospitalizaci jako součást akutního příjmu.

Oproti předchozímu roku se změnilo spektrum pacientů. Přibylo pacientů po náročných břišních operacích a ubylo polytraumat.

Lékaři oddělení zajišťují pravidelné školení všech zaměstnanců ÚVN Praha v kardio-pulmonální resuscitaci. Dle akreditačních standardů musí být každý zaměstnanec proškolen každé dva roky, což při celkovém počtu zaměstnanců a fluktuaci představuje pro oddělení trvalou pracovní povinnost.

### INTERNÍ KLINIKA 1. LF UK a ÚVN PRAHA PŘEDNOSTA: PPLK. DOC. MUDR. MIROSLAV ZAVORAL, PHD.

Počet lůžek	112
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	5141

Interní klinika vznikla jako součást organizační struktury 1. LF UK a ÚVN k 1. 1. 2005. Lůžkovou část tvoří oddělení kardiologie a nefrologie, oddělení gastroenterologie, hepatologie a metabolismu a oddělení všeobecných interních lůžek. Veškeré ambulance včetně specializovaných pracujících v rámci interního ambulantního oddělení.



V roce 2005 byl v prostorách koronární jednotky vybudován sál pro implantaci kardiostimulátorů. Pro kardiologické oddělení byly zakoupeny dva echokardiografické přístroje. Na endoskopickou jednotku byl zakoupen nový endosonograf.

**CHIRURGICKÁ KLINIKA 2. LF UK A ÚVN PRAHA**  
**PŘEDNOSTA: PPLK. PROF. MUDR. MIROSLAV RYSKA, CSc.**

Počet lůžek	79
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	2233
Počet operací za rok 2005	2052

**Počty jednotlivých výkonů:**

Akutní výkony vč. polytraumat	255
Cévní výkony (mimo varixů)	25
Varixy	122
Resekce plic	2
Resekce žaludku	27
Resekce tenkého střeva	47
Resekce tlustého střeva	115
Resekce konečníku/amputace	35/22
Resekce jater	37
Rekonstrukce na žlučových cestách	47
Cholecystektomie	138
Štítná žláza	134
Břišní kýla	308
Operace prsu	246
Ostatní výkony na játrech	60

Chirurgická klinika vznikla na bázi chirurgického oddělení ÚVN Praha dne 1. 9. 2005.

Na podzim nastoupil cévní chirurg a byl zahájen cévní program. V průběhu roku byly zahájeny laparoskopické bariatické výkony a laparoskopické resekce tlustého střeva. Ke konci roku absolvoval tým první školení k ovládní roboty da Vinci. Byl vytvořen nový systém dispenzární péče o onkologické nemocné.

**NEUROCHIRURGICKÁ KLINIKA 1. LF UK A ÚVN PRAHA**  
**PŘEDNOSTA: PLK. PROF. MUDR. VLADIMÍR BENEŠ, DRSc.**

Počet lůžek	48
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	2361
Počet operačních výkonů za rok 2005	2120

Kromě léčebně preventivní péče tvoří významný podíl v činnosti kliniky a subkatedry neurochirurgie IPVZ pregraduální i postgraduální výuka a vědecká činnost.

V březnu 2005 klinika organizovala pravidelnou akci „Kuncův memoriál“, jejímž hlavním tématem byla věda a výzkum v neurooborech. Klinika v roce 2005 ještě organizovala Evropský postgraduální kurz v neurochirurgii – EANS Course.

**ORTOPEDIE, TRAUMATOLOGIE A REKONSTRUKČNÍ CHIRURGIE**  
**PRIMÁŘ: PLK. MUDR. JIŘÍ FOUSEK, PHD.**

Počet lůžek	81
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	2927
Počet operačních výkonů za rok 2005	4561

**Počty jednotlivých výkonů:**

Endoprotetika	485
Artrioskopie	640
Traumata	542
Stomatochirurgie	118
Plastická chirurgie	1033
Všeobecně ortp. výkony	770

Od července 2005 pracoviště začalo provádět totální náhradu základního kloubu palce na noze.

V průběhu roku 2005 poklesl oproti předchozím letům počet endoprotetických výkonů, ale výrazně stoupl počet celkově ošetřených pacientů a ošetřených úrazů.

**UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. OTO KÖHLER, CSc.**

Počet lůžek	28
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	1722
Počet operačních výkonů za rok 2005	1320

**Struktura výkonů:**

Minimálně invazivní operace	777
Mikrochirurgické	29
Otevřené operace	303
SWL	183

V průběhu roku 2005 bylo rozšířeno indikační spektrum extrakorporální litotripse konkrementů v horních močových cestách. Byla rozvinuta endoskopická řešení komplikovaných litiáz pomocí fibroskopie a laseru. Podařilo se zvládnout techniku preperitoneoskopické radikální prostatektomie a aplikovat zkušenosti na robotickou radikální prostatektomii. Na robotickém systému da Vinci, který byl instalován v listopadu 2005, byly do konce roku provedeny první dvě operace.

Zvládnutím techniky holmiové enukleace prostaty se pracoviště řadí mezi několik evropských urologických pracovišť, které tento výkon provádějí.

**GYNEKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘKA: MUDR. HANA KAŠPÁRKOVÁ**

Počet lůžek	26
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	1150
Počet operačních výkonů za rok 2005	1104



V rámci ambulantní činnosti jsou organizovány tři poradny – onkologická poradna, poradna pro cervikální patologie a těhotenská poradna. Pracoviště navázalo spolupráci s IVF centrem Pronatal. Na gynekologickém oddělení se provádí i operace prsou. Z celkového počtu bylo na tomto pracovišti odoperováno 8% karcinomů prsů z celé ČR. Lékaři absolvovali ke konci roku 2005 školení a kurzy k možnosti využití operačního robota da Vinci.

**OČNÍ KLINIKA 1. LF UK A ÚVN PRAHA**  
**PŘEDNOSTA: PPLK. DOC. MUDR. JIŘÍ PAŠTA, CSc.**

Počet lůžek	25
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	1922
Počet operačních výkonů za rok 2005	3247

V průběhu roku 2005 se pracoviště výrazněji zaměřilo na rozvoj operativy v rámci refrakčního a laserového centra. V lednu 2005 klinika organizovala pravidelný kongres Video Surgery, při kterém jsou operační výkony ze sálů přenášeny do auly kongresového centra. Ve dnech 25. až 26. 11. 2005 se klinika podílela na organizování kongresu České vitreoretinální společnosti. Na pracovišti probíhala pravidelná výuka studentů.

**ORL ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. MICHAL NAVARA, PhD.**

Počet lůžek	45
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	1242
Počet operačních výkonů za rok 2005	1204

V březnu 2005 oddělení organizovalo kongres Střešovické jaro, který je věnován problematice ušní chirurgie. Program přednášek, videí a zajímavých kazuistik doplňují živé přenosy operací přímo z operačních sálů.

**NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PLK. MUDR. JAROSLAV ELIS**

Počet lůžek	46
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	1338

Iktová jednotka plní svůj hlavní úkol, kterým je zaměření na akutní neurologii.

Ambulantní stacionář, který je využíván k infúzní léčbě výraznou měrou uvolňuje lůžkovou kapacitu pro akutní stavy.

**DERMATOVENEROLOGICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. JAROSLAV HOFFMANN**

Počet lůžek	25
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	430
Počet dermatochirurgických výkonů v roce 2005	1636

Profilové zastoupení hospitalizovaných pacientů bylo srovnatelné s dermatovenerologickými klinikami Praha – oborově odpovídá nejvyššímu pracovišti AČR.

Ambulantní provoz zajišťoval poradnu pro hojení ran, kosmetologickou poradnu a onkologický dispenzář.

**ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ A REHABILITAČNÍ PÉČE**  
**PRIMÁŘ: PLK. MUDR. MARTIN PAPÁČ**

Počet lůžek	42
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	239

V průběhu roku 2005 rozšířilo oddělení spolupráci i s jinými zdravotnickými zařízeními tím, že jim začalo nabízet volnou lůžkovou kapacitu. V listopadu 2005 se pracoviště z důvodu celkové rekonstrukce budovy přestěhovalo do budovy B v areálu ÚVN Praha.

**PSYCHIATRICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PLK. MUDR. VLASTIMIL TICHÝ**

Počet lůžek	40
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2005	437

V biologické léčbě byl aplikován kompletní rejstřík psychofarmak, včetně nejnovějších neuroleptik a antidepresiv v indikovaných případech. V indikovaných případech byla ve spolupráci s ARO použita i léčba elektrokonvulzivní. Byly prováděny detoxikační pobyty. V ambulantní péči bylo v průběhu roku soustavně vedeno doléčování psychotických stavů, prováděna byla profylaktická léčba afektivních poruch v poradně pro deprese, ambulantní protialkoholní a protitoxikomanická léčba, léčba funkčních sexuologických poruch a psychosomatických poruch.

**Ambulantní oddělení:**

**STOMATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PLK. MUDR. LUBOR DANĚK**

Počet pacientů za rok 2005	18 768
----------------------------	--------

Oddělení se zaměřovalo na zavedení moderních metod profylaxe. Do provozu byl uveden přístroj Prophyl-Mate.

**CENTRUM AMBULANTNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE**  
**PRIMÁŘ: PLK. MUDR. LADISLAV KRAJČI**

Počet vyšetření za rok 2005	27 995
-----------------------------	--------

Centrum ambulantní zdravotní péče je oddělení zaměřené převážně na ambulantní preventivní péči o vojáky z povolání, civilní zaměstnance vojenské správy a klienty ze spádové oblasti.

**ODDĚLENÍ REHABILITAČNÍ A FYZIKÁLNÍ MEDICÍNY**  
**PRIMÁŘ: MUDR. PETR HORKA**

Počet výkonů za rok 2005 – lékaři	30 352
Počet výkonů za rok 2005 – fyzioterapeuti	202 894



V souladu s aktuálními trendy prosazovalo oddělení aktivní přístup pacienta v léčebném procesu. Fyzioterapie se přizpůsobuje zavádění nových metod (miniinvasivní TEP, robotické operace), jejichž důsledkem je rychlejší a snadnější proces rehabilitace. Na pracovišti působí jediná certifikovaná školitelka metody McKenzie v České republice. V této metodě jsou proškoleni všichni pracovníci oddělení.

**RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. FRANTIŠEK CHARVÁT**

Počet vyšetření za rok 2005	161 871
-----------------------------	---------

**Struktura vyšetření:**

Skiagrafická vyšetření	83 843
Mamografická vyšetření	4 127
Skioskopicko-skiagrafická vyšetření	6 561
Angiografická vyšetření	6 430
UZ vyšetření	18 612
CT vyšetření	16 052
MR vyšetření	11 318
Intervenční výkony	1 684
Jiné	13 244

V květnu 2005 byl nahrazen deset let starý mamograf novým přístrojem finské firmy Planmed, který pracuje s digitálním obrazem. Přístroj využívá sice rentgenové záření, paprsky jsou však snímány digitální kazetou a obraz vzniká na monitoru počítače. Digitální záznam umožňuje dodatečné zpracování obrazu, což výrazně zvýší kvalitu mamografického vyšetření. Digitální on-line záznam také zpřesnil a zjednodušil bioptická vyšetření.

V září 2005 byl uveden do provozu nový angiografický přístroj Innova 3100 firmy General Electric. Jde o nejmodernější přístroj instalovaný v České republice.

**ÚSTŘEDNÍ LÉKAŘSKO-PSYCHOLOGICKÉ ODDĚLENÍ**  
**PRIMÁŘ: PPLK. PHDr. JIŘÍ KLOSE**

Počet vyšetření – klinická psychologie	2 222
Počet vyšetření – expertizní psychologie	11 671

Pracoviště se věnovalo v roce 2005 oblasti klinické psychologie a psychologie expertizní (vyšetřování žadatelů o výjezd do mise, vyšetřování řidičů, hasičů, pyrotechniků apod.). Oddělení nabízí edukativní psychologickou péči klientům a kurzy sociálně-psychologických dovedností pro zdravotnické pracovníky nelékařských profesí. Byla též rozšířena nabídka rehabilitace kognitivních funkcí.

**ODDĚLENÍ KLINICKÉ ONKOLOGIE**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. PETR ČINEK**

Počet vyšetření za rok 2005	13 959
-----------------------------	--------

Onkologické oddělení zajišťovalo konziliární činnost pro potřeby celé nemocnice. Pracoviště provádí dispensarizaci a onkologickou podpůrnou léčbu s výjimkou radioterapie a hospitalizace. Oddělení klinické onkologie se v roce 2005 stalo součástí Komplexního onkologického centra s vedoucím pracovištěm ve FN Motol. Pracoviště tímto získalo odbornou garanci České onkologické společnosti.

**ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY**  
**PRIMÁŘ: MUDR. JITKA SVOBODOVÁ**

Počet vyšetření na gamakamerách za rok 2005	5000
Počet vyšetření v RIA laboratoři za rok 2005	68 000

Na úseku gamakamer došlo k navýšení počtu i ke kvalitnějšímu zpracování některých vyšetření např. perfúzní scintigrafie myokardu. Ve větším množství bylo využíváno vyšetření sentinelové uzliny před operací karcinomu prsu. V září 2005 byl zahájen obnovený provoz ambulance ONM se zaměřením na diagnostiku bolestí a otoků končetin a léčbu chronické žilní insuficience.

**ODDĚLENÍ NEMOCÍ Z POVOLÁNÍ**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. JOSEF PAVEL**

Počet vyšetření za rok 2005	5080
-----------------------------	------

V roce 2005 pokračoval trend posledních let – vysoký počet vyšetření vojáků pro zahraniční mise. Pracoviště převzalo klientelu zaniklé Vojenské nemocnice Plzeň.

**Pracoviště komplementu:**

**CENTRÁLNÍ OPERAČNÍ SÁLY**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. JAN RUDIŠ**

Počet operací za rok 2005	9592
---------------------------	------

Pracoviště zajišťuje provoz 11 operačních sálů využívaných chirurgickými obory. V průběhu roku 2005 byl sál č. 11 doplněn a vybaven špičkovou laparoskopickou technikou a bude dále využíván jako laparoskopický výukový sál. V listopadu 2005 byl nainstalován robot da Vinci. Robot začal být využíván především v urologické operativě, jeho další využití je plánováno v gynekologii a břišní chirurgii.

**ODDĚLENÍ HEMATOLOGIE, BIOCHEMIE A KREVŇÍ TRANSFÚZE**  
**PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. MILOŠ BOHONĚK**

Počet pacientů za rok 2005 – hematologická poradna	3303
Počet testů za rok 2005 – hematologická laboratoř	142 881
Počet testů za rok 2005 – biochemická laboratoř	1 260 903
Počet testů za rok 2005 – transfúzní laboratoř	29 302
Odběry a zpracování krve	8 661

**ODDĚLENÍ PATOLOGIE**  
**PRIMÁŘ: PLK. MUDR. PETR HRABAL**

Počet pitev za rok 2005	169
Počet bioptických vyšetření za rok 2005	8284



**ÚVN**

V roce 2005 byl na oddělení zakoupen diagnostický mikroskop a jeden automat na zpracování tkáňových vzorků.

**VOJENSKÝ ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ  
PRIMÁŘ: PPLK. MUDR. MILOŠ SOKOL**

Počet pitev za rok 2005	255
-------------------------	-----

Pracoviště připravilo v průběhu roku 2005 plán hromadného příjmu zemřelých do ÚVN Praha. Nadále byla udržována vysoká úroveň posudkové činnosti.

**ODDĚLENÍ FARMACIE**

Počet ředění cytotoxických léčiv v roce 2005	2547
--	------

Hlavním záměrem oddělení farmacie bylo poskytování cílené dispenzační péče pacientům a poskytování kvalifikovaných služeb všem nemocničním oddělením ÚVN Praha. Pro veřejnost se lékárna zaměřovala na dispenzaci a cílenou edukaci pacientů vyžadujících lékové poradenství (onkologičtí pacienti). Lékárna se od března 2005 připravuje na multicentrickou studii ověřující účinnost a bezpečnost genové terapie při léčbě pacientů s gliomem.

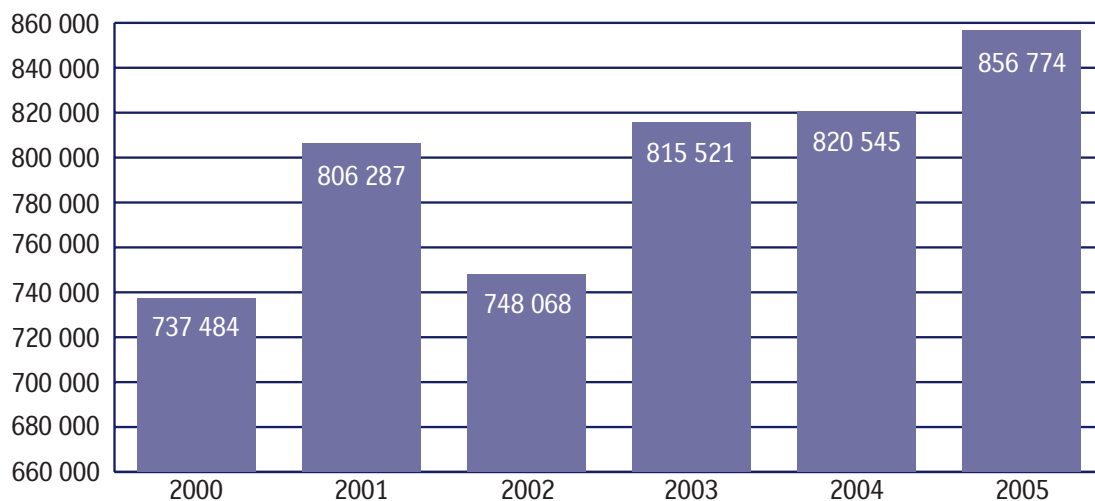
Skupina zdravotnického materiálu zajišťovala veškerý spotřební zdravotní materiál včetně speciálního a zdravotnického materiálu dodávaného formou konsignačních skladů.

**PŘEZKUMNÁ KOMISE**

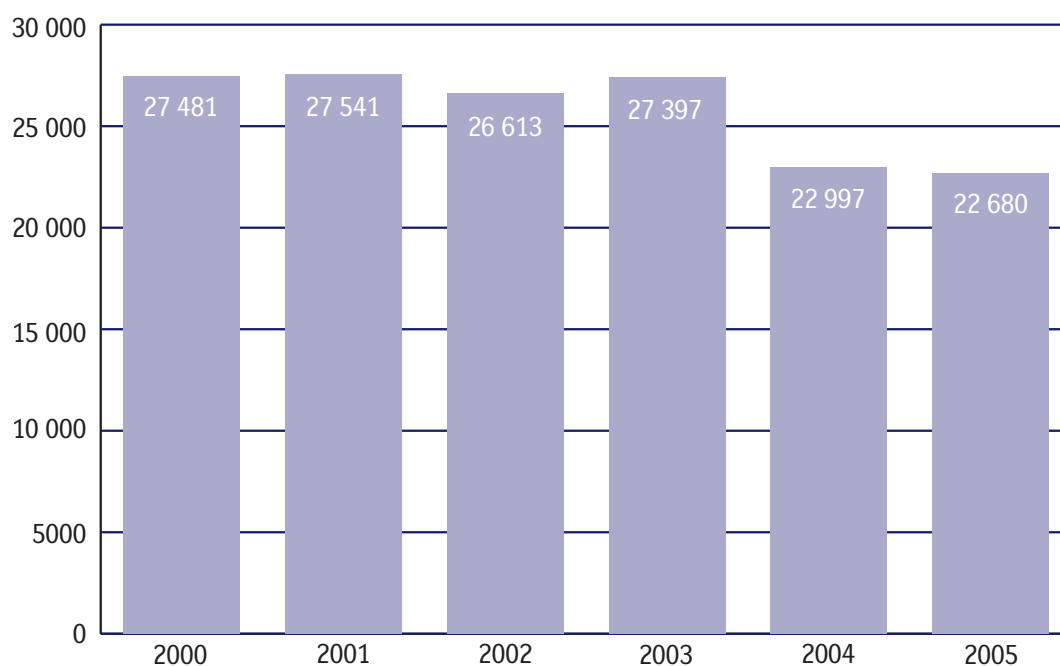
Počet přezkumných řízení v roce 2005	98
--------------------------------------	----

Rok 2005 se promítl v práci přezkumné komise, neboť je to rok, kdy došlo k plné profesionalizaci Armády ČR. Bylo nutné uvést do praxe novou legislativní normu k posuzování zdravotního stavu příslušníků AČR.

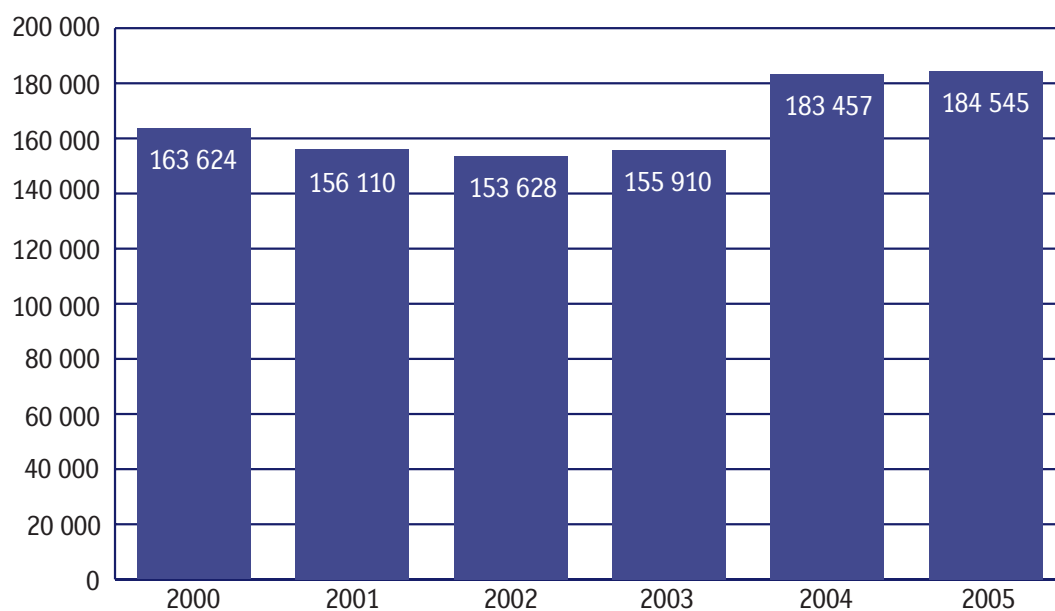
**Počty ambulantních pacientů**



### Počty hospitalizovaných pacientů



### Počty ošetrovacích dnů





## **B. GRANTY ŘEŠENÉ V ÚVN PRAHA**

### ***Ministerstvo obrany***

Kryokonzervace erytrocytů – vybudování banky na dlouhodobou úschovu krve: „Strategická krevní banka“

Mikroklima polních zdravotnických pracovišť pro bezpečné provádění lékařských výkonů

Modely informačních systémů polní a mírové zdravotnické služby AČR

Moderátory zdraví a zvládnání stresu u účastníka misí

### ***IGA***

Predikce léčebné odpovědi nemocných s resekalibilním metastatickým postižením jater u kolorektálního karcinomu

Detekce a sledování genových variací ve vybraných onkogenech a tumor supresorových genech u pacientů s chronickou pankreatitidou a karcinomem pankreatu a jejich využití v časném diagnostickém a terapeutickém procesu

Molekulárně cytogenetická analýza buněk mozkových tumorů a její přínos pro diagnostiku a léčbu

Mechanismy antinocicepčního účinku elektrické stimulace mozkové kůry

Probiotika a střevní bakteriální translokace při jaterní cirhóze

Prospektivní randomizovaná multicentrická studie efektu enoskopické léčby akutní pankreatitidy biliární  
Optická biopsie v diagnostice kolorektální rakoviny

Morfologická korelace stenózy karotidy

Vasoreaktivita mozku ve vztahu k neuronální reaktivitě velkého mozku u nemocných se stenózou ACI

Změny neurohistologického obrazu edému mozku po intrakarotické aplikaci neuroprotektivních látek otevřenou hematoencephalickou bariérou v experimentálním modelu in vivo a perspektiva neuroprotektce v neurochirurgii

Význam předoperačního určení hranice mezi mozkiem a meningiomem pro výběr léčebné modality

Přední krční diskektomie – zajištění stability po radikálním chirurgickém řešení u degenerativního onemocnění krční páteře

Kvalita života nemocných po subarachnoidálním krvácení a léčbě aneurysmat  
Imunitní a zánětlivé mechanismy v patogenezi nosních polypů

Neurosteroidy – rizikové faktory u vybraných onemocnění mozku

### ***GAČR***

Akutní a chronická ulcerózní kolitida indukovaná DSS a přenosem CD<sup>+</sup>CD45Rb<sup>high</sup> T lymfocytů do imunodeficitních (SCID) myší

Pevnolátkové infračervené lasery pro oftalmologii

## C. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Na úseku nelékařských zdravotnických profesí pracovalo v roce 2005 celkem 1042 pracovníků. Z toho – viz přehled:

Všeobecná sestra	689
Nutriční terapeut	8
Fyzioterapeut	30
Humanitní služba	3
Záchranář	3
Asistent hygienické služby	3
Zdravotní laborant	35
Farmaceutický laborant	8
Radiologický laborant	31
Zubní laborant/technik/instrumentářka	8
Laboratorní pracovník	4
Jiný odborný pracovník	24
<b>celkem</b>	<b>846</b>

### Nižší zdravotnický pracovník

Ošetřovatel/ka	18
Sanitář/ka	178
<b>celkem</b>	<b>196</b>

### Vzdělání

Pomaturitní specializační vzdělání	219
ARIP	62
Vyšší odborné	124
Bakalářské	27
Magisterské	4

Činnost vycházela z koncepce úseku nelékařských zdravotnických profesí ÚVN Praha a důsledně z Plánu zvyšování kvality péče uvedeného úseku. V rámci programu kvality poskytované péče pracovala v nemocnici dle statutů nadále Skupina kvality ošetřovatelské péče, Skupina sledování výskytu dekubitů a péče o rizikové pacienty, Skupina edukačních specialistů.

### Celonemocniční indikátory kvality ošetřovatelské péče:

Počet rizikových pacientů/počet nemocničních dekubitů

Monitoring vstupního ošetřovatelského vyšetření (počet přijatých pacientů/počet správně zpracovaných plánů ošetřovatelské péče).



ÚVN

V rámci celoživotního vzdělávání proběhlo 10 vzdělávacích celonemocničních akcí pro nelékaře a 3 pro nižší zdravotnické pracovníky.

1. **Sestra v roce 2005 – IV. „udržíme si motivaci“** – celostátní telekonference ve spolupráci s VFN Praha a ČAS

2. **Zlepšování kvality a bezpečnosti v nemocničních zařízeních** – konference v rámci mezinárodního projektu Leonardo da Vinci III., za účasti francouzských partnerů

Dále 8 regionálních odborných seminářů zařazených do kreditního systému dle platné legislativy.

Byla zahájena výuka a přednášková činnost v odborných kurzech pro externí uchazeče – nabídka viz.

[www.uvn.cz](http://www.uvn.cz). – sekce vzdělávání.

Pro nejlepší pracovníky úseku proběhla v červnu pracovní návštěva akreditované nemocnice **Hospitál General de Catalunya (Barcelona – Španělsko)**



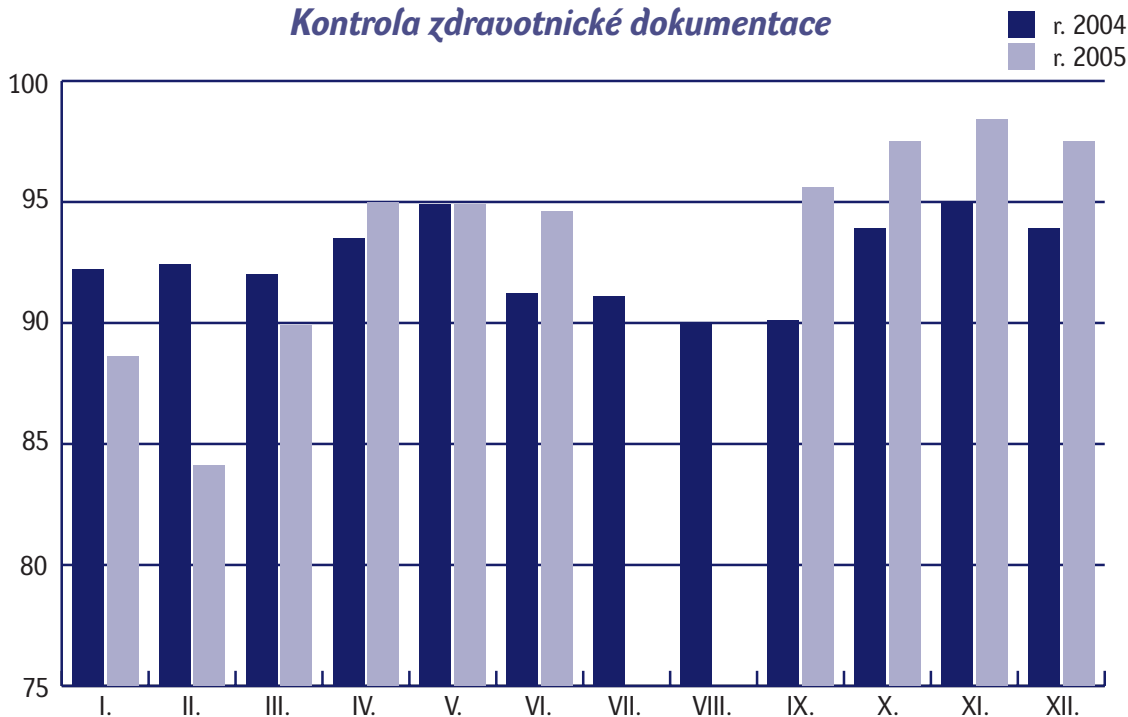
## D. ŘÍZENÍ KVALITY ZDRAVOTNÍ PÉČE V ÚVN PRAHA

Koncem roku 2004 ÚVN Praha úspěšně absolvovala jako první nemocnice ve střední a východní Evropě mezinárodní akreditaci Joint Commission International.

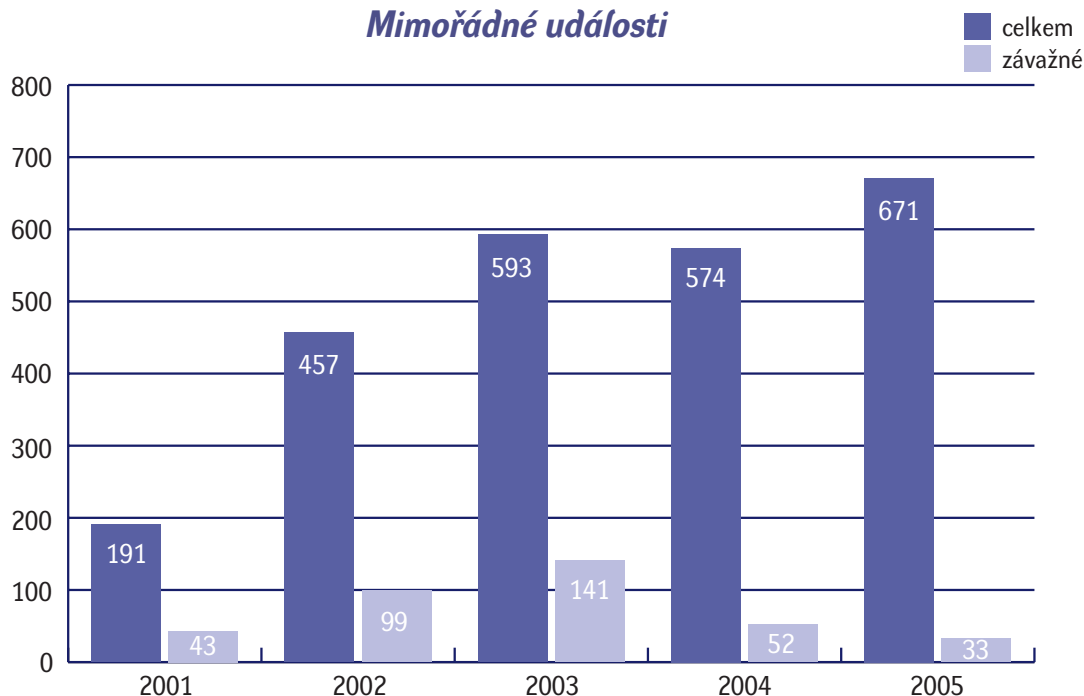
V průběhu roku 2005 probíhal proces kontinuální přípravy na akreditaci – znamená průběžné kontroly jednotlivých zdravotnických i nezdravotnických pracovišť z hlediska plnění akreditačních standardů.

Sledování zavedených indikátorů kvality péče probíhalo v průběhu celého roku – grafy uvádějí výsledek sledování kvality uzavřené zdravotnické dokumentace a výskyt mimořádných událostí v ÚVN.

*Kontrola zdravotnické dokumentace*



*Mimořádné události*





**ÚVN**

V ÚVN Praha se na jaře 2005 u příležitosti předání certifikátu o akreditaci uskutečnila konference s mezinárodní účastí zaměřená na prezentaci metodik použitých nemocnicí k naplnění akreditačních standardů. V průběhu celého roku se v nemocnici uskutečnila řada vzdělávacích akcí a krátkodobých stáží zaměřených na oblast řízení kvality péče ve zdravotnickém zařízení.

Na podzim 2005 se ÚVN připojila ke sledování mezinárodních indikátorů kvality JCI v oblasti klinické péče (léčba akutního infarktu myokardu a srdečního selhání) – sběr dat se zahajuje od počátku roku 2006. Stejně tak se nemocnice připojila k mezinárodním bezpečnostním cílům JCI.



## E. EKONOMIKA

<b>ROZVAHA</b>			
<i>(v tis. Kč) sestavená k 31. 12. 2005</i>			
Název položky		Stav k 1. 1. 2005	Stav k 31. 12. 2005
<b>AKTIVA</b>			
<b>A.</b>	<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>4 432 364</b>	<b>4 439 792</b>
1.	Dlouhodobý nehmotný majetek	38 239	50 783
2.	Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-13 888	-17 005
3.	Dlouhodobý hmotný majetek	6 113 106	6 238 821
4.	Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-1 705 093	-1 877 808
<b>B.</b>	<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>399 452</b>	<b>516 016</b>
1.	Zásoby	46 793	32 172
2.	Pohledávky	229 701	219 160
3.	Finanční majetek	117 088	260 494
5.	Přechodné účty aktivní	5870	4189
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>4 831 816</b>	<b>4 955 807</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>C.</b>	<b>VLASTNÍ ZDROJE</b>	<b>4 645 560</b>	<b>4 731 705</b>
1.	Majetkové fondy	4 547 084	4 554 493
2.	Finanční a peněžní fondy	96 411	175 014
5.	Hospodářský výsledek	2065	2198
<b>D.</b>	<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>186 256</b>	<b>224 103</b>
3.	Krátkodobé závazky	171 055	220 072
5.	Přechodné účty pasivní	15 200	4031
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>4 831 816</b>	<b>4 955 807</b>



**ÚVN****VÝSLEDOVKA***( v tis. Kč) sestavená k 31. 12. 2005*

Účet	Název položky	Stav k 31. 12. 2005
<b>NÁKLADY</b>		
501	Spotřeba materiálu	408 714
502	Spotřeba energie	77 754
504	Prodané zboží	69 061
511	Opravy a udržování	53 408
512	Cestovné	2253
513	Náklady na reprezentaci	111
518	Ostatní služby	106 737
521	Mzdové náklady	432 831
524	Zákonné sociální pojištění	151 479
527	Zákonné sociální náklady	8443
528	Ostatní sociální náklady	6491
532	Daň z nemovitostí	6
538	Ostatní daně a poplatky	24
542	Ostatní pokuty a penále	227
544	Úroky	2
545	Kurové ztráty	18
548	Manka a škody	1561
549	Jiné ostatní náklady	32 573
551	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	164 396
591	Daň z příjmu	497
<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>1 516 589</b>
<b>VÝNOSY</b>		
601	Tržby za vlastní výrobky	7290
602	Tržby z prodeje služeb	1 010 556
604	Tržby za prodané zboží	27 504
621	Aktivace materiálu a zboží	22 084
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	332
644	Úroky	837
649	Jiné ostatní výnosy	34 398
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	3
654	Tržby z prodeje materiálu	9
691	Provozní příspěvek a dotace	415 774
<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>1 518 786</b>
<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK</b>		<b>2198</b>

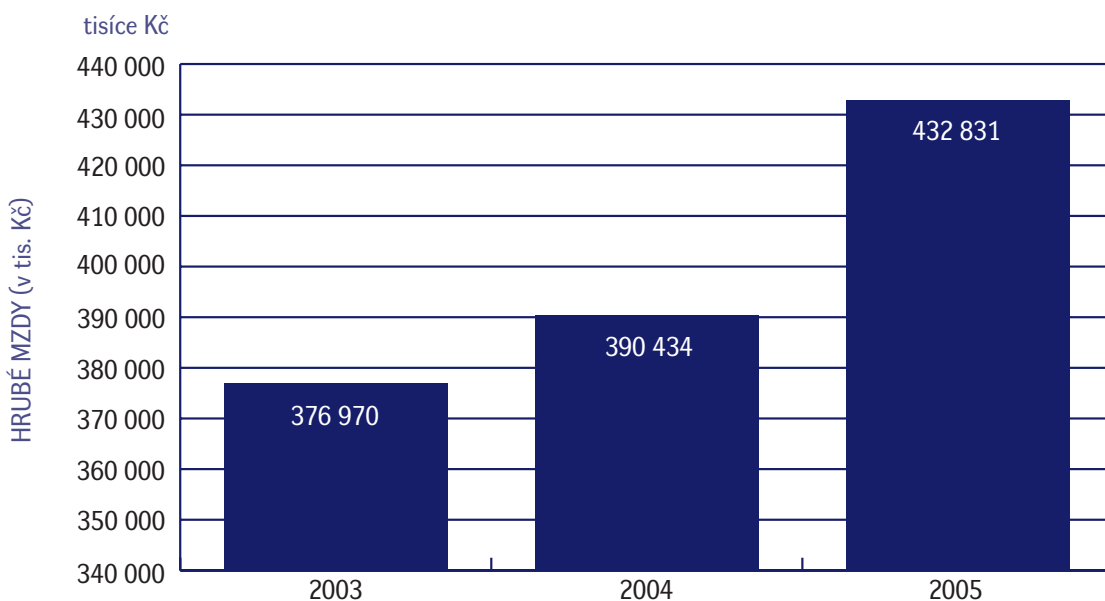
## Struktura nákladů v roce 2005

Skupina nákladů	Podíl v %
Osobní náklady (hrubé mzdy, poj., FKSP, příspěvky na bydlení)	40
Spotřeba léků + SZM (bez radiofarmak, med. plynů, krev. derivátů)	21
Spotřeba energie + služby (telefony, nájem, úklid, svoz odpadů...)	12
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	11
Prodané zboží (léky – veřejná lékárna)	5
Spotřeba materiálu bez léků a SZM	6
Opravy a udržování	4
Ostatní náklady (cestovné, školení, bank.popl., manka, pokuty, neuplat. DPH...)	2

## Struktura výnosů v roce 2005

Skupina výnosů	Podíl v %
Tržby za služby, za vlastní výrobky, za zboží	69
Provozní příspěvek	27
Ostatní výnosy (úroky, nájemné, Eximer, aktivace...)	4

## Hrubé mzdy (2003 – 2005)

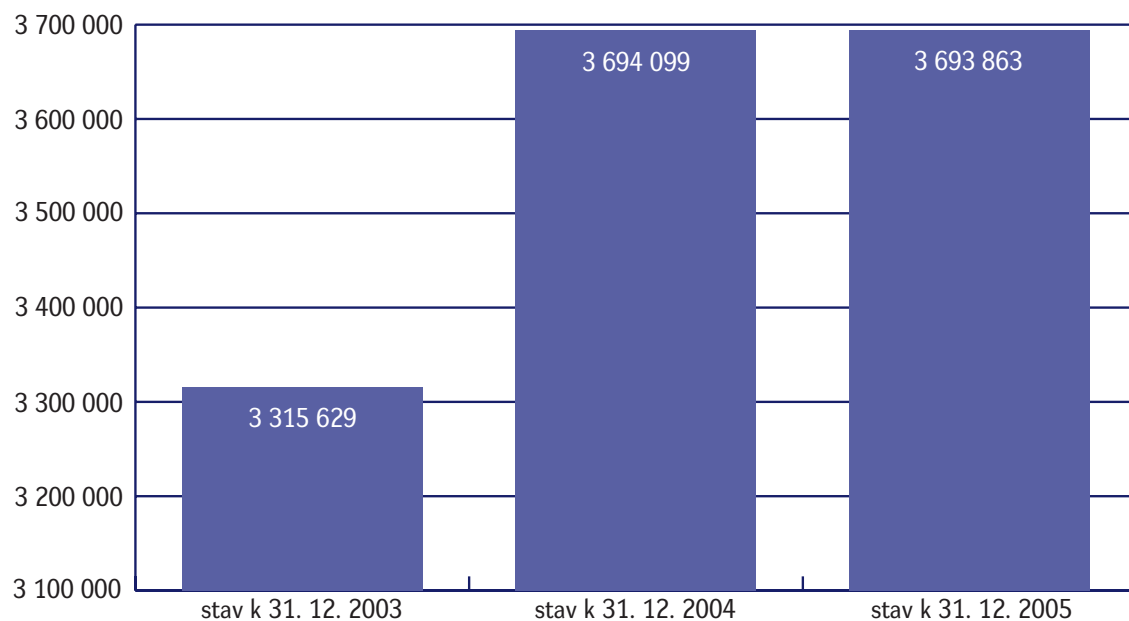




**ÚVN**

## *Investice (2003 – 2005)*

### *Majetek (2003 – 2005) celkem v zůstatkové ceně (tis. Kč)*



## *Dary v roce 2005*

Všem dárcům v roce 2005, z nichž nejvýznamnější jsou uvedeni v následující tabulce, ÚVN Praha děkuje za projevenou náklonnost a váží si jejich přízně.

**STŘEDOČESKÁ ENERGETICKÁ, A. S.**

**PFIZER, S. S R.O.**

**METROSTAV, A. S.**

**METROPROJEKT PRAHA, A. S.**

**JUDR. ALEŠ CHOVANEC**

**ING. ANNA KLAPALOVÁ**

**NADACE KARLA PAVLÍKA**

## F. PERSONALISTIKA

### *Odbor personalistiky a řízení organizace*

Odbor vznikl dnem 1. 1. 2005 v souladu s užívanými manažerskými standardy uplatňovanými v oblasti personální a platové politiky a s využitím poznatků z těchto oblastí v některých dalších zdravotnických zařízeních odpovídajících úrovni ÚVN Praha. Došlo tak k efektivnějšímu a komplexnějšímu zabezpečení oblasti plánování a využívání lidských zdrojů a platových prostředků z hlediska řídicího a rozhodovacího procesu. Odbor byl organizačně dále uspořádán tak, aby charakterem a způsobem svých činností komplexně zabezpečoval koordinaci veškerých organizačních činností všech řídicích stupňů ÚVN Praha, včetně jejich dopadů do oblasti lidských zdrojů.

Zásadními organizačními změnami byly k 1. 1. 2005 vznik Interní kliniky 1. LF UK a ÚVN Praha, k 1. 7. 2005 začlenění Odboru rozvoje, výzkumu a vývoje do struktury ÚVN Praha a k 1. 9. 2005 vznik Chirurgické kliniky 2. LF UK a ÚVN Praha.

Priority v oblasti řízení lidských zdrojů byly zaměřeny zejména do oblasti kvalitnější komunikace a individuální péče o zaměstnance a do oblasti vzdělávání. Kvalifikační struktura našich lékařů je na vysoké úrovni, z celkového počtu lékařů má atestaci 253 lékařů, pedagogickou hodnost má 14 lékařů, z toho titul docent 6 lékařů a titul profesor 8 lékařů.

### *Kategorie zaměstnanců*

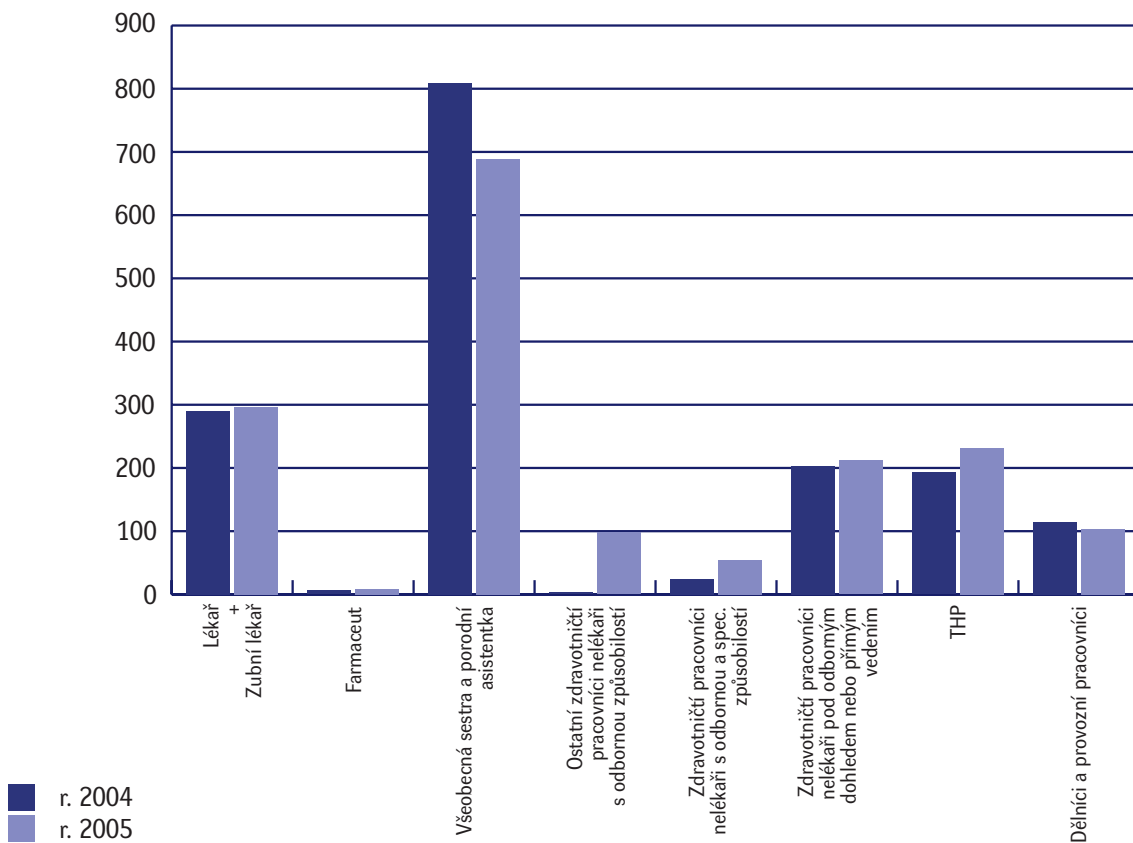
Kategorie	2004	2005
Vojáci z povolání	64	67
Zaměstnanci	1578	1627
<b>CELKEM</b>	<b>1642</b>	<b>1694</b>





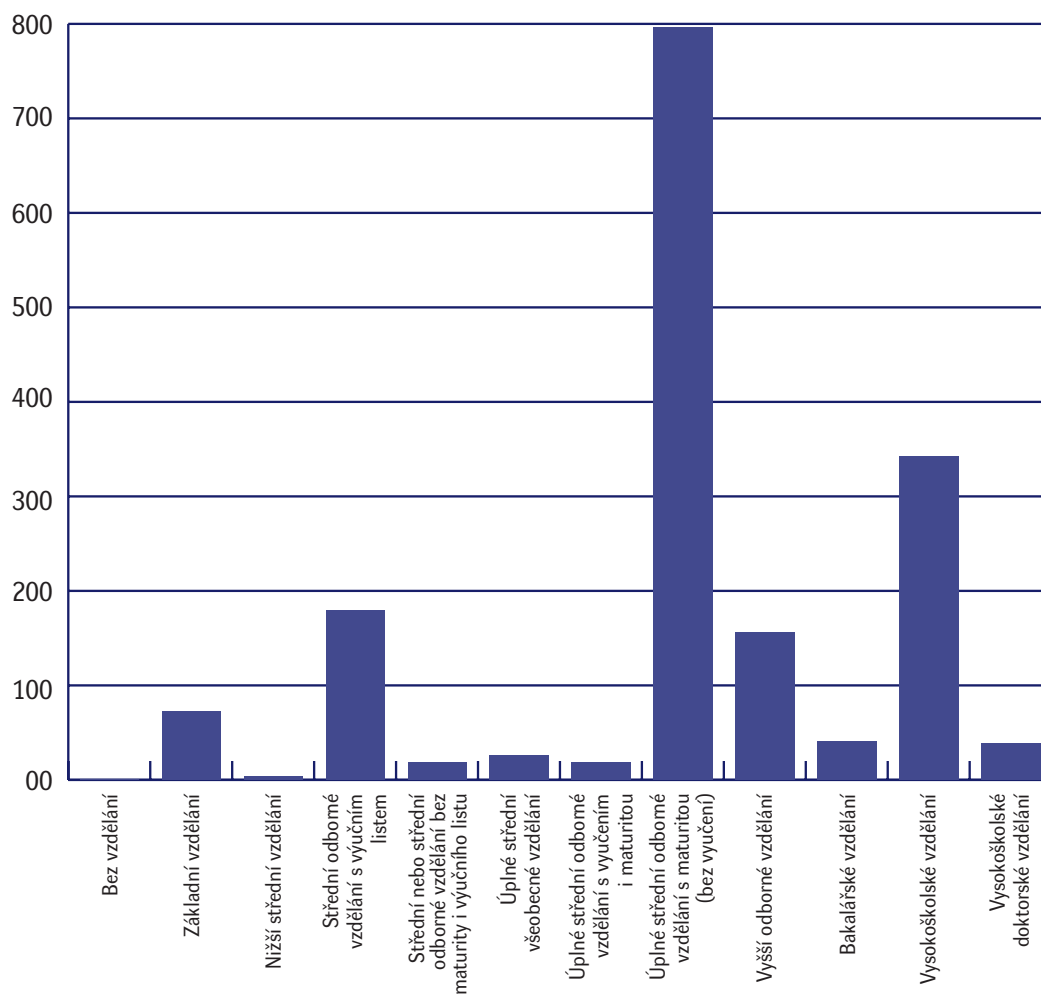
## Struktura a počty zaměstnanců

Kategorie	2004	2005
Lékař + Zubní lékař	290	297
Farmaceut	6	9
Všeobecná sestra a porodní asistentka	809	689
Ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	3	98
Zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a spec. způsobilostí	24	54
Zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením	203	212
THP	193	231
Dělníci a provozní pracovníci	114	104
<b>CELKEM</b>	<b>1642</b>	<b>1694</b>



## Struktura zaměstnanců podle vzdělání

Vzdělání	Počet
Bez vzdělání	1
Základní vzdělání	73
Nižší střední vzdělání	4
Střední odborné vzdělání s výučním listem	179
Střední nebo střední odborné vzdělání bez maturity i výučního listu	18
Úplné střední všeobecné vzdělání	26
Úplné střední odborné vzdělání s vyučením i maturitou	19
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou (bez vyučení)	796
Vyšší odborné vzdělání	156
Bakalářské vzdělání	41
Vysokoškolské vzdělání	342
Vysokoškolské doktorské vzdělání	39
<b>CELKEM</b>	<b>1694</b>





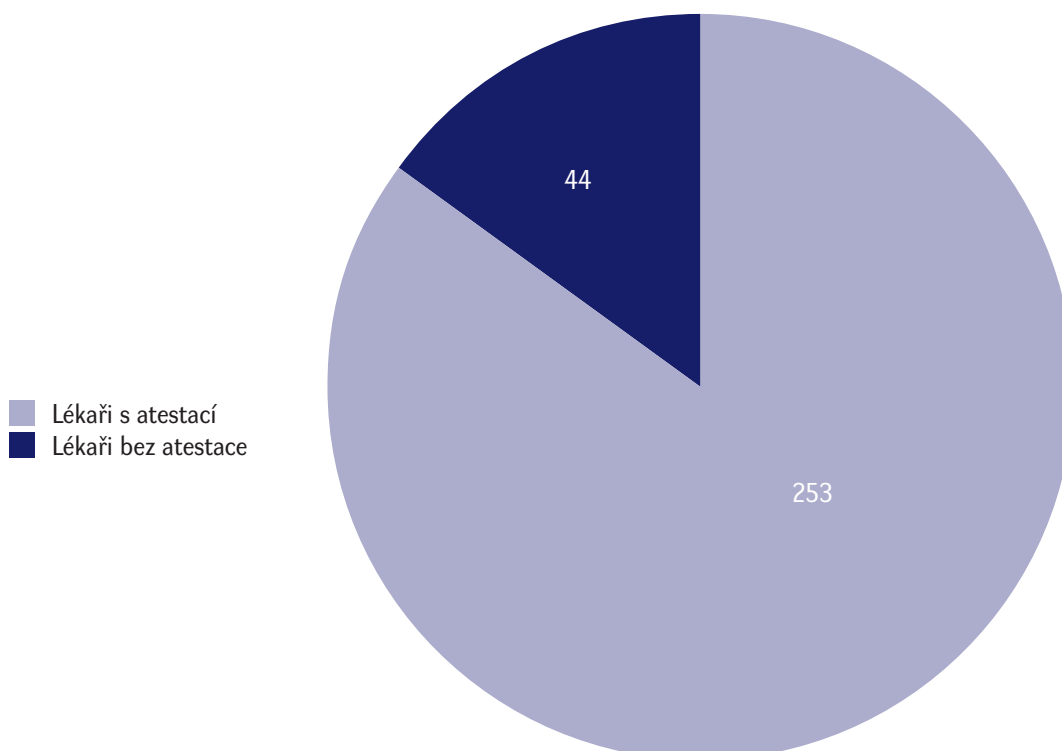
**ÚVN**

## Struktura zaměstnanců podle pohlaví

Kategorie	Muži	Ženy
Lékař + Zubní lékař	189	108
Farmaceut	1	8
Všeobecná sestra a porodní asistentka	15	674
Ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	14	84
Zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a spec. způsobilostí	10	44
Zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením	113	99
THP	56	175
Dělníci a provozní pracovníci	42	62
<b>CELKEM</b>	<b>440</b>	<b>1254</b>

## Atestace lékařů

Kategorie	2005
Lékaři s atestací	253
Lékaři bez atestace	44
<b>CELKEM</b>	<b>297</b>



## Průměrné mzdy zaměstnanců

Kategorie	2005
Lékař + Zubní lékař	39 891
Farmaceut	30 302
Všeobecná sestra a porodní asistentka	19 719
Ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	22 201
Zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a spec. způsobilostí	22 337
Zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením	14 497
THP	20 423
Dělníci a provozní pracovníci	13 264
<b>CELKEM</b>	<b>22 175</b>



## G. LOGISTIKA

### 1. Provozní zabezpečení

#### ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

V oblasti odpadového hospodářství jsme pokračovali především v osvětové činnosti směřující k důslednému třídění odpadu v ÚVN Praha. Bylo svezeno a zlikvidováno celkem 355,8 tun zdravotnického odpadu, 14, 8 tun ostrých předmětů (především jehel), více než 550 tun komunálního odpadu a více než 46 tun ostatních nebezpečných odpadů. Naše činnost v této oblasti byla prověřena kontrolou odboru životního prostředí OÚ Praha 6 dne 11. 10. 05 a byla hodnocena velmi kladně a bez závad.

#### ENERGIE

Kladný finanční přínos pro ÚVN Praha má výroba vlastní energie. Vlastní výroba je 1,8x levnější než nákup od PRE. Od PRE jsme nakoupily 4 811 465 kWh za 10 607 847 Kč, sami jsme vyrobili 8 397 113 kWh za 10 138 056 Kč. Z 80% byla realizována regulace ve vytápění. Celková úspora se předpokládá 4522 GJ ročně. Nákup plynu podražil v roce 2005 o 24 %!

druh	roční spotřeba	vlastní produkce	nákup PRE	náklady ÚVN za r. 2005
elektrina	13 208 578 kWh	8 397 113 kWh	4 811 465 kWh	20 745 903 Kč
plyn	10 917 m <sup>3</sup>			186 330 Kč
vodné, stočné	177 268 m <sup>3</sup>			8 191 721 Kč
teplo	143 122 GJ			43 074 278 Kč

#### UBYTOVÁNÍ

V průběhu uplynulého roku se podařilo zachovat dosažený standard ubytování zaměstnanců. ÚVN spravuje 440 lůžek ve třech ubytovnách. Podařilo se pronajmout další lůžka v soukromém domě U páté baterie 35 a tím došlo ke zvýšení ubytovací kapacity. I tak uvedená kapacita nepokrývá požadovanou potřebu.

ubytovna	počet lůžek	jednolůžkové	2 L s vlastním soc. zařízením.	2 L se společ. soc. zařízením
Domov sester	85	32	46	7
„D“ (XXI.)	200	/	100	100
Dědina	155	/	155	/

#### POTRUBNÍ POŠTA

Potrubní pošta je udržována na velmi dobré úrovni. Systém potrubní pošty v ÚVN byl v roce 2005 rozšířen o stanici na operační sál č.11 v objektu CH1. Navíc celý systém potrubní pošty byl kompletně validován, desinfikován a servisován. Řídící software byl rozšířen s cílem zdokonalit signalizaci poruch a umožnit okamžitý zásah. Během roku projde systémem asi 280 000 patron. Což je 800 – 1000 ks denně. Celková hmotnost přepraveného materiálu je přibližně 150 000 kg.

### 2. Služby

#### ÚSTAVNÍ PRÁDELNA

Změna systému a organizace praní přijatá v září 2005 přinesla výrazné zlepšení zejména v ekonomických ukazatelích, ale i v celkové úrovni poskytované služby. Náklady na praní nemocničního prádla byly sníženy

v průměru o 4 Kč na kg vypraného prádla. Rezervy pro rok 2006 zůstávají ve zvyšování kvality vypraného prádla a zkracování doby návratnosti osobního prádla po vyprání.

#### Množství vypraného prádla

	2005
v kg	462 252
v Kč	11 871 224

#### STRAVOVÁNÍ

Úroveň poskytovaných stravovacích služeb byla prověřována denně všemi pacienty a převážnou částí zaměstnanců. V průběhu uplynulého roku se podařilo zachovat dosažený standard stravování pacientů. Dílčí problémy se vyskytovaly v zachování požadované teploty předkládané stravy. Řešení spočívá jednak v dodržování organizačních opatření při přípravě, distribuci a režimu konzumace stravy. Možné vylepšení poskytuje zvýšení technické úrovně zejména distribuce stravy zavedením vyhřívaných přepravníků, což je z důvodu ekonomické náročnosti úkol dlouhodobý. S malým zájmem se setkala možnost nadstandardního stravování pacientů výběrem z více druhů jídel. Tuto možnost využilo v uplynulém roce pouze 59 pacientů. Rovněž úroveň zaměstnaneckého stravování lze hodnotit převážně kladně. Důkazem toho může být i narůstající počet strážníků a počet více než 224 tisíc odebraných hlavních jídel v roce 2005.

#### Stravování zaměstnanců

	2005
počet jídel	224 507
Kč	16 135 458

#### Stravování pacientů

	2005
snídaně	155 777
oběd	165 458
večeře	158 415

#### Ústavní doprava

##### Převozy pacientů

	2005
km	288 916

*z toho km*

	2005
místní převoz	89 614
dálkový převoz	196 169
ostatní	3133

### 3. Investice

#### NÁKUP ZDRAVOTNICKÝCH PROSTŘEDKŮ

V roce 2005 byl upřednostňován investiční nákup zdravotnických prostředků.



**ÚVN**

### Nejvýznamnější akce:

Název	Cena – Kč
Chirurgický robotický systém da Vinci	67 941 216
Modernizace endoskopické vyšetřovny	5 971 350
Modernizace angiolinky	31 119 060
Modernizace operačních stolů MAQUET	12 868 144
Echokardiografický přístroj	7 332 444
Endoskopický simulátor	3 822 000
Plynový chromatograf	2 454 375
Laparoskopická sálová jednotka	10 897 446
Mamografický komplet	7 308 000
Ultrazvukový desinfekční automat pro endosk. nástroje	848 393

### V oblasti staveb a jejich technického zhodnocení byly realizovány tyto významné akce:

Název	Cena – Kč
Rekonstrukce pavilonu XI („C“) v letech 2005 – 2007	320 484 000
1. etapa rekonstrukce Pavilonu F1	18 959 204
Pracoviště řízení zdravotních prohlídek	4 343 000
Projekt rekonstrukce ČOV	892 500
Technická bezpečnost pavilon E (budova č. X)	998 500



## H. KONGRESOVÉ SLUŽBY

Ústřední vojenská nemocnice nabízí pronájem kongresového centra s kapacitou 200 míst s dalšími doprovodnými službami (gastronomické služby, zajištění videokonferencí, propagační grafické práce atd.)

V oblasti kongresové a vzdělávací činnosti bylo v roce 2005 v kongresovém centru pavilonu CH2 uskutečněno 162 samostatných akcí, z toho 8 akcí bylo vícedenních. Finanční výnos od cizích subjektů činí zhruba 520 tisíc Kč. K nejvýznamnějším každoročně patří „VIDEOSURGERY“ oční kliniky, kde kongresové centrum zajišťuje přímý přenos výkonů z operačního sálu. Další významné akce jsou „Střešovické jaro“ oddělení ORL a „KUNCŮV MEMORIÁL“ neurochirurgické kliniky. Svým způsobem unikátní je i celostátní konference sester „Sestra v roce 2005 aneb. ....“, která propojuje konferenční sály čtyř nemocnic prostřednictvím telemostu. Účastníci v každé nemocnici pak mají možnost nejenom vidět a slyšet to, co se přednáší, ale mohou vstupovat přímo i do diskuse.





## 4. PROJEKTY ROKU 2005

### *Konference „Ústřední vojenská nemocnice – kvalitní a bezpečné zařízení 3. tisíciletí“ a předání akreditačního certifikátu*

Konference k příležitosti získání mezinárodní akreditace Joint Commission International se konala 16. 3. 2005 v aule kongresového centra ÚVN.

Slavnostního zahájení v atriu nemocnice se zúčastnil prezident republiky V. Klaus, náměstek ministra obrany ČR P. Štalmach, ministryně zdravotnictví ČR M. Emmerová, americký velvyslanec W. Cabaniss, náčelník generálního štábu Armády ČR gen. P. Štefka a starosta Prahy 6 T. Chalupa. Během slavnostního aktu předal výkonný ředitel JCI P. VanOstenberg akreditační certifikát řediteli ÚVN.

ÚVN získala akreditační certifikát JCI jako vůbec první nemocnice nejenom na území České republiky, ale jako první nemocnice ve střední a východní Evropě.

Následný program konference byl věnován základním otázkám zvyšování kvality ve zdravotnickém zařízení a to především z hlediska záruky vysoké odbornosti péče, její efektivity a vytváření bezpečného prostředí.

### *Identifikační náramky*

Ústřední vojenská nemocnice Praha zavedla od 7. 3. 2005 systém identifikace pacientů pomocí plastových identifikačních náramků.

Při přijetí do nemocnice je každému pacientovi ÚVN připevněn plombou plastový náramek se jménem a datem narození. Náramek je na pravém zápěstí, pacienta nijak nezatěžuje, může v něm vykonávat hygienu.

Bílý náramek je určen pro pacienta bez rizika, červený náramek pro pacienta ohroženého rizikem pádu a zelený náramek pro pacienta ohroženého dekubity (proleženinami). Pacient s oběma riziky má připevněn červený náramek se zeleným kolečkem.

Zavedení identifikačních náramků je dalším krokem ke zvýšení bezpečnosti pacientů.

Identifikační náramky byly používány v rámci pilotního projektu na zhruba 2/3 nemocnice (chirurgické obory, jednotky intenzivní péče, oddělení se starými dlouhodobě ležícími pacienty). V září byl celý projekt vyhodnocen a bylo rozhodnuto o rozšíření používání náramků na všechna lůžková oddělení ÚVN.

### *Robot*

V polovině listopadu 2005 uvedla ÚVN do provozu robotické centrum. Minimálně invazivní robotika je novým oborem medicíny, který spojuje odbornou práci chirurga s nejmodernější technologií – mikromechanikou, trojrozměrnou vizualizací a počítačovým řízením.

Robot da Vinci byl nainstalován v operačním sále č. 11 a do konce roku byly provedeny první dvě roboticky asistované operace prostaty. Další využití robota je plánováno v gynekologii i břišní chirurgii.

## Traumaplán

ÚVN pravidelně provádí nácvik činností vyplývajících z tzv. traumatologického plánu, který má nemocnice zpracovaný. Celou akci připravuje a koordinuje Odbor bezpečnosti a krizového řízení.

Námětem cvičení, které proběhlo 30. 6. 2006 byla havárie vlakové soupravy metra ve stanici Hradčanská. ÚVN Praha podle scénáře musela přijmout najednou 21 zraněných osob, které přiváží zdravotnická záchranná služba.

Po převzetí fiktivní informace od ZZS HMP o hromadném příjmu postižených osob se zahájila aktivace skupiny krizového řízení. Dále se začaly připravovat prostory pro příjem většího počtu raněných, aktivují se jednotlivé týmy lékařů a zdravotníků, uvolňují se lůžkové kapacity exponovaných oddělení (např. chirurgie, ortopedie, neurochirurgie) a hospitalizovaní pacienti se přesouvají na méně exponovaná pracoviště. Pacienti jsou tříděni podle závažnosti poranění, zdravotnické týmy je přijímají, vyšetřují a stanovují další postup v léčbě.

Pro potřeby nácviku bylo ve spolupráci s Červeným křížem namaskováno do velmi realistické podoby 21 figurantů, kteří byli sanitními vozy v doprovodu lékařů a zdravotníků přiváženi k příjmu do ÚVN Praha.

ÚVN tímto nácvikem reálně naplňuje povinnost vyplývající ze zákona 240/2000 Sb. o krizovém řízení. Kromě toho ÚVN jako první mezinárodně akreditované zdravotnické zařízení v ČR provádí tyto nácviky v souladu s akreditačními standardy.





**ÚVN**

## **5. OBRAZOVÁ PŘÍLOHA**



*Celkový pohled na areál nemocnice*





ÚVN



*Podoba nově zrekonstruovaného pavilonu A*

*Atrium pavilonu A s lékárnou a informační recepcí pro veřejnost*





*ÚVN prošla v uplynulých deseti letech zásadními proměnami, které přispívají k zlepšení kvality celkové péče o pacienty*

*Centrální blok služeb (provozy logistiky, ústaovní lékárna, archiv)*





ÚVN



*Příprava cytostatik v ústaoní lékárně*

*Pracoviště přípravy léčiv ústaoní lékárny*





Centrální sterilizace

Pracoviště přímé digitalizace RDG snímků





**ÚVN**



*Nejmodernější angiografický přístroj v České republice*

*ÚVN provozuje 76 lůžek intenzivní péče*





*Jeden z osmi centrálních operačních sálů*

*Od listopadu 2005 provozuje ÚVN pracoviště robotické chirurgie*





ÚVN



*Magnetická rezonance radiodiagnostického oddělení*

*Nemocnice postupně posiluje svoji roli školícího pracoviště*





*S novými prostory získala nemocnice moderní scintigrafickou diagnostiku*



*Refrakční a laserové centrum Oční kliniky 1. LF UK a ÚVN Praha*



ÚVN



Rehabilitační cvičení

Léčebná tělesná výchova v bazénu





Venkovní část čekárny pro pacienty ORL ambulance

V roce 2005 bylo v ÚVN ošetřeno téměř 900 tisíc ambulantních pacientů





ÚVN



*Slaonostní předání mezinárodní akreditace JCI*

*Ředitel ÚVN Praha, plk. MUDr. Štefan Brunclík, přebírá ocenění  
Vojenský manažer roku 2005*







**ÚVN**

**Ústřední vojenská nemocnice Praha**  
**VÝROČNÍ ZPRÁVA**  
**ZA ROK 2005**

Vydalo Ministerstvo obrany České republiky – Agentura vojenských informací a služeb  
Rooseveltova 23  
161 05 Praha 6-Dejvice  
<http://www.army.cz>

Redakce účelové tvorby  
Řízením redakce pověřen: Jaroslav Roušar  
Odpovědná redaktorka: Vladimíra Merhautová  
Výtvarné řešení a zlom: Andrea Bělohávková

Dáno do tisku: 19. 5. 2006  
Zakázka číslo: 463/06  
Tisk: Centrum digitálního tisku AVIS